

รายงานประจำปี 2551
ANNUAL REPORT 2008

ดอกพุทธรักษา
สัญลักษณ์ของ โรงพยาบาลนนทเวช

บริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน)
NONTHAVEJ HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED

www.nonthavej.co.th

30/8 ถนนวงศ์วาน บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000

โทร. 0-2596-7888 แฟกซ์ 0-2589-8753

30/8 Ngamwongwan Rd. Bangkok Nonthaburi 11000

Tel. 0-2596-7888 Fax. 0-2589-8753

Call Center โทร. 0-2596-7888



โรงพยาบาล
นนทเวช
NONTHAVEJ HOSPITAL

สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	2
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	3
สรุปผลการประกอบการที่สำคัญ	4
1. ข้อมูลทั่วไป	5
1.1 บริษัท	5
1.2 นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	6
- ไม่มี -	
1.3 บุคคลอ้างอิง	6
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	7
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
3.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจโดยสังเขป	8
3.2 สัดส่วนรายได้	8
3.3 การเปลี่ยนแปลงครั้งที่สำคัญในปีที่ผ่านมา	9
3.4 แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	9
4. ปัจจัยความเสี่ยง	10
5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	11
5.1 ผู้ถือหุ้น	11
5.2 การจัดการ	12
(1) คณะกรรมการบริหาร	12
(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	14
(3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร	15
(4) การกำกับดูแลกิจการ	19
(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	23
(6) การควบคุมภายใน	23
5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	24
6. รายการระหว่างกัน	24
- ไม่มี -	
7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน	25
และผลการดำเนินงาน	
8. งบการเงิน	28
8.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	28
8.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	43

สารจากประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

จากวิกฤติเศรษฐกิจของโลกในปี 2551 ที่ผ่านมา ประกอบกับราคาน้ำมันที่มีความผันผวนอยู่ตลอดเวลา ส่งผลให้ประเทศไทยต้องเผชิญกับสภาวะดังกล่าวไปด้วย ทว่าธุรกิจโรงพยาบาลยังคงเป็นอีกหนึ่งกิจการของไทยที่มีแนวโน้มและโอกาสที่ดี เพราะประชาชนผู้บริโภคหันมาให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพของตนเองเพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านการป้องกันและการรักษาพยาบาล

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นพัฒนาระบบการให้บริการในด้านต่างๆ ให้มีคุณภาพได้มาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุด ทั้งในด้านการรักษาพยาบาล การให้บริการ และมาตรฐานวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการพัฒนาคุณภาพด้านดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังได้นำเทคโนโลยีทางการแพทย์ด้านการผ่าตัดแผลเล็ก Minimally Invasive Surgery (MIS Center) มาเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่ทำให้กระบวนการรักษามีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยที่ผู้รับการรักษานั้นจะมีแผลผ่าตัดขนาดเล็ก อาการเจ็บน้อย และสามารถฟื้นตัวให้เป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว รวมไปถึงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีการพัฒนาระบบสารสนเทศ (HIS) เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาคุณภาพการบริการ การบริหารให้มีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับการบริการที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตได้

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน สังคม ด้วยดีเสมอมา

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา ขอขอบคุณทีมแพทย์ บุคลากรทางการแพทย์ และเจ้าหน้าที่ทุกท่านที่ให้ความร่วมมือ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพการรักษาพยาบาลอย่างเต็มกำลังความสามารถเพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันและเติบโตได้อย่างมั่นคงต่อไป

(นายลพชัย แก่นรัตน์)

ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งตามมติของคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่ ส่งเสริมให้เกิดระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องเป็นจริง กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดีในกิจการ

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องและกฎหมายเกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจจะมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้มีระบบการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมถึงการทบทวนนโยบายบัญชีของบริษัทฯ ว่าได้มีการจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและรายงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม

การดูแลการบริหารความเสี่ยง ได้ดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รับทราบรายงานจากคณะกรรมการความเสี่ยง ผลของการประเมินความเสี่ยง และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสรุปประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงเป็นที่น่าพอใจ และยังไม่พบผลกระทบที่เป็นความเสี่ยงอย่างมีสาระสำคัญ

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในโดยแผนตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสรุปผลสอดคล้องกันว่าไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตร และพิจารณาสอบทาน อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในบนพื้นฐานความเสี่ยง งบประมาณและผลการตรวจสอบของแผนตรวจสอบภายในพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและมอบหมายงานให้แผนตรวจสอบภายในดำเนินการเพิ่มเติม

การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2552 อนึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชีประจำปี 2552 และได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง นายชัยกรณ์ อุ่นปิพิงษา หรือ นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์ แห่งสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2552

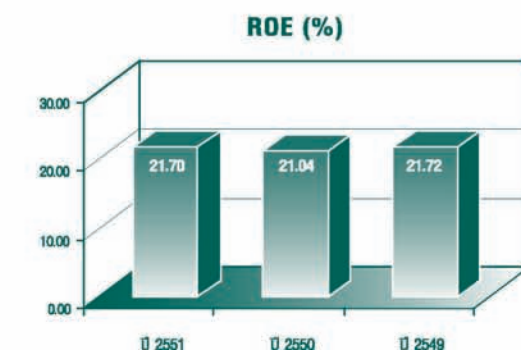
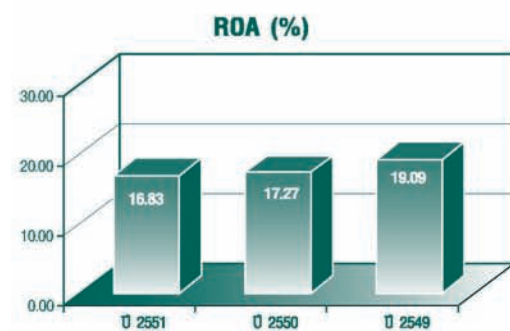
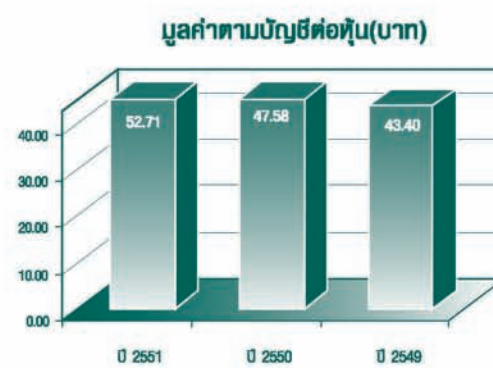
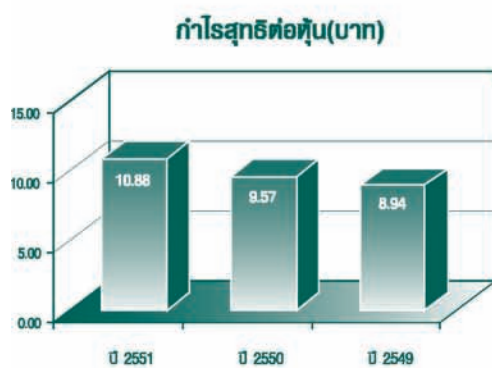
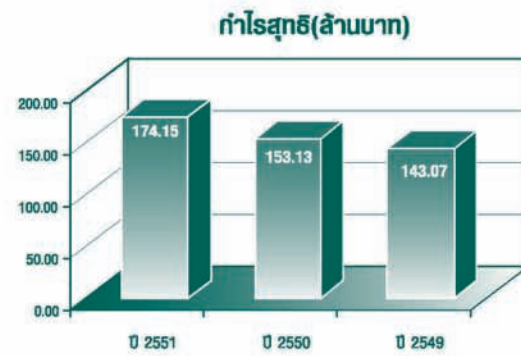
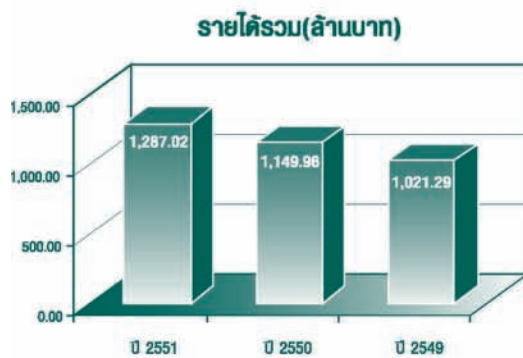
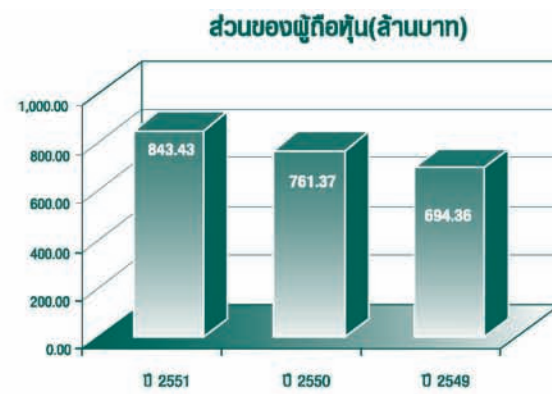
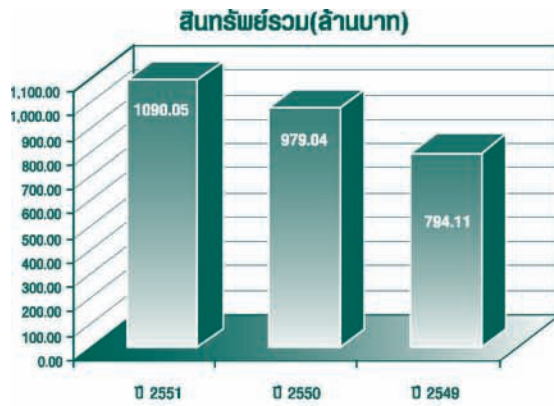
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ดร.กมลชน สันติเวชกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปผลประกอบการที่สำคัญ



1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน)
ชื่อสถานที่ทำการ	โรงพยาบาลนนทเวช
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ให้บริการการรักษาพยาบาล ทั้งผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน ตลอด 24 ชั่วโมง
ที่ตั้งสำนักงาน	30/8 หมู่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จ.นนทบุรี 11000
สาขา	68/888 ถนนรัตนวิบูลย์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมือง จ.นนทบุรี 11000
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001087
Home Page	www.nonthavej.co.th
E-Mail	nonthavej@nonthavej.co.th
โทรศัพท์	0-2596-7888 (อัตโนมัติ 200 หมายเลข)
โทรสาร	0-2589-8753
จำนวนและชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญจำนวน 16 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระแล้วเต็มมูลค่า

โรงพยาบาลนนทเวชให้บริการตรวจรักษาแก่ผู้ป่วย โดยแบ่งเป็น

1. ผู้ป่วยนอก มีห้องตรวจ 90 ห้อง โดยมีศูนย์และคลินิกเฉพาะโรคต่างๆ ดังนี้
 1. ศูนย์หัวใจ
 2. ศูนย์ระบบทางเดินหายใจ
 3. ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ
 4. ศูนย์เบาหวาน
 5. ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ
 6. ศูนย์สูติรีเวช
 7. ศูนย์กระดูกและข้อเฉพาะทาง
 8. ศูนย์ผ่าตัดผ่านกล้อง
 9. ศูนย์ความงามและศัลยกรรมพลาสติก
 10. ศูนย์กุมารเวชและพัฒนาการเด็ก
 11. ศูนย์ทันตกรรมปลอดเชื้อ
 12. ศูนย์เอกซเรย์คอมพิวเตอร์ความเร็วสูง
 13. คลินิกหู คอ จมูก
 14. คลินิกโรคไตและไตเทียม
 15. คลินิกศัลยกรรมกระดูกสันหลังผ่านกล้อง
 16. คลินิกมะเร็ง
 17. คลินิกตา
 18. คลินิกภูมิแพ้
 19. คลินิกเด็าม
 20. คลินิกเวชศาสตร์ฟื้นฟู (Rehab)
 21. คลินิกจิตเวช
 22. คลินิกโรคติดเชื้อ
 23. คลินิกศัลยกรรมทางเดินปัสสาวะ
 24. คลินิกผู้สูงอายุ
 25. คลินิกศัลยกรรมเฉพาะทาง
 26. คลินิกโรคทางระบบประสาทและศัลยกรรมสมอง
 27. คลินิกอายุรกรรม

2. ผู้ป่วยใน ประกอบด้วย

- ห้องคลอด
- หอผู้ป่วยวิกฤตสำหรับทารกแรกเกิด (NICU)
- หอผู้ป่วยวิกฤตเฉพาะโรคหัวใจ (CCU)
- ห้องผ่าตัด
- หอผู้ป่วยวิกฤต (ICU)

ห้องพักรักษาตัวต่างๆ ดังนี้

- ห้องคู่
- ห้อง Deluxe
- ห้องทารกแรกเกิด
- ห้องเดี่ยว
- ห้อง V.I.P.

1.2 จำนวนและชนิดของหุ้ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

- ไม่มี -

1.3 บุคคลอ้างอิง

ก. นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อสำนักงาน
ที่ตั้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

ข. ผู้สอบบัญชี

ชื่อสำนักงาน
ที่ตั้ง

โทรศัพท์/โทรสาร

ค. ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อสำนักงาน
ที่ตั้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน เลขที่ 2 / 7 หมู่ที่ 4
(โครงการนอร์ทปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง
เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
0-2596-9000 (เบอร์กลาง) ,
0-2596-9302-10 (ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์ 1),
0-2596-9335-37 (ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์ 2),
0-2596-9317-27 (ส่วนบริการผู้ลงทุน),
0-2596-9343-63 (ส่วนปฏิบัติการนายทะเบียน)
0-2832-4994-6

สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์
518/3 อาคารภาณุณี ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
0-2252-2860, 0-2254-8386-7

สำนักงานกฎหมายฟาร์อีสท์ (ประเทศไทย) จำกัด
121/74-75 อาคารอาร์.เอส.ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถ.รัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10310
0-2641-3181-88, 0-2248-6711
0-2641-3189, 0-2248-6719

2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ

(หน่วย : พันบาท)

	2551	2550	2549
สินทรัพย์ ณ วันสิ้นปี			
สินทรัพย์หมุนเวียน	186,654.00	156,754.00	185,873.00
สินทรัพย์รวม	1,090,052.00	979,043.00	794,112.00
หนี้สินหมุนเวียน	246,618.00	217,673.00	99,756.00
หนี้สินรวม	246,618.00	217,673.00	99,756.00
ทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว	160,000.00	160,000.00	160,000.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	843,434.00	761,370.00	694,355.00
ผลการดำเนินงาน มกราคม – ธันวาคม			
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,279,321.00	1,142,219.00	1,013,216.00
รายได้รวม	1,287,025.00	1,149,960.00	1,021,287.00
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	882,185.00	786,095.00	699,201.00
กำไรขั้นต้น	397,136.00	356,124.00	314,015.00
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	168,181.00	158,008.00	138,717.00
กำไรสุทธิ	174,149.00	153,126.00	143,070.00
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)			
กำไรสุทธิต่อหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	10.88	9.57	8.94
เงินปันผลต่อหุ้น	5.75	5.40	4.50
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	52.71	47.59	43.40
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.76	0.72	1.86
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	31.04	31.18	30.99
อัตรากำไรสุทธิ (%)	13.61	13.41	14.12
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (%)	16.83	17.27	19.09
อัตราผลตอบแทนของส่วนผู้ถือหุ้น (%)	21.70	21.04	21.72
อัตรากาเจริญเติบโต			
สินทรัพย์รวม (%)	11.34	23.29	12.61
ส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	10.78	9.65	11.50
รายได้รวม (%)	11.92	12.60	20.09
กำไรสุทธิ (%)	13.73	7.03	48.65

3.ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจโดยสังเขป

บริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกของจังหวัดนนทบุรี ได้เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2524 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ เลขที่ 30 / 8 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ 0-2596-7888 โทรสาร 0-2589-8753 ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 4 ไร่ 3 งาน 80 ตารางวา ให้บริการด้านการรักษาพยาบาล โดยเปิดบริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยใน และผู้ป่วยนอก ตลอดจนผู้ป่วยฉุกเฉิน พร้อมด้วยบริการรถพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ยังให้บริการตรวจสุขภาพทั้งในและนอกสถานที่ โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในทุกสาขาและทีมงานที่มีความชำนาญด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์การรักษาพยาบาลที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพสูง ปัจจุบันมีเตียงสำหรับผู้ป่วยในทั้งสิ้น 208 เตียง ห้องตรวจผู้ป่วยนอก 90 ห้อง สามารถให้บริการผู้ป่วยนอกได้ประมาณ 2,000 รายต่อวัน โดยขยายเวลาให้บริการคลินิกผู้ป่วยนอกจนถึงเวลา 24.00 น.

3.2 สัดส่วนของรายได้

โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทผู้ป่วย

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทผู้ป่วย	2551		2550		2549	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
ผู้ป่วยนอก	689.67	53.91	597.95	52.35	513.68	50.70
ผู้ป่วยใน	589.65	46.09	544.27	47.65	499.54	49.30
รวม	1279.32	100.00	1,142.22	100.00	1,013.22	100.00
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการให้บริการรักษาพยาบาล	137.10	12.00	129.00	12.73	169.15	20.04

โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทการให้บริการ

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทการให้บริการ	2551		2550		2549	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ค่ายา	420.96	32.90	390.69	34.20	337.67	33.33
ค่าธรรมเนียมแพทย์	277.30	21.68	251.21	21.99	236.49	23.34
ค่าห้องและบริการ	176.43	13.79	164.35	14.39	148.62	14.69
ค่าเครื่องมือและอุปกรณ์แพทย์	149.99	11.72	139.22	12.19	123.52	12.19
ค่าวิจัย	196.67	15.37	165.96	14.53	123.54	12.19
ค่าอาหาร	14.72	1.15	13.81	1.21	11.89	1.17
อื่นๆ	43.25	3.39	16.98	1.49	31.49	3.11
รวมทั้งสิ้น	1,279.32	100.00	1,142.22	100.00	1,013.22	100.00

3.3 การเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญในปีที่ผ่านมา

ปี 2551 : พัฒนาเทคโนโลยีการผ่าตัดแผลเล็กที่มีอยู่แล้วอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุม 11 สาขา โดยจัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีผ่าตัดแผลเล็ก (MIS Center) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2551 เพื่อให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยที่ผ่าตัดด้วยการเปิดปากแผลเพียงเล็กน้อยและอาศัยอุปกรณ์ที่ออกแบบมาเป็นพิเศษ สำหรับสอดผ่านปากแผลไปยังจุดที่จะทำการรักษา จากนั้นแพทย์จะทำการผ่าตัดผ่านจอมอนิเตอร์สมรรถนะสูงที่สามารถขยายภาพให้เห็นรายละเอียดต่างๆ ได้ชัดเจน แม้จุดที่เล็กที่สุด ด้วยวิธีนี้จะทำให้แผลผ่าตัดมีขนาดเล็ก เจ็บปวดน้อย พ้นตัวได้เร็ว ลดค่าใช้จ่าย และลดภาวะการติดเชื้อ สาขาที่มีความเชี่ยวชาญได้แก่ สาขานรีเวช กระดูกและข้อ กระดูกสันหลัง ทางเดินปัสสาวะ ศัลยกรรมทั่วไป ศัลยกรรมลำไส้ใหญ่ส่วนปลาย จักษุ และทางเดินอาหาร เป็นต้น

นอกจากนี้ทางโรงพยาบาลยังได้จัดตั้งคลินิกศัลยกรรมกระดูกสันหลังผ่านกล้อง โดยใช้เทคโนโลยีและอุปกรณ์ทางการแพทย์ Full Endoscopic Spine Surgery รุ่นใหม่ล่าสุด เมื่อเดือนตุลาคม 2551 ซึ่งนับว่าเป็นแห่งแรกๆ ของประเทศไทย

3.4 แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. โครงสร้างอุตสาหกรรม

เนื่องจากการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม ส่งผลให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ และให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพเพิ่มขึ้น เพื่อให้เกิดคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น พฤติกรรมการดูแลสุขภาพจึงเปลี่ยนไปด้วย โดยหันมาให้ความสำคัญในเชิงป้องกันดูแลรักษาสุขภาพมากขึ้น นอกจากการรักษาพยาบาลเมื่อเจ็บป่วยเพียงอย่างเดียว ส่งผลให้โรงพยาบาลเอกชนมีโอกาสให้บริการได้ครอบคลุมความต้องการดังกล่าว และมีโอกาสเติบโตสูงขึ้น ถึงแม้จะมีอัตราการแข่งขันในตลาดที่สูงก็ตาม

2. สถานภาพในการแข่งขัน

โรงพยาบาลนทเวช เปิดให้บริการมานานกว่า 27 ปี ให้บริการรักษาพยาบาล และพัฒนาศักยภาพเป็นศูนย์รักษา Excellent Center ในสาขาต่างๆ มีทีมงานทั้งแพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะแต่ละสาขา คู่แข่งของโรงพยาบาลได้แก่ โรงพยาบาลที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงรัศมี 20 กิโลเมตร และโรงพยาบาล นอกจากรัศมีดังกล่าวที่ผู้ป่วยเชื่อถือเป็นพิเศษ

ข้อได้เปรียบของบริษัทฯ

- ทำเลที่ตั้งของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนถนนงามวงศ์วาน ซึ่งเป็นศูนย์กลางของชุมชน มีหมู่บ้านต่างๆ ที่มีผู้อยู่อาศัยอยู่จำนวนมาก รายล้อมด้วยห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่หลายแห่ง ใกล้กับสถานที่ราชการ รัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่
- มุ่งเน้นเป็นศูนย์การรักษาแบบครบวงจร แพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขา พร้อมบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ มีประสบการณ์รวมถึงมีเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัย
- ด้านภาพลักษณ์ บริษัทฯ เปิดให้บริการมานานกว่า 27 ปี เป็นที่รู้จักและได้รับความไว้วางใจจากประชาชนและผู้ใช้บริการตลอดมา
- ด้านบุคลากร บริษัทฯ เปิดกิจการมานาน มีชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีและผลการดำเนินงานที่ผ่านมาช่วยยืนยันให้เห็นความมั่นคงของบริษัทฯ จึงเป็นโอกาสที่บริษัทฯ จะสามารถคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถมาทำงานกับบริษัทฯ

ข้อเสียเปรียบของบริษัทฯ

ด้านการจราจร เนื่องจากเป็นแหล่งชุมชน และมีห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่หลายแห่ง จึงส่งผลในเรื่องการจราจรที่ติดขัด

4. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงจากการเกิดข้อพิพาททางกฎหมาย

การให้บริการทางการแพทย์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล มีความเสี่ยงจากความเข้าใจที่เกิดจากบุคลากรทางการแพทย์ ผู้ป่วย และญาติ ในเรื่องของการตรวจวินิจฉัย สาเหตุของโรค การให้ข้อมูลในกระบวนการรักษาพยาบาล โรงพยาบาลจึงได้ใช้มาตรการเชิงป้องกัน โดยใช้มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ และมาตรฐานวิชาชีพ เป็นแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง ได้แก่ ระบบมาตรฐาน Hospital Accreditation (HA), ระบบคุณภาพ ISO 9001:2000, ระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ISO 15189, ระบบคุณภาพอาหาร HACCP, GMP และมาตรฐานวิชาชีพต่างๆ ทางทางการแพทย์ เป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน

ปัจจัยความเสี่ยงในการแข่งขันในการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจโรงพยาบาลและการให้บริการทางการแพทย์ เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงและมีแนวโน้มที่จะแข่งขันสูงยิ่งขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาธุรกิจ โดยปรับปรุงพัฒนาการบริการให้เป็นเลิศ (Centers of Excellence) โดยพัฒนาศูนย์รักษาครบวงจรในสาขาต่างๆ เช่น สาขาด้านรีเวช กระดูกและข้อ กระดูกสันหลัง ทางเดินปัสสาวะ ศัลยกรรมทั่วไป ศัลยกรรมลำไส้ใหญ่ส่วนปลาย จักษุ และทางเดินอาหาร เป็นต้น โดยนำเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยเข้ามาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และพัฒนาทีมงานเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยงด้านขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

จากการที่ธุรกิจโรงพยาบาลจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญพิเศษเฉพาะทาง และประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ทางทางการแพทย์ ได้แก่ แพทย์ เภสัชกร เจ้าหน้าที่เทคนิคต่างๆ และพยาบาล เป็นส่วนสำคัญในการให้บริการ จากการแข่งขันที่สูงขึ้นของธุรกิจทั้งจากภาครัฐบาล และเอกชนด้วยกัน ตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์มีจำกัด ทำให้มีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนบุคลากร

บริษัทฯ มีความตระหนัก และให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสรรหา พัฒนา และธำรงรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีผลการปฏิบัติงานดี จึงมีการปรับปรุงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลโดย

1. มุ่งเน้นการสรรหา - ว่าจ้างบุคลากรที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความชำนาญ และมีสมรรถนะ (Competency) ที่สอดคล้องกับแต่ละตำแหน่งงาน
2. การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ โดยการปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือน สวัสดิการให้เหมาะสมกับค่างานแต่ละตำแหน่ง และแข่งขันได้ในตลาด
3. ด้านการพัฒนาบุคลากร ได้มีการจัดวางเส้นทางการฝึกอบรม (Training Road Map) ที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของพนักงาน และเส้นทางการเติบโตในสายวิชาชีพ
4. ด้านแรงงานสัมพันธ์ โดยการปรับปรุงข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปัจจุบัน และจัดทำคู่มือพนักงานเพื่อสื่อสารให้พนักงานมีความเข้าใจ สามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งจัดกิจกรรมในการส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีผลการปฏิบัติงานดี และความผูกพันต่อองค์กร

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5.1 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. นายลพชัย แก่นรัตนะ	3,758,180	23.49
2. นางปทุมมาศ แก่นรัตนะ	3,138,000	19.61
3. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	2,308,995	14.43
4. นางปัทมา พรหมมาส	1,926,100	12.04
5. น.พ. พรหมพันธ์ พรหมมาส	968,000	6.05
6. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	659,800	4.12
7. นางสาวประพิษฐา พรหมมาส	414,400	2.59
8. น.พ. สราวุฒิ สนธิแก้ว	333,200	2.08
9. นางพร้อมพรรณ ศิริพัฒน์	339,000	2.12
10. นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	125,800	0.79
รวมทั้งสิ้น	13,971,475	87.32

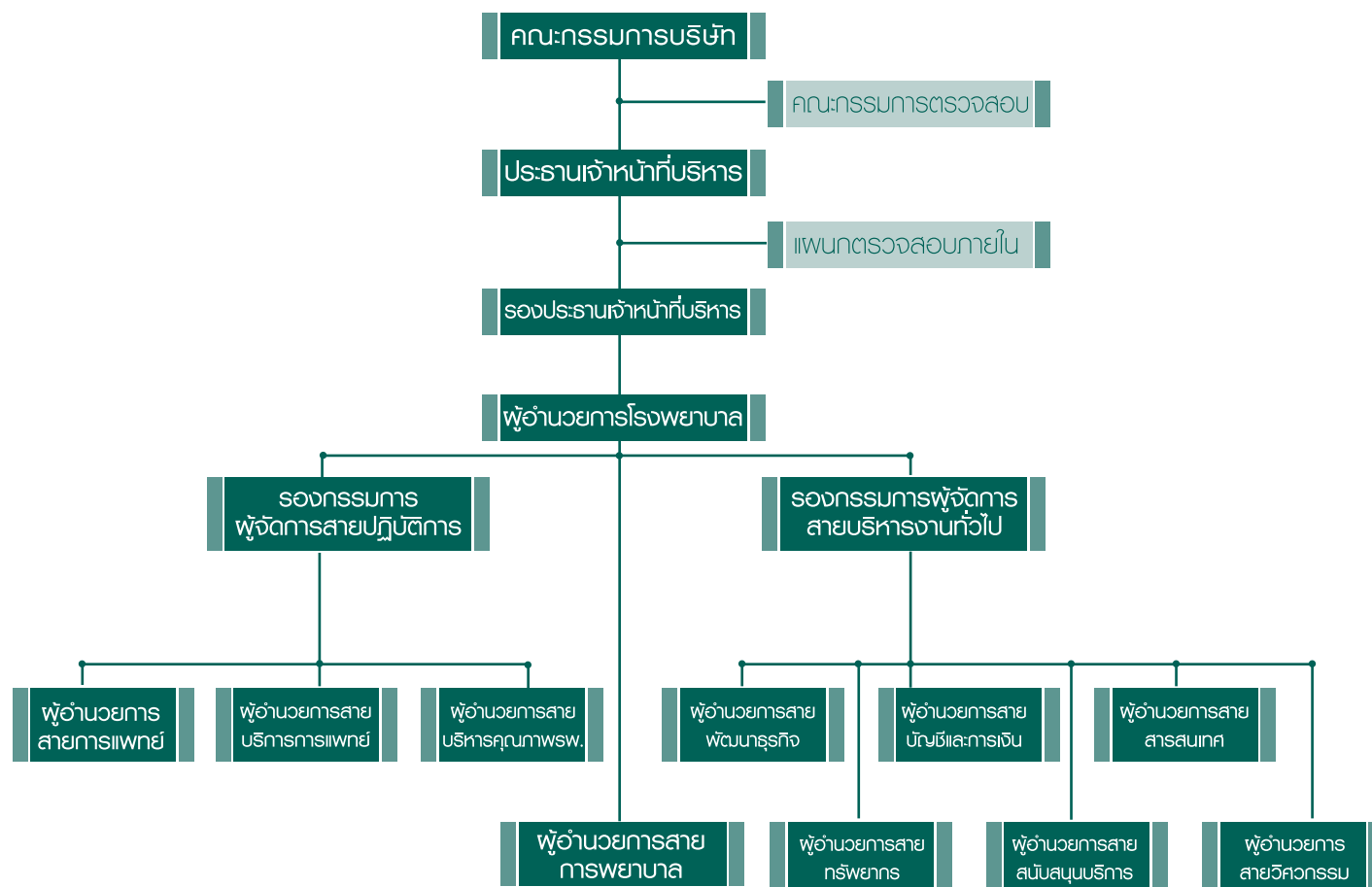
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

1. กลุ่มตระกูลแก่นรัตนะ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43.10 โดยมี นายลพชัย แก่นรัตนะ ตำแหน่งประธานกรรมการ และเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามที่กำหนดในหนังสือรับรองบริษัทฯ
2. กลุ่มตระกูลพรหมมาส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.68 โดยมี นายแพทย์พรหมพันธ์ พรหมมาส ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางปัทมา พรหมมาส ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยทั้ง 2 ท่าน เป็นกรรมการและกรรมการบริหาร และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามที่กำหนดในหนังสือรับรองบริษัทฯ

5.2 การจัดการ

(1) คณะกรรมการบริหาร

(1.1) โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ (ผังการจัดองค์การ)



(1.2) คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ

1. นายลพชัย แก่นรัตนะ
 2. พล.อ.ต.นพ. วิชชา บุญยพุกกณะ
 3. นพ. พรหมพันธ์ พรหมมาส
 4. นางปัทมา พรหมมาส
 5. นางพร้อมพรรณ ศิริพัฒน์
 6. นพ. สราวุฒิ สนิธิแก้ว
 7. ดร. กมลเศษฐ์ สันติเวชกุล
 8. นพ.จรัญ ไชยโรจน์
 9. นพ. วิรุณพร พรหมพงศา
- นางสาว สุรีย์ คังกรพานิช

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ
- รองประธานกรรมการ
- กรรมการ
- กรรมการ
- กรรมการ
- กรรมการ
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- เลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นายลพชัย แก่นรัตนะ ลงนามร่วมกับนางปัทมา พรหมมาส หรือ นพ. พรหมพันธ์ พรหมมาส

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ปฏิบัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษามูลประโยชน์ของบริษัทฯ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล
4. ติดตามการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลา และรับรู้ถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จัดทะเบียนเพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความโปร่งใส ขอบธรรม และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย
6. รับผิดชอบต่อรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส

องค์ประกอบการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

1. มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ซึ่งมีคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ดังนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 2.1 เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมายน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ออกตามวาระนั้นมีสิทธิได้รับเลือกให้เข้าเป็นกรรมการใหม่ได้
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุป มีรายละเอียดดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
3. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee หรือ AC) ได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยต้องมี 1 ท่านที่มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี กรรมการที่ครบกำหนดตามวาระมีสิทธิได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นกรรมการใหม่ได้

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณารายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอื่นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณากลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธาน รองประธาน และกรรมการอื่น ในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง
3. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอนพนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ
4. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการเพื่อให้เกิดความโปร่งใส

องค์ประกอบการแต่งตั้งกรรมการสรรหา สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาของบริษัทฯ จะต้องเป็นกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และกรรมการสรรหาอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ

(3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ และคณะกรรมการ ค่าเบี้ยประชุม สวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีไม่ใช่ตัวเงิน เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

องค์ประกอบการแต่งตั้งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

คุณสมบัติของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ จะต้องเป็นกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทฯ รวม 9 ท่าน

ค่าตอบแทนกรรมการ	1,530,000	บาท
ค่าเบี้ยประชุม	347,000	บาท

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการและผู้บริหาร

เงินเดือนและโบนัส	11,793,250	บาท
ค่าเบี้ยประชุม	347,000	บาท
ค่าตอบแทนกรรมการ	1,530,000	บาท
ค่าตอบแทนอื่น (คณะกรรมการตรวจสอบ)	480,000	บาท
รวมทั้งสิ้น	14,150,250	บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร 9 ท่านของบริษัทฯ ได้รับสำหรับปี 2551

ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสประจำปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 14,150,250 บาท

คณะกรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน)



1

2

3

นายลพเรัย แก่นรัตน์:

ประธานกรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

อายุ 83 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ฝึกอบรม

- เติรียมอุดมศึกษาแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท %

- 43.10 (ในนามคู่สมรสถือ 3,138,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- บิดาของ นางปัทมา พรหมมาส

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2522 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

พล.อ.ต.บว. วิชชา บุญยพุกกณะ:

รองประธานกรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
อายุ 83 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ฝึกอบรม

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท %

- 0.19

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2524 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บว. พรมพันธ์ พรหมมาส

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) (ตั้งแต่วันที่ 16 ม.ค. 2549) / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ฝึกอบรม

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล วุฒิบัตร กุมารเวชกรรม

ฝึกอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท %

- 18.09 (ในนามคู่สมรสถือ 1,926,100 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- คู่สมรสของ นางปัทมา พรหมมาส

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2549 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2526 - 2549 : ผู้อำนวยการโรงพยาบาล

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี



4

5

6

นางปัทมา พรหมาส

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้อำนวยการบริหาร / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง อายุ 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ฝึกอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ฝึกอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนาเลขานุการบริษัท
- หลักสูตรนักลงทุนสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท %

- 18.09 (ในนามคู่สมรสถือ 968,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- บุตรของ นายลพชัย แก่นรัตนะ
- คู่สมรสของ นพ. พรหมพันธ์ พรหมมาส

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2549 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ผู้อำนวยการบริหาร
- 2527 - 2549 : ผู้อำนวยการบริหาร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

นางพร้อมพรรณ ศิริพัฒน์

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ 81 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ฝึกอบรม

- กศบ.วิทยาลัยการศึกษาประสานมิตร

ฝึกอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท %

- 2.12

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- พี่สาวของ นพ.จรรณ ไชยโรจน์

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2520 - ปัจจุบัน : เจ้าของโรงเรียนพร้อมพรรณวิทยา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

พว. จรรณ ไชยโรจน์

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) และ กรรมการตรวจสอบ

อายุ 78 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ฝึกอบรม

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์และศิริราชพยาบาล วุฒิบัตร วิสัณณูวิทยา

ฝึกอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท %

- 0.44

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- น้องชายของ นางพร้อมพรรณ ศิริพัฒน์

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2532 - 2541 : กรรมการราชวิทยาลัยวิสัญญีแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี



7

8

9

ดร. กมลศน์ สันติเวชกุล

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) และ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ฝึกอบรม

- Ph.D. (Business Administration) Oklahoma State University, U.S.A.

ฝึกอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท %

- 0.17

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2550 - ปัจจุบัน : รองศาสตราจารย์ ภาควิชาการธนาคารและการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2547 - 2551 : รองอธิการบดี และ CIO จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2538 - 2547 : ผู้อำนวยการสถาบันวิทยบริการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2531 - 2550 : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ภาควิชาการธนาคารและการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2529 - 2547 : ผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

อุว. สราวุฒิ สนธิแก้ว

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ฝึกอบรม

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี

ฝึกอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท %

- 2.08

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2550 - ปัจจุบัน : รองผู้อำนวยการ สำนักการแพทย์ กรุงเทพมหานคร
- 2548 - 2550 : ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์
- 2547 - 2548 : ผู้อำนวยการโรงพยาบาลลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร
- 2531 - ปัจจุบัน : กรรมการมูลนิธิเบญจมพิตร
- 2530 - 2550 : กรรมการและเหรัญญิกมูลนิธิโรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์
- 2524 - 2547 : แพทย์หัวหน้างานอายุรกรรม โรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

อุว. วิรุณพวส วัฒนพงศ์

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) และ
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ฝึกอบรม

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิปัตร์ ประกาศนียบัตร ประกาศนียบัตรแพทยศาสตรศึกษาเชิงปฏิบัติการ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ฝึกอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท %

- 0.14

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2527 - ปัจจุบัน : ศัลยแพทย์ หน่วยศัลยกรรมประสาท วัชรพยาบาล
- 2530 - 2549 : อาจารย์พิเศษคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ, อาจารย์วิทยาลัยแพทยศาสตร์ กรุงเทพมหานคร
- 2530 - 2546 : อาจารย์พิเศษวิทยาลัยกรุงเทพ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

(4) การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่จะทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ เป็นพื้นฐานที่ทำให้บริษัทฯ เติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป รวมทั้งความชัดเจน ความโปร่งใส ตลอดจนการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และรับผิดชอบต่อนักที่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง ตลอดจนดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงอยู่เสมอ รวมถึงการจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม
- มีการกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานเพื่อให้คณะกรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วันทำการ ในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเสนอวาระเพิ่มเติมล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเสนอชื่อในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ ได้ ผ่านทางช่องทางของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมบริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการมอบฉันทะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกให้กรรมการ กรรมการอิสระ หรือผู้อื่นมาประชุมและลงคะแนนเสียงเอง พร้อมทั้งได้กำหนดเวลาและสถานที่ที่เหมาะสมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามจนเป็นที่พอใจในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียในคู่มือพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงาน เจ้าหน้าที่ และผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

- **ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้
- **ลูกค้า** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้บริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน มุ่งตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าโดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง รักษาความลับของลูกค้าโดยบริษัทฯ มีการวัดความพึงพอใจของลูกค้าและกำหนดเป็นตัวชี้วัดของบริษัทฯ เพื่อนำมาวิเคราะห์และประเมิน ในการดำเนินการต่อความพึงพอใจของลูกค้ารวมถึงมีบุคลากร หน่วยงาน และกระบวนการในการทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนลูกค้าและดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด
- **พนักงาน** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่างต่อเนื่อง

เสริมสร้าง วัฒนธรรมในการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรมและให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมดังนี้

- จัดให้มีสวัสดิการรักษายาบาลแก่พนักงาน บิดา มารดา ภรรยา และบุตรของพนักงาน
- จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี รวมถึงการติดตามผลของการตรวจอย่างสม่ำเสมอ
- ส่งเสริมให้พนักงานมีร่างกายที่แข็งแรงโดยจัดกิจกรรมออกกำลังกายให้กับพนักงาน
- จัดให้มีการช่วยเหลือบุตรในด้านการศึกษาโดยมีการมอบทุนให้กับบุตรของพนักงาน
- **คู่ค้า** บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่มีต่อกัน คำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า
- **คู่แข่ง** บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุน นโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม
- **สังคม/ชุมชน** บริษัทฯ ตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการช่วยเหลือสังคม สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน โดยจัดให้มีหน่วยตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่ให้บริการตรวจสอบสุขภาพในชุมชน ดูแลสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยออกภายนอก

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำเสนอเรื่องที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยได้บรรจุเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างครบถ้วนตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัท มีการจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และภารกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายของบริษัทฯ มีการติดตามผลงานให้เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ตลอดจนกำหนดวิธีการในการดำเนินการสำหรับตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายและติดตามอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอดส่อง ดูแล อย่างใกล้ชิดเพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม รวมถึงการดูแลเพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้ทุกหน่วยงานดำเนินการจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้านทั่วทั้งองค์กร

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องผ่านกระบวนการกลั่นกรองจากฝ่ายบริหารและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว มีคณะกรรมการตรวจสอบที่ทำหน้าที่ในการสอดส่อง ดูแลเพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในนั้น บริษัทฯ ได้มีนโยบายกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและไม่ซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการ เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อให้ คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนิน งานของบริษัทฯ โดยมีหลักการดังนี้คือ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต เทียบธรรม มีคุณธรรมและ จริยธรรม

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มี จำนวน	9 ท่าน ประกอบด้วย
คณะกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4 ท่าน
คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5 ท่าน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้การดำเนินงานมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ

9. การรวมหรือการแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ ทั้ง 2 ท่านเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่ม เดียวกัน อย่างไรก็ตามโครงสร้างของกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของ คณะกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง กรรมการ เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุม

ได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการเสนอ คำตอบแทนของกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดการประชุมปกติอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า มีการออกหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 5-7 วัน เพื่อให้กรรมการได้ศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2551 มีดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายลพชัย แก่นรัตน์	6/6
2. พล.อ.ต.นพ.วิชา บุนนยพุกคณะ	5/6
3. นพ.พรหมพันธ์ พรหมมาส	6/6
4. นางปัทมา พรหมมาส	6/6
5. นางพร้อมพรรณ ศิริพัฒน์	6/6
6. นพ.จรัญ ชัยโรจน์	6/6
7. ดร.กมลรัตน์ สันติเวชกุล	6/6
8. นพ.สราวุธ สนิธแก้ว	5/6
9. นพ.วิรุณพร พรหมพงศา	6/6

12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการย่อยขึ้น 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยกรรมการบริหารและกรรมการอิสระ โดยมีองค์ประกอบ และขอบเขตหน้าที่ตามที่ปรากฏในข้อ 5 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ 5.2 การจัดการ (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร และ (3) คำตอบแทนผู้บริหาร

13. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ในการดำเนินการของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อเกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม มีการควบคุมภายในทางการเงิน มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ

มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในการสอดส่องการดำเนินงานของบริษัทฯ และแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระจึงกำหนดให้รายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ค้นหา ประเมิน และหามาตรการป้องกันความเสี่ยงของการดำเนินกิจการ ตลอดจนมีการติดตามกำกับดูแลและรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา จึงได้จัดให้มีหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เป็นตัวแทนในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทาง website : www.nonthavej.co.th เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งให้ผู้ลงทุนหรือผู้สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ และจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมอบหมายให้ คุณสุรีย์ ศังกรพานิช ซึ่งทำหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน ทั้งนี้สามารถติดต่อได้ที่ โทร. 0-2596-7888 ต่อ 2515 หรือที่ e-mail : suree@nonthavej.co.th หรือ ir@nonthavej.co.th

(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนเกี่ยวกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูล ดูรายละเอียดใน (4) การกำกับดูแลกิจการ ข้อ 6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการกำกับดูแล พิจารณาคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายใน ดำเนินการวางแผนการตรวจสอบประจำปีและเสนอคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ และเมื่อเสร็จสิ้นการตรวจสอบ จะจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบผลการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบต่อไป

จากการประเมินของคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2551 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน โดยจัดตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและคณะกรรมการระหว่างหน่วยงานด้านต่างๆ รวมทั้งได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเพื่อวัดผลการดำเนินงานและช่วยให้ระบบการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาระบบคุณภาพเป็นไปอย่างทั่วทั้งองค์กร

ในด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมขององค์กร การใช้ข้อมูลภายใน การปฏิบัติที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้จัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการกำหนดค่าตอบแทนและการสรรหาของคณะกรรมการบริษัทฯ

ด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปรับปรุง พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2551 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้ทางฝ่ายสารสนเทศของบริษัทฯ พัฒนาโปรแกรม INCIDENT REPORT เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถใช้สารสนเทศในการบริหารความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และระดับการอนุมัติรายการ และวงเงินอำนาจในการอนุมัติของฝ่ายบริหาร ไว้อย่างชัดเจน มีระเบียบและวิธีปฏิบัติกรณีเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นวาระการประชุมอย่างสม่ำเสมอ

ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีระบบการสื่อสารภายในที่เป็นการสื่อสารแบบสองทางระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และมีการจัดให้มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ในการรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และการสื่อสารภายนอก บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น โดยมีหน้าที่เป็นตัวแทนในการสื่อสารข้อมูล และตอบข้อซักถามระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานความเสี่ยง และ ตัวชี้วัดการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและตัวชี้วัดที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำไปวิเคราะห์หาสาเหตุและดำเนินการแก้ไข

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผลการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง สำหรับผลการประเมินการตรวจสอบภายใน ปี 2551

5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของปีนั้นๆ

6. รายการระหว่างกัน

- ไม่มี -

7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

1. โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีสัดส่วนดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน	17	หนี้สินหมุนเวียน	23
สินทรัพย์ถาวร	80	หนี้สินระยะยาว	0
สินทรัพย์อื่น	3	ส่วนของผู้ถือหุ้น	77
รวมสินทรัพย์	100	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	100

โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีส่วนประกอบ กล่าวคือมีอัตราส่วนสินทรัพย์ : หนี้สิน + ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ มีสัดส่วนเป็น 100 : 23 + 77 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนที่ต้องชำระอยู่ร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมที่บริษัทมี เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้น-ธ.นครหลวงไทย ณ 31 ธันวาคม 2550 เท่ากับ 95,000,000 บาท เพื่อจ่ายชำระเป็นค่าที่ดิน

สำหรับสินทรัพย์ที่บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์นั้นแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในอัตราร้อยละ 17 ส่วนที่เหลือเกือบทั้งหมดเป็นสินทรัพย์ถาวร อัตราร้อยละ 80 ซึ่งในปี 2551 บริษัทฯ มีการลงทุนใน เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

2. สินทรัพย์

ส่วนประกอบของสินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวน 1,090,052,153 บาท เปรียบเทียบกับสิ้นปี 2550 เพิ่มขึ้น 111,009,348 บาท คิดเป็น 11.34% โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

- 1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวนเงิน 73,504,045 บาท ประกอบด้วย เงินสด, เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ และเงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็น 6.74% ของสินทรัพย์รวม เมื่อเทียบกับปี 2550 เงินสดเพิ่มขึ้น 24,399,234 บาท คิดเป็น 49.69% เนื่องจากกิจการมีการลงทุนน้อยกว่าปีก่อน เพราะปี 50 กิจการมีการลงทุนในการปรับปรุง อาคาร, ซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ และ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์
- 2) ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ณ สิ้นปี 2551 มีจำนวน 70,096,787 บาทสูงกว่าปีก่อน ที่มียอดคงเหลือเท่ากับ 61,941,782 บาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่มีสัญญาให้บริการ, เชื้อรถอกรานา ฝากและบัตรเครดิตรถอกรานาฝาก
- 3) สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีมูลค่า 35,679,576 บาท ลดลงจากปีก่อน 3,227,650 บาท คิดเป็น 8.30% ประกอบด้วย ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์
- 4) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีมูลค่ารวม 868,097,398 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 53,945,573 บาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มในส่วนของการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทางการรักษาและบริการ
- 5) สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีมูลค่า 30,819,376 บาท เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รอดัดบัญชี (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 และข้อ 9)

- 6) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีมูลค่า 1,493,492 บาท คิดเป็น 13.70% ของสินทรัพย์รวม เป็นเงินประกันการใช้ทรัพย์สิน ได้แก่ ประกันการใช้น้ำประปา, ประกันมิเตอร์ไฟฟ้า และประกันการใช้แก๊ส ฯลฯ

3. คุณภาพของสินทรัพย์

ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ณ วันสิ้นปี 2551 มีจำนวน 70,096,787 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 8,155,005 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ โดยพิจารณาจากอายุลูกหนี้เป็นเกณฑ์ ในปี 2551 บริษัทฯบันทึกตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 6,798,095 บาท ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่มีอายุลูกหนี้มากกว่า 12 เดือนขึ้นไปที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ (รายละเอียดดูที่หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3 และข้อ 5)

สินค้าคงเหลือประกอบด้วย ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ บริษัทฯแสดงมูลค่าในราคาทุนหรือราคาตลาดที่ต่ำกว่า และได้มีการคัดแยกสินค้าล้าสมัย และเสื่อมสภาพออกแล้ว

สินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ประกอบด้วย			(ล้านบาท)
	มูลค่าที่ได้มา	ค่าเสื่อมราคาสะสม	สุทธิ
ที่ดิน	21	0	21
อาคาร	508	191	317
ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ	117	68	49
เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์	282	162	120
สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ	159	104	55
รวมสินทรัพย์ถาวร	1,087	525	562

บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์ถาวรในราคาทุน โดยไม่ได้มีการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรแต่อย่างใด ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ในเรื่องของการด้อยค่าแล้วเห็นว่ามูลค่าที่บันทึกเป็นมูลค่าที่เหมาะสม บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงในแต่ละปี จาก 30.87% ในปี 2550 และ 29.29% ในปี 2551 ตามลำดับ

4. สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 73,504,045 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 24,399,234 บาท โดยเป็นผลมาจากบริษัทฯ ได้รับเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 257,775,798 บาท ใช้เงินสดไปเพื่อกิจกรรมการลงทุน โดยลงทุนส่วนใหญ่ในการปรับปรุงอาคารและซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ จำนวน 141,376,564 บาท และซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จำนวน 23,722,967 บาท และใช้เงินสดเพื่อกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับการจ่ายเงินปันผลจำนวน 92,000,000 บาท

บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินในแต่ละปีดังนี้ ณ สิ้นปี 2551 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.76 เท่า และ 0.72 เท่า ในปี 2550 มีอัตราการหมุนเวียนลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ปี 2551 เป็น 17.70 เท่า, 19.24 เท่า ในปี 2550 ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2551 อยู่ที่ 20.34 วัน มากกว่าปีก่อนๆ ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 19 วัน เนื่องจากกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทคู่สัญญา มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยดูจากสัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับรายได้ค่ารักษาพยาบาลรวม ในปี 2551 เท่ากับ 26.54% และปี 2550 อยู่ที่ 26.29% ส่วนใหญ่ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นลูกหนี้ที่มีสัญญาบริการกับทางโรงพยาบาล

ในปี 2551 อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 23.66 เท่า และ 21.59 เท่า ในปี 2550 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2551 อยู่ที่ 15.22 วัน ต่ำกว่าปีก่อนๆ ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 16-17 วัน แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าได้เร็วขึ้น และแสดงถึงประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ดีขึ้น

5. ผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงาน

รายได้ บริษัทฯ มีรายได้รวมในปี 1,287,024,904 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 137,064,492 บาท คิดเป็น 11.92% เป็นรายได้จากกิจการโรงพยาบาล 1,279,320,713 บาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2550 137,101,634 บาท คิดเป็น 12.00%

ต้นทุนในการรักษาพยาบาล ประกอบไปด้วย ต้นทุนค่ายา เวชภัณฑ์ วัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ ค่าธรรมเนียมแพทย์ เงินเดือนและค่าตอบแทนบุคลากรทางการแพทย์ ในปี 2551 บริษัทฯ มีต้นทุนในการรักษาพยาบาลรวม 882,185,238 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 96,050,510 บาท คิดเป็น 12.22% มีสัดส่วนต้นทุนในการรักษาพยาบาล ต่อรายได้ค่ารักษาพยาบาลในแต่ละปีเป็นดังนี้ ปี 2551 มีสัดส่วนเท่ากับ 68.96% และ 68.82% ในปี 2550 จะเห็นว่าสัดส่วนของปี 2551 สูงกว่า ปี 2550 เท่ากับ 0.14%

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2551 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 170,058,118 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 12,049,652 บาท มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวม ปี 2551 เป็น 13.30% และปี 2550 เป็น 13.83% จะเห็นว่าสัดส่วนของปี 2551 ต่ำกว่า ปี 2550 เท่ากับ 0.52%

ความสามารถในการทำกำไร

	2551	2550
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	31.04	31.18
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	18.35	18.02
อัตรากำไรสุทธิ (%)	13.61	13.41
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	21.70	21.04

บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2551 เท่ากับ 31.04% ต่ำกว่า ปี 2550 ที่มีอัตราส่วนเป็น 31.18% มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2551 174,148,963 บาท เพิ่มขึ้น 21,023,397 บาท เมื่อเทียบกับปี 2550 ที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 153,125,565 บาท เพิ่มขึ้น 13.73% บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิในแต่ละปีดังนี้ ปี 2551 มีอัตรากำไรสุทธิ 13.61% และปี 2550 13.41% จากข้างต้นจะเห็นว่าในปี 2551 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2551 บริษัทฯ มีสัดส่วนของต้นทุนในการรักษาพยาบาลต่อรายได้ค่ารักษาพยาบาล เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เพียงแค่ 0.14% แต่สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้ค่ารักษาพยาบาลลดลงจากปีก่อน เท่ากับ 0.53% ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อนเท่ากับ 0.20%

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2551 มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเป็น 21.70% และปี 2550 21.04% ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นในปี 2551 สูงกว่า ปี 2550 อยู่ 0.66% ซึ่งผลมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น

ประสิทธิภาพในการดำเนินการ

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรตามลำดับดังนี้ ในปี 2551 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวรเท่ากับ 29.29% และปี 2550 เป็น 30.87% จะเห็นว่า ในปี 2551 มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรต่ำกว่าปี 2550 เท่ากับ 1.58% เนื่องจากบริษัทฯ มีมูลค่าสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากการซื้ออุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ คอมพิวเตอร์ ระบบ Network และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

นอกจากนี้ยังส่งผลให้อัตราส่วนการหมุนเวียนสินทรัพย์ ในปี 2551 เป็น 1.24 เท่า ปี 2550 เป็น 1.30 เท่า จะเห็นว่าในปี 2551 ต่ำกว่าปี 2550 เท่ากับ 0.06 เท่า

8. งบการเงิน

8.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วน ของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



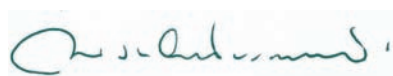
(นายเชยกรณ อุ่นปิติพงศ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3196

19 กุมภาพันธ์ 2552

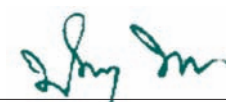
บริษัท โรงพยาบาลบุนนาค จำกัด (มหาชน)
งบดุล วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

สินทรัพย์		
	หน่วย : บาท	
	2551	2550
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	73,504,045	49,104,811
เงินลงทุนชั่วคราว		
• หลักทรัพย์เพื่อค้า (หมายเหตุ 3.2 และ 4.1)	448,721	1,160,840
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ (หมายเหตุ 3.3 และ 5)	70,096,787	61,941,782
สินค้าคงเหลือ (หมายเหตุ 3.4 และ 6)	35,679,576	38,907,226
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		
• ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,613,490	2,862,246
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	3,310,929	2,777,531
• รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,924,419	5,639,777
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	186,653,548	156,754,436
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนระยะยาว		
• หลักทรัพย์เผื่อขาย (หมายเหตุ 3.2 และ 4.2)	1,506,700	1,592,100
• เงินฝากประจำธนาคาร-ติดภาระค้ำประกัน (หมายเหตุ 7)	1,481,639	1,445,303
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ (หมายเหตุ 3.5 และ 8)	868,097,398	814,151,825
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
• โปรแกรมคอมพิวเตอร์รอตัดบัญชี-สุทธิ (หมายเหตุ 3.6 และ 9)	30,819,376	4,125,548
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,493,492	973,592
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	903,398,605	822,288,368
รวมสินทรัพย์	1,090,052,153	979,042,804



(อุทัยรัตน์ พงษ์มาศ)

กรรมการ



(นางพิทยา พงษ์มาศ)

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

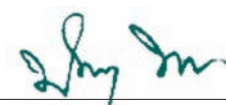
บริษัท โรงพยาบาลบุนนาค จำกัด (มหาชน)
งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หนี้สินและส่วนของผู้ที่ถือหุ้น		
	หน่วย : บาท	
	2551	2550
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 10)	95,000,000	95,000,000
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 11)	40,042,684	32,196,870
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	14,811,232	8,038,417
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	29,686,174	30,295,484
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		
• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	24,332,270	12,389,732
• ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	32,233,516	28,861,708
• หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	10,512,454	10,890,333
• รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	67,078,240	52,141,773
• รวมหนี้สินหมุนเวียน	246,618,330	217,672,544
รวมหนี้สิน	246,618,330	217,672,544



(อ.อ.พรพจน์ พรหมาส)

กรรมการ



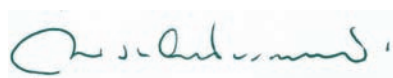
(นางบิภา พรหมาส)

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

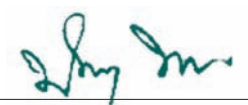
บริษัท โรงพยาบาลนบเวช จำกัด (มหาชน)
งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หนังสือและส่วนของผู้ที่ถือหุ้น (ต่อ)		
	หน่วย : บาท	
	2551	2550
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
• หุ้นสามัญ 16,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	160,000,000	160,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
• หุ้นสามัญ 16,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	160,000,000	160,000,000
ส่วนเกินทุน		
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	172,000,000	172,000,000
ส่วนเกินทุนอื่น		
• กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน (หมายเหตุ 3.2 และ 4.2)	1,104,257	1,189,657
กำไรสะสม		
• จัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 12)	16,000,000	16,000,000
• ยังไม่ได้จัดสรร	494,329,566	412,180,603
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	843,433,823	761,370,260
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,090,052,153	979,042,804



(อ.อ.พรพจน์ พรหมมาส)

กรรมการ



(นางบิภา พรหมมาส)

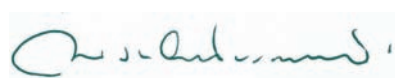
กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบุนนาค จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

	2551	2550
รายได้		
รายได้จากการรักษาพยาบาล	1,279,320,713	1,142,219,078
รายได้อื่น	7,704,191	7,741,333
รวมรายได้	1,287,024,904	1,149,960,411
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	882,185,238	786,094,728
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	168,180,918	156,158,366
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 13)	1,877,200	1,850,100
รวมค่าใช้จ่าย	1,052,243,356	944,103,194
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	234,781,548	205,857,217
ต้นทุนทางการเงิน	2,692,296	858
กำไรก่อนภาษีเงินได้	232,089,252	205,856,359
ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 14)	57,940,289	52,730,794
กำไรสุทธิ	174,148,963	153,125,565
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) (หมายเหตุ 3.7)		
กำไรสุทธิ	10.88	9.57
จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น 16,000,000 หุ้น		



(อ.อุทัยพันธุ์ พรมมาส)

กรรมการ



(นางบัทิกา พรมมาส)

กรรมการ

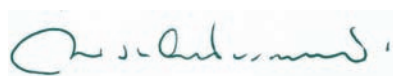
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลนบเวช จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน ทุนอื่น	กำไรสะสม		รวม
				สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ม.ค. 2550	160,000,000	172,000,000	900,257	16,000,000	345,455,038	694,355,295
เงินลงทุนเผื่อขาย						
ผลกำไรที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	289,400	-	-	289,400
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	153,125,565	153,125,565
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	(86,400,000)	(86,400,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2550	160,000,000	172,000,000	1,189,657	16,000,000	412,180,603	761,370,260
เงินลงทุนเผื่อขาย						
ผลขาดทุนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(85,400)	-	-	(85,400)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	174,148,963	174,148,963
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	(92,000,000)	(92,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2551	160,000,000	172,000,000	1,104,257	16,000,000	494,329,566	843,433,823



(อ.อ.พรพจน์ พรหมมาส)

กรรมการ



(นางบิภา พรหมมาส)

กรรมการ

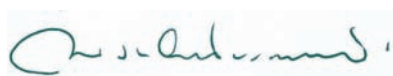
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบุนนาค จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

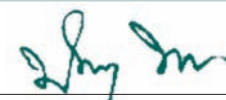
หน่วย : บาท

	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	232,089,252	205,856,359
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	72,213,657	59,243,574
ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์จัดจ่าย	4,024,989	2,007,642
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของหลักทรัพย์เพื่อค้า	712,119	(368,736)
กำไรจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์ถาวร	(105,116)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(56,579)	529,731
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	75,771	68,247
หนี้สูญ	92,714	2,640,246
หนี้สงสัยจะสูญ	1,056,827	(220,282)
เงินปันผลรับ	(100,663)	(60,726)
ดอกเบี้ยจ่าย	2,692,296	858
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ		
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	312,695,267	269,696,913
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	(9,304,546)	(19,289,440)
สินค้าคงเหลือ	3,227,650	(4,989,302)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,284,642)	(661,666)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,059,900)	(689,000)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	7,845,814	1,472,295
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(8,038,417)	(5,782,269)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,909,138	6,575,204
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	318,990,364	246,332,735
จ่ายดอกเบี้ย	(2,664,967)	(858)
จ่ายภาษีเงินได้	(58,549,599)	(40,118,248)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	257,775,798	206,213,629



(อุทัยรัตน์ พงษ์มาลี)

กรรมการ



(นางภัทมา พงษ์มาลี)

กรรมการ

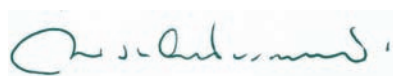
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

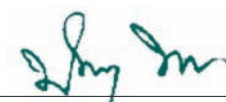
หน่วย : บาท

	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินฝากประจำธนาคารเพิ่มขึ้น	(36,336)	(677,799)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(115,173,896)	(261,873,929)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	71,400	124,200
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(23,722,967)	(1,518,900)
จ่ายชำระดอกเบี้ย (ส่วนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ถาวร)	(2,615,428)	(2,836,806)
เงินสดรับจากเงินปันผล	100,663	60,726
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	<u>(141,376,564)</u>	<u>(266,722,508)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	95,000,000
จ่ายเงินปันผล	(92,000,000)	(86,400,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	<u>(92,000,000)</u>	<u>8,600,000</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	24,399,234	(51,908,879)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>49,104,811</u>	<u>101,013,690</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>73,504,045</u>	<u>49,104,811</u>
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด		
รายการที่มีใช้เงินสด ประกอบด้วย		
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นของหลักทรัพย์เพื่อขาย	(85,400)	289,400
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	14,811,232	8,038,417
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากการโอนบัญชีเงินมัดจำ	540,000	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้นจากการโอนสินทรัพย์ถาวร	6,995,850	-
เงินมัดจำการซื้อที่ดินลดลงเนื่องจากโอนเป็นที่ดิน	-	39,494,000



(อุทัยรัตน์ พงษ์มาลี)

กรรมการ



(นางปัทมา พงษ์มาลี)

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

1. ข้อมูลทั่วไป

- | | |
|-----------------------|---|
| 1.1 สถานะของบริษัท | เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| 1.2 สถานที่ตั้งบริษัท | เลขที่ 30/8 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี |
| สาขา | เลขที่ 68/888 ถนนรัตนาธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี |
| 1.3 ลักษณะธุรกิจ | โรงพยาบาล |

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งรวมถึงพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

- 2.3 การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่

มาตรฐานการบัญชีฉบับดังต่อไปนี้ได้มีการปรับปรุง และมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550

ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

บริษัทฯ ไม่มีเงินลงทุนตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว จึงไม่มีผลกระทบต่อบการเงินของบริษัทฯ

มาตรฐานการบัญชีฉบับดังต่อไปนี้ได้มีการปรับปรุงและออกใหม่ มีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบกระแสเงินสด

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาเช่า

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินค้าคงเหลือ

ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล

ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ

ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

ฉบับที่ 51 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงและออกใหม่ ที่มีผลบังคับใช้ โดยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

มาตรฐานการบัญชีฉบับดังต่อไปนี้ได้มีการปรับปรุง และมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่มีผลบังคับใช้

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการรักษาพยาบาล รายได้ค่าเช่าและค่าบริการและค่าใช้จ่าย บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินลงทุนในตราสารทุน

หลักทรัพย์เพื่อค้า เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนแสดงในราคายุติธรรม บริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นของหลักทรัพย์เพื่อค้าในงบกำไรขาดทุน

หลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนแสดงในราคายุติธรรม หลักทรัพย์เพื่อขายมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการลงทุนระยะยาว บริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ภายใต้หัวข้อ “กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน” บริษัทคำนวณราคาทุนของหลักทรัพย์ที่จำหน่ายในระหว่างปี โดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

3.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุน ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณตามประเภทของสินทรัพย์ในเกณฑ์ต่อไปนี้

รายการ	อายุการใช้งาน (ปี)
ที่ดิน	ไม่คิดค่าเสื่อมราคา
อาคารชั่วคราว	3
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20-50
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	10
อื่นๆ	5-10

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาของสินทรัพย์ บันทึกเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

3.6 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ดัดบัญชี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ดัดบัญชี แสดงในราคาทุนสุทธิจากรายการดัดบัญชีสะสม รายการดัดบัญชีคำนวณโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี

3.7 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการนำกำไรสุทธิสำหรับปี ทหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

3.8 ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัทฯ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

บริษัทฯ จะบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมายแรงงานไทยในปีที่เกิดรายการ

3.9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งถึงกำหนดในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนและปราศจากภาระผูกพัน

3.10 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้ในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สิทธิประโยชน์หนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

4. เงินลงทุนในตราสารทุน ประกอบด้วย

4.1 เงินลงทุนชั่วคราว-หลักทรัพย์เพื่อค้า

รายการ	จำนวนเงิน	(บาท)
	2551	2550
เงินลงทุนชั่วคราว-ราคาทุน	2,375,634	2,375,634
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(1,926,913)	(1,214,794)
เงินลงทุนชั่วคราว-มูลค่ายุติธรรม	448,721	1,160,840
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว	(712,119)	368,736

4.2 เงินลงทุนระยะยาว-หลักทรัพย์เพื่อขาย

รายการ	จำนวนเงิน	(บาท)
	2551	2550
ราคาทุนที่ซื้อ	402,443	402,443
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ		
เปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน	1,104,257	1,189,657
มูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นปี	1,506,700	1,592,100

5. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ดังนี้

อายุหนี้	จำนวนเงิน	
	(บาท)	
	2551	2550
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	64,983,525	53,617,194
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	3,786,425	6,920,975
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	808,571	580,987
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,036,531	1,645,253
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	6,279,830	4,918,641
รวม	76,894,882	67,683,050
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,798,095)	(5,741,268)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	70,096,787	61,941,782

6. สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน	
	(บาท)	
	2551	2551
ยาและเวชภัณฑ์	28,505,868	32,752,277
วัสดุทั่วไป	7,173,708	6,154,949
รวม	35,679,576	38,907,226

7. เงินฝากประจำธนาคาร-ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากประจำธนาคารในส่วนที่เป็นเงินลงทุนระยะยาว บริษัทฯ ได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันต่อธนาคารพาณิชย์ ในการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคาร

8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)				
	2550	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน / รับโอน	2551
ราคาทุน					
ที่ดิน	218,303,489	-	-	-	218,303,489
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	637,212,563	20,504,236	(2,407)	-	657,714,392
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	315,388,848	51,442,749	(14,611,571)	540,000	352,760,026
ยานพาหนะ	13,575,021	493,900	-	-	14,068,921
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	64,589,356	5,083,464	(1,167,086)	-	68,505,734
เครื่องใช้สำนักงาน	27,460,369	3,167,592	(494,615)	-	30,133,346
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	35,133,381	24,960,811	(4,373,696)	-	55,720,496
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	24,692,203	834,839	(661,820)	-	24,865,222
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	49,107,224	26,218,081	-	(6,995,850)	68,329,455
รวม	1,385,462,454	132,705,672	(21,311,195)	(6,455,850)	1,490,401,081
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	281,566,193	30,456,950	(140)	-	312,023,003
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	176,059,182	21,086,971	(14,601,624)	-	182,544,529
ยานพาหนะ	9,079,915	1,386,116	-	-	10,466,031
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	46,919,370	5,857,487	(1,158,677)	-	51,618,180
เครื่องใช้สำนักงาน	17,958,888	3,344,856	(467,325)	-	20,836,419
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	20,544,009	7,800,844	(4,331,051)	-	24,013,802
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	19,183,072	2,280,433	(661,786)	-	20,801,719
รวม	571,310,629	72,213,657	(21,220,603)	-	622,303,683
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	814,151,825				868,097,398
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	59,243,574				72,213,657

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ ได้นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ประกอบ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมราคาจนครบอายุการใช้งานและยังใช้งานได้อยู่ มีราคาทุน 223.52 ล้านบาท และ 234.12 ล้านบาท ตามลำดับ

9. โปรแกรมคอมพิวเตอร์รื้อตัดบัญชี ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)			
	2550	เพิ่มขึ้น	โอน / รับโอน	2551
โปรแกรมคอมพิวเตอร์รื้อตัดบัญชี	2,885,905	23,722,967	6,995,850	53,604,722
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(18,760,357)	(4,024,989)	-	(22,785,346)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์รื้อตัดบัญชี-สุทธิ	4,125,548			30,819,376
ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสำหรับปี	2,007,642			4,024,989

10. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ย MLR-1.50 % ต่อปี คำนวณโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ครอบคลุมในเดือนมีนาคม 2552 และเดือนมีนาคม 2551 ตามลำดับ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ประกอบ)

11. เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	2551	2550
เจ้าหนี้การค้า	31,729,225	30,598,260
ตัวเงินจ่ายการค้า	8,313,459	1,598,610
รวม	40,042,684	32,196,870

12. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทตั้งสำรองตามกฎหมายคร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว การตั้งสำรองดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

13. เงินปันผลจ่ายและค่าตอบแทนกรรมการ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 16 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 5.75 บาท รวมเป็นเงิน 92 ล้านบาท รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 1.53 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินปันผลแล้ว เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2551

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2550 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 16 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 5.40 บาท รวมเป็นเงิน 86.40 ล้านบาท รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 1.43 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินปันผลแล้ว เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2550

14. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 คำนวณจากกำไรทางบัญชีปรับปรุงด้วยรายได้และรายจ่ายอื่นบางรายการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ หรือเป็นรายจ่ายที่ต้องห้ามในการคำนวณภาษีเงินได้ บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 25 และ 30 ตามลำดับ

การกระทบยอดระหว่างจำนวนเงินค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณระหว่างกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี 2551 และ 2550 สรุปได้ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	2551 อัตราภาษี 25%	2550 อัตราภาษี 30%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	232,089,252	205,856,359
ผลกระทบทางบัญชีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี		
• สินทรัพย์ในโครงการลงทุนเครื่องมือและอุปกรณ์แพทย์ที่นำมายกเว้นภาษีเงินได้	-	(27,781,201)
• รายการปรับกระทบอื่นๆ	(328,095)	(2,305,847)
กำไรทางภาษีเงินได้	231,761,157	175,769,311
ภาษีเงินได้สำหรับปี	57,940,289	52,730,794

15. การจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	
	2551	2550
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป (เพิ่มขึ้น) ลดลง	3,227,650	(4,989,302)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป-สุทธิ	263,826,411	246,180,120
ค่าตอบแทนกรรมการ	1,877,200	1,850,100
ค่าธรรมเนียมแพทย์	273,780,557	246,454,972
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	307,256,858	277,309,304
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	76,238,646	61,251,216
หนี้สูญ	92,714	2,640,246
หนี้สงสัยจะสูญ	1,056,827	(220,282)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	75,771	68,247
ค่าใช้จ่ายอื่น	124,810,722	113,558,573
รวม	1,052,243,356	944,103,194

16. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจ คือ ธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาล และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังนั้นจึงไม่ได้แสดงข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานในงบการเงินนี้

17. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารพาณิชย์ ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	2551	2550
ภาระผูกพันตามหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์	2,069,900	2,069,900

18. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบส่วนหนึ่ง บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัทฯ หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด เพื่อบริหารกองทุนดังกล่าวตามกฎหมายกระทรวง กองทุนจะจ่ายเงินให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบการที่กำหนด

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายสำหรับพนักงาน และได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีจำนวน 2.95 ล้านบาท และ 2.80 ล้านบาท ตามลำดับ

19. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ มีข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบดุลและนอกงบดุล ดังนี้

19.1 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

19.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทฯ อาจเกิดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา กรณีที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุยตัวของสินเชื่อ ซึ่งเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากบริษัทฯ มีลูกหนี้จำนวนมากทยอยและกระจายอยู่ทั่วไป สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวได้หักสำรองต่างๆ เพื่อให้เป็นราคายุติธรรมโดยประมาณ โดยสำรองดังกล่าวถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่จะเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

19.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ ในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการวางแผนและติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา

19.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ ใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

20. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุนนั้น บริษัทฯ จะต้องจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

21. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการใหม่ของการเงินปี 2550 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปี 2551

22. คดีฟ้องร้อง

ในปี 2550 บริษัทฯ เป็นจำเลยร่วมกับกับแพทย์ผู้เกี่ยวข้อง ในคดีฟ้องร้องที่เกี่ยวกับการเรียกค่าเสียหายจากการรักษาพยาบาลคนไข้รายหนึ่ง โดยเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 2.97 ล้านบาทพร้อมค่าฤชาธรรมเนียมและค่าทนายความแทนโจทก์ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คดีฟ้องร้องดังกล่าวได้สิ้นสุดแล้ว โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 70,000 บาท

23. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการของบริษัทฯ แล้ว เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2552

8.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(ก) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

- ค่าสอบบัญชีประจำปี 2551 จำนวน 275,000 บาท
- ค่าสอบทานงบการเงินไตรมาสละ 90,000 บาท รวมเป็นเงิน 270,000 บาท

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

- ไม่มี

Contents

Message from the Chairman	45
The Audit Committee Report	46
1. General Information	47
1.1 The Company	47
1.2 Other companies which the Company holds shares in excess of 10%	48
- None -	
1.3 Other References	48
2. Financial Highlights	49
3. Description of Business	50
3.1 General Business Operations	50
3.2 Income Structure	50
3.3 Significant Changes in the Past Year	50
3.4 Industry Trends and Competitive Position	51
4. Risk Factors	52
4.1 Legal Risk	52
4.2 Competition Risk	52
4.3 Medical Staff Shortage Risk	52
5. Shareholders, Management and Dividend Policy	53
5.1 Shareholders	53
5.2 Management	54
5.3 Policy of Dividend Payment	66
6. Transactions with Subsidiaries (-None-)	66
7. Management Discussion	67
7.1 Financial Position	67
7.2 Quality of Assets	68
7.3 Liquidity	69
7.4 Operating Results	69
8. Report of Independent Registered Accountant	71
9. Financial Statements	72
10. Notes to Financial Statements	79

Message from The Chairman

Dear Investor,

Beginning in 2008, the global economic crisis coupled with volatile energy prices and Thailand's own chronic political issues have deeply left their mark on the country's economic performance and future prospects, appearing tenuous for 2009 and possibly beyond. Yet, the outlook for Thailand's private healthcare industry remains bright, relative to other industry sectors, as healthcare services are a basic necessity. And as the demand for both medical treatments and preventative medicine continues to grow in Thailand and across the Southeast Asia region, the Thai private healthcare industry will expand in both scale and competitive scope.



As such, the Board of Directors and Management team have deemed customer satisfaction and medical service quality as the two most important tenets of our customer value proposition. We continuously update and enhance our processes and procedures for monitoring treatment quality, service standards, and vocational standards, to ensure that we consistently deliver excellent service for every customer that visits Nonthevej Hospital. In addition to improving service quality, the company has focused on providing the most advanced medical technology available to our patients. We recently developed a minimally invasive surgery ("MIS") specialty and established the MIS Center to broaden our medical service capabilities and offer an alternative treatment which will cause less pain and shorten a patient's recovery time. We have also made drastic improvements our information technology capabilities by implementing a hospital information system ("HIS") to support our service and quality improvement efforts. Taken as a whole, these initiatives reflect our dedicated commitment toward delivering a superior customer experience, ensuring service effectiveness and efficiency, and creating the foundation for planned growth in the future.

In addition to the continuously enhancing our healthcare services and customer experience, the Board of Directors and Management team also reiterates its adherence to Corporate Social Responsibility underlying its business operations. We are dedicated to ensuring that our business first and foremost contributes to improving the environment and the local communities.

On behalf of Nonthevej Hospital, the Board of Directors would like to thank the shareholders for their continued trust and support in the company's operations. Our gratitude also extends to the medical team and staff for their cooperation and tremendous effort to improve our service quality so that our company can grow and increase its competitive capabilities for the future.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Kuvattana'.

(Mr. Loppachai Kaenrattana)

Chairman

The Audit Committee Report

The Audit Committee is appointed by the Board of Directors with the responsibility of ensuring the correctness and accuracy of the company's financial reports and disclosures and ensuring that the company adheres to strong risk management principles and good corporate governance practices.

The Audit Committee's activities during 2008 are summarized as follows:

Review of Inter-Related Transactions and Related Laws

An Audit Committee review decided on the disclosure of information in cases of inter-related transactions between companies or in cases of transactions in which conflicts of interest may arise. Such disclosure must be done in a complete and correct manner and in compliance with the rules and regulations of the Securities Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and the laws related to the Company.

Review of Quarterly and Annual Financial Statements

The Audit Committee ensured that the preparation of financial statements and their quarterly and annual releases, along with the company's accounting policies, were completed in an accurate and suitable manner as required by Thai law.

Supervision of Risk Management Practices

The Committee also reviewed and oversaw each aspect of the Company's risk management program to ensure efficient and effective execution of risk management activities in support of the Company's businesses. In summary, the Committee found the company's risk management practices to be satisfactory and identified no substantial risks to the company.

Review of Internal Control System

The Audit Committee reviewed and assessed the internal control system through the Company's internal audit office and auditors. The assessment revealed that the system was functioning satisfactorily and that no significant weaknesses were found.

Monitoring of Internal Audit Function

The Audit Committee reviewed the internal audit department's charter, annual risk-based audit plan, operating budget and internal audit report, and also proposed recommendations related to improving the department's operations.

Consideration of Auditors for 2009

The Audit Committee nominated and proposed to the Board of Directors the appointment of Mr. Chaikorn Aunpitongsa or Mr. Apiruk Atianuwat of Dr. Virach & Associates as the company's statutory auditor for 2009.



(Dr. Kamales Santivejkul)

Chairman, Audit Committee

1. General Information

1.1 The Company

Company Name	:	Nonthavej Hospital Public Company Limited
General Name	:	Nonthavej Hospital
Business Managerial	:	Hospital
Characteristic	:	General hospital providing medical healthcare services in all specialties through in-patient and out-patient channels, 24 hours every day.
Office Location	:	30/8 Moo2 Ngamwongwan road, Bangkhen , Ampur Mueng , Nonthaburi 11000
Branch	:	68/888 Rattanathibeth Rd. Bangkrasor Nonthaburi 11000
Registration Number	:	0107536001087
Home Page	:	www.nonthavej.co.th
E-Mail	:	nonthavej@nonthavej.co.th
Telephone Number	:	0-2596-7888 (Automatic 200 number)
Fax Number	:	0-2589-8753

The Out-Patient Department includes 90 examining rooms and offers the following medical service specialties, as follows:

1. Heart Center	2. Respiratory Center
3. Gastrointestinal & Liver Center	4. Diabetes Center
5. Healthy Living Center	6. Obstetrics and Gynecology Center
7. Orthopedics Center	8. Laparoscopic and Hysteroscopic Surgery Center
9. Dermatology & Plastic Surgery Center	10. Pediatric & Child Development Center
11. Dental Center	12. Hi-Speed CT Scan Center
13. Otolaryngology Clinic	14. Hemodialysis Clinic
15. Endoscopic Spinal Surgery Clinic	16. Cancer Clinic
17. Ophthalmology Clinic	18. Allergy Clinic
19. Breast Care Clinic	20. Physical Rehabilitation Clinic
21. Psychiatry Clinic	22. Infectious Center
23. Endourologic Surgery Clinic	24. Geriatrics Clinic
25. General Surgery Clinic	26. Neurology Clinic
27. General Medicine Clinic	

The In - Patient Department is categorized, as follows:

- Operating Rooms
- Labour Rooms
- Intensive Care Unit (ICU)
- Coronary Care Unit (CCU)
- Neonatal Intensive Care Unit (NICU)
- Inpatient Wards

1.2 Other companies which the Company holds shares in excess of 10%

- None -

1.3 Other References

a. Securities Officer

Thailand Securities Depository Co., Ltd.
CAPITAL MARKET ACADEMY BUILDING
2/7 Moo 4, (North Park Project) Vibhavadi - Rangsit Road
Tung Song Hong , Laksi , Bangkok 10210 Thailand
Tel : 66(0)-2-596-9000 (Main)
66(0)-2-596-9302-10 (Issuer Services Unit1)
66(0)-2-596-9335-37 (Issuer Services Unit2)
66(0)-2-596-9317-27 (Investor Services Unit)
66(0)-2-596-9343-63 (Operations Unit)
Fax : 66(0)-2-832-4994-6

b. External Auditor

Dr. Virach & Associates
518/3 Panunee Building , Floor 7th, Plenchit Road
Lumpini District , Khet Pratumwan, Bangkok 10330
Tel & Fax : (660)-2252-2860 , (660)-2254-8386-7

c. Legal Consultant

The Far East Law Office (Thailand) Co., Ltd.
No. 121/74-75 R.S. Tower 24th FL., Ratchadaphisek Road ,
Dindaeng District , Bangkok 10320
Tel : (660)-2641-3181-88 , (660)-2248-6711
Fax : (660)-2641-3189-90, (660)-2248-6719

2. Financial Highlights

	2008	2007	2006
Assets at Year Date			
Current Assets	186,654.00	156,754.00	185,873.00
Total Assets	1,090,052.00	979,043.00	794,112.00
Current Liabilities	246,618.00	217,673.00	99,756.00
Total Liabilities	246,618.00	217,673.00	99,756.00
Issued and Paid - up Share Capital	160,000.00	160,000.00	160,000.00
Shareholders' Equity	843,434.00	761,370.00	694,355.00
Income and Retained Earnings			
Revenue from Operations	1,279,321.00	1,142,219.00	1,013,216.00
Total Revenue	1,287,025.00	1,149,960.00	1,021,287.00
Cost of Good Sold	882,185.00	786,095.00	699,201.00
Gross Profit	397,136.00	356,124.00	314,015.00
Selling and Administrative Expenses	168,181.00	158,008.00	138,717.00
Net Profit	174,149.00	153,126.00	143,070.00
Share (Baht)			
Earning per Share	10.88	9.57	8.94
Dividend per Share	5.75	5.40	4.50
Book Value per Share	52.71	47.59	43.40
Financial Ratios			
Current Ratio	0.76	0.72	1.86
Gross Margin (%)	31.04	31.18	30.99
Net Profit Margin (%)	13.61	13.41	14.12
Return on Assets (%)	16.83	17.27	19.09
Return on Equity (%)	21.70	26.50	21.72
Growth Rate			
Total Assets (%)	11.34	23.29	12.61
Total Equity (%)	10.78	9.65	11.50
Total Revenue (%)	11.92	12.60	20.09
Net Profit (%)	13.73	7.03	48.65

3. Description of Business

3.1 General Business Operations

The Nonthavej Hospital Public Company Limited began its operations on September 3, 1981, as the first private hospital in Nonthaburi Province, located at 30/8 Ngamwongwan Road, Bang Khen, Amphur Muang, Nonthaburi 11000. The hospital operates in-patient, out-patient, and emergency departments, all open 24 hours every day. Ambulance services are also available around the clock. Check-up services are conducted both on the hospital's premises as well as off the hospital's premises. With specialized medical staff represented across all service fields, competent supporting staff, state-of-the-art medical equipment and technology, today, the hospital is fully equipped with 208 beds to accommodate in-patients and with 90 examination rooms to accommodate out-patients. This out-patient department can effectively serve up to 2,000 out-patients each day.

3.2 Income Structure

Type of Patients	2008		2007		2006	
	Baht	%	Baht	%	Baht	%
Out - Patient	689.67	53.91	597.95	52.35	513.68	50.70
In - Patient	589.65	46.09	544.27	47.65	499.54	49.30
Total	1,279.32	100.00	1,142.22	100.00	1,013.22	100.00
Increased (Decreased)	137.10	12.00	129.00	12.73	169.15	20.04

Type of Revenue	2008		2007		2006	
	Baht	%	Baht	%	Baht	%
Medicine and Supply	420.96	32.90	390.69	34.20	337.67	33.33
Doctor Fee	277.30	21.68	251.21	21.99	236.49	23.34
Rooms and Services	176.43	13.79	164.35	14.39	148.62	14.69
Medical Equipment	149.99	11.72	139.22	12.19	123.52	12.19
Lab and X-Ray	196.67	15.37	165.96	14.53	123.54	12.19
Meals	14.72	1.15	13.81	1.21	11.89	1.17
Other	43.25	3.39	16.98	1.49	31.49	3.11
Total Revenue	1,279.32	100.00	1,142.22	100.00	1,013.22	100.00

3.3 Significant Changes in the Past Year

In 2008, the hospital expanded its existing minimally invasive surgical ("MIS") capabilities to cover 11 specialized areas by establishing the MIS Center in July 2008. This center applies minimally invasive surgical techniques to patient treatments by inserting specially-designed medical devices through small openings in the body in order to reach the targeted surgical area. The doctor, then, performs the surgery using a state-of-the-art monitor which effectively magnifies surgical visual field into the highest possible detail and resolution. This MIS technique typically results in minor pain, fast recovery, reduced expenses and reduced infection risk for the patient. The specialized areas utilizing MIS techniques include gynecology, orthopedics, spines, urology, colon and rectal, optic, alimentary canal, and general surgery.

The hospital also established a full 'Endoscopic Spinal Surgery Clinic' in October 2008. This clinic makes use of the latest technology and is considered one of the first clinics of its kind in Thailand.

3.4 Industry Trends and Competitive Position

3.4.1 Industry Trends

Due to improving economic and social conditions in Thailand over the past 10 years, people are more aware of health issues and are more proactive. Overall quality of life and behavior toward preventative healthcare have improved. As such, private hospitals have addressed these issues and customers' needs to grow across the next few years, despite the increasing competition in both the Thai and Southeast Asia private health care industry.

3.4.2 Competitive Position

For the past 27 years, Nonthavej Hospital has offered quality medical services and has continuously improved its service capabilities by establishing Centers of Excellence for various service areas. The hospital's medical team is comprised of medical specialists, doctors and staff for each area. The hospital's primary competitors include surrounding private hospitals within a 20 kilometer radius.

3.4.3 Nonthavej Hospital's Competitive Advantages

1. Location: Nonthavej is located on Ngamwongwan Road, which is a center of a large residential community. It is also located near a major commercial district with several large shopping malls: the Mall Shopping Center, Tesco-Lotus Super-Center, and HomePro. The hospital is also near major public and educational centers including the Ministry of Public Health, the Ministry of Commerce, the Electricity Generating Authority of Thailand, the Provincial Electricity Authority, the Telephone Organization of Thailand and Dhurakitpundit University.

2. High-Quality Service Portfolio: The overriding objective is to be the provider of the high quality healthcare services. To this end, the hospital not only employs specialized physicians in all aspects of the medical practices but also continues to equip medical staff with knowledge, skills as well as the most modern medical technology available.

3. Sterling Reputation: With highly qualified and specialized physicians and medical staff, Nonthavej Hospital is consistently recognized by the general public and patients as a reliable provider of the health care services over the past 20 years. As a result, the Company has been very successful in conducting its business operations, as observed by the hospital's continued ability to generate profits.

4. Best Personnel: Nonthavej Hospital has been very successful in its business operations as observed by its strong financial performance and competitive position. With such renowned reputation, the Company has been able to recruit highly qualified individuals to join the Company as physicians, medical specialists, and support staff.

3.4.4 Nonthavej Hospital's Challenges

Due to the fact that the hospital is located near a large residential community and several shopping malls, the traffic congestion around the area can be heavy at times.

4. Risk Factors

4.1 Legal Risk

Offering medical services poses potential legal risk from misunderstanding between the medical team, the patients and the patient's family regarding the diagnosis, cause of ailments and information about treatment procedures. Thus, the hospital has various measures in place to actively monitor the quality management system and vocational standards to mitigate these risks. These measures include the assessment processes called Hospital Accreditation (HA), ISO 9001:2000 for management system, ISO 15189 for medical laboratories, HACCP for food safety, GMP and other vocational standards.

4.2 Competition Risk

The Thai health care and private hospital industry is very competitive and is expected to become even more competitive in the future. To maintain advantages, the hospital has a policy of continuously expanding its business by improving service quality and availability and setting up Centers of Excellence for key medical areas: gynecology, orthopedics, spines, urology, colon and rectal, optic, alimentary canal, and general surgery. Advanced medical technologies are leveraged as needed to increase the efficiency and effectiveness of the services. The hospital also focuses on continuously improving staff competency through continuing medical education initiatives and on updating and upgrading medical products to increase market competitiveness.

4.3 Medical Staff Shortage Risk

In order to be successful, the private health care industry relies on knowledgeable, efficient, experienced, and specialized staff, including doctors, pharmacists, technicians and nurses, who all play important roles in delivering services. With rising competition from public and private sectors, and the fact that medical staff can be limited, there is a high risk in staff shortage.

The Company is aware of the importance in finding, improving, and maintaining staff that is knowledgeable, experienced, and efficient. The methods that are employed to improve quality of the human resources include:

1. Concentrating on sourcing and hiring staff with the suitable knowledge, experience and competency for the job.
2. Actively managing staff compensation and benefits to the appropriate level for each position based on current market demand.
3. Continuously developing human resources by using a Training Road Map to track and manage staff's roles and career growth.
4. Improving staff labor relations by aligning the Company's working regulations with the current Thai Labor Protection Act. The staff manual has been prepared to communicate with the staff and ensure their understanding of the Company's working regulations. Also, health promoting activities have been organized for the staff on a regular basis to improve the employee's connection with the organization.

5. Shareholders, Management and Dividend Policy

5.1 Shareholders (As of December 31, 2008)

Full Name	Number of Shares	% of Total Shares
1. Mr.Lopachai Keanratana	3,758,180	23.49
2. Mrs.Patummas Keanratana	3,138,000	19.61
3. Thailand Securities Depository Co., Ltd. For Depositor	2,308,995	14.43
4. Mrs.Patama Prommas	1,926,100	12.04
5. Dr.Prompan Prommas	968,000	6.05
6. Bangkok Insurance Pcl	659,800	4.12
7. Mrs.Khotchakorn Klinpiboon	414,400	2.59
8. Dr.Saravut Sontikaew	333,200	2.08
9. Mrs.Prompan Siripat	339,000	2.12
10. Mr.Prasert Prasatthongsoj	125,800	0.79
Total	13,971,475	87.32

Largest shareholder groups holding influence over signing the Company's policies include:

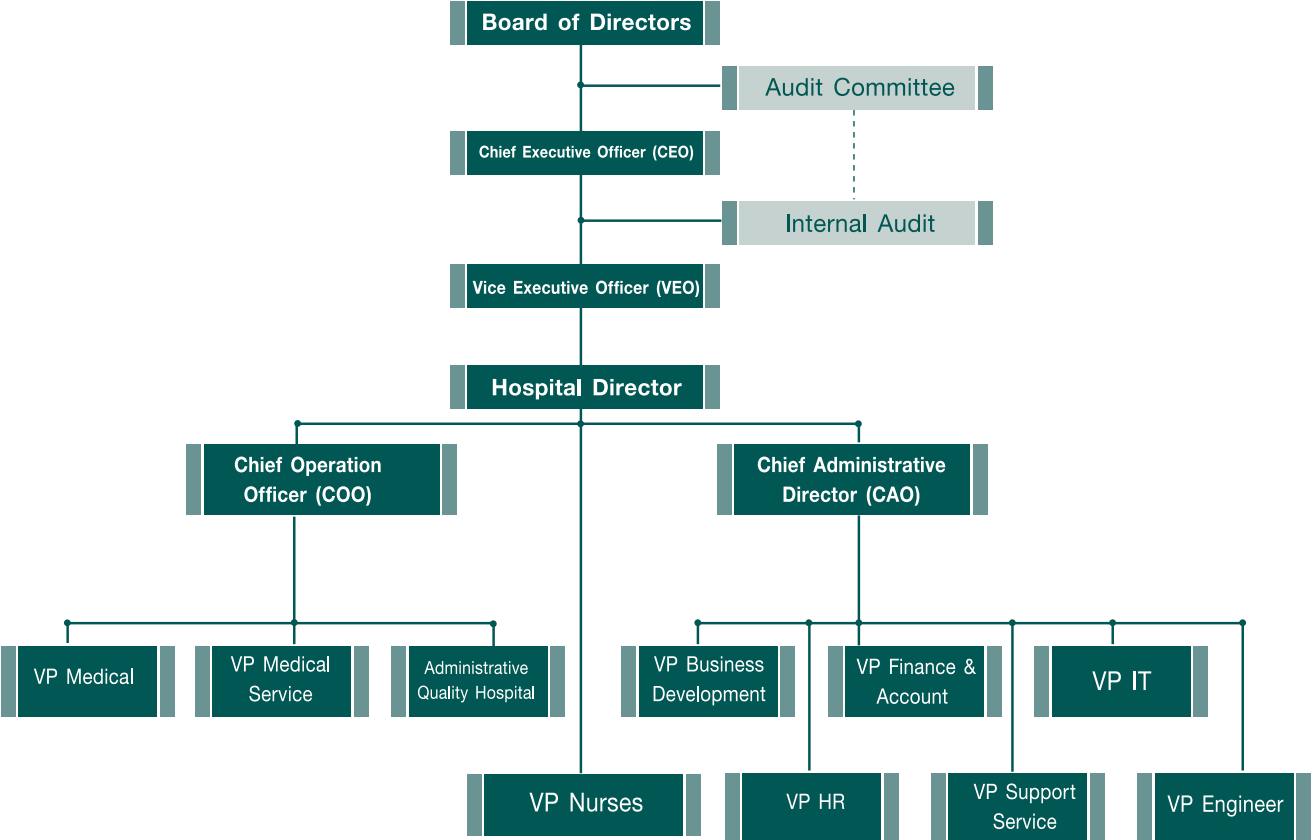
1. Group of Keanratana family (% of Total Shares = 43.10%)

- Mr.Lopachai Keanratana is Chairman/ Executive Director and Authorized Director, and affixes the Company seal.

2. Group of Prommas family (% of Total Shares = 20.68%)

- Dr.Prompan Prommas, M.D. is Chief Executive Officer/ Executive Director and Authorized Director, and affixes the Company seal.
- Mrs.Patama Prommas is Vice Executive Officer/ Administrative Director/ Executive Director and Authorized Director, and affixes the Company seal.

5.2 Management



5.2.1 Board of Directors

The Board of Directors consists of the following 9 directors:

Full Name	Board Position
1.Mr.Lopchai Kaenratana	Chairman
2.AVM.Vidchar Bunyapukana, M.D.	Vice President
3.Dr.Prompan Prommas, M.D.	Director
4.Mrs.Patama Prommas	Director
5.Mrs.Prompan Siripat	Director
6.Dr.Saravut Sontikaew,M.D.	Director
7.Dr.Kamales Santivejkul	Independence Director / Audit Committee Chairman
8.Dr.Charoon Chairroj, M.D.	Independence Director / Audit Committee Director
9.Dr.Viroonporn Prompangsa, M.D.	Independence Director / Audit Committee Director

Directors are authorized to sign on behalf of the Company. Mr. Lopchai Kaenrattana is required to sign with Mrs. Patama Prommas or Dr. Prompan Prommas, M.D. in order to affix the Company seal.

The Board of Directors' Scope of Authority

1. Observe laws, rules, and objectives set out by the Company. They are responsible for protecting shareholders' benefits and are obliged to comply with decisions made at the shareholders' meeting.
2. Have responsibility to set policy and vision for the Company. The Board must monitor the performance of the Company's management to ensure that the management team is operating in accordance with the policy set by the Board of Directors. The Company's management activities must be done in an effective and efficient manner.
3. Establish an effective internal audit and internal control system for the Company.
4. Closely monitor the Company's operations to ensure compliance with Thai laws and rules as prescribed by the Company. Doing so should lead to an efficient business operation for the Company as a whole.
5. Call for the shareholders' meetings. The shareholders' meetings shall oblige by the standard procedures prescribed for SET's registered Company to ensure transparency and fairness.
6. Have responsibility to report the Company's financial and general information to shareholders and general investors in a comprehensive and transparent manner.

Composition of the Board of Directors

1. The Board of Directors consists of no less than 5 directors of which at least half the number of directors resides in the Kingdom of Thailand.
2. The nomination of directors will be determined at the Shareholders' Meeting. The Nominating Committee will recommend qualified candidates for such nomination. The regulations and procedures governing the nomination of directors at the Shareholders' Meeting are as follows:
 - 2.1 For each shareholder, one share translates into one vote.
 - 2.2 Each shareholder can cast his or her votes (as specified in 2.1) to one or more directors. In case where the shareholder decides to vote for more than one director, his or her votes for each candidate will carry the same weight.
 - 2.3 The person with highest number of votes and the next highest ranking shall be nominated as a director. The number of directors nominated shall be equal to the number of directors that the Shareholders' Meeting deems necessary or the number decided to be nominated at that particular meeting. In cases where there are two people who receive the same number of votes, and the resulting number of directors exceeds the number that the Shareholders' Meeting deems necessary or the number decided to be nominated at that particular meeting, the chairman of the meeting shall cast the final vote.
3. At the Annual General Shareholders' Meeting, the term for one-third of directors will be terminated. The director whose term has ended shall be eligible for re-nomination.
4. Directors can be voted out of the office before their terms end at the Shareholders' Meeting. Such vote requires at least three-fourth of the number of shares with voting rights and proxies held by shareholders attending the meeting, and the total number of shares of not less than half of the number of shares with voting rights and proxies held by the shareholders attended the meeting.
5. Directors can resign from the directorship position upon submitting a resignation form to the Company. The resignation shall become effective the day that the resignation letter is received by the Company.

Audit Committee's Scope of Authority

1. Review the Company's financial reporting process to ensure information accuracy and adequacy.
2. Ensure the suitability and effectiveness of the Company's internal control and internal audit procedures.
3. Consider the independence of the Audit Office to propose the appointment, removal, transfer or dismissal of the Internal Audit Director.
4. Ensure compliance with securities and exchange laws, SET regulations and other relevant laws.
5. Consider, select, nominate and recommend the external auditor fee.
6. Consider the accurate and complete disclosure of Company information in case of connected transactions or potential conflicts of interest.
7. Prepare a report on the committee's supervision of business for disclosure in the Company's annual report, to be signed by the Chairman.
8. Perform tasks assigned by the Board and with the approval of the Committee.

The Composition of the Audit Committee can be summarized as follows:

The Audit Committee is established by approval of the Board of Directors. The committee has a three-year term and consists of at least three independent directors - of which at least one must be an expert in the field of finance or accounting. Directors whose terms have ended shall be eligible for re-nomination.

5.2.2 The Nomination of Directors and Management

The Nomination Committee's Scope of Authority

1. Screen and recommend the names of qualified candidates for director positions in the Board of Directors, Audit Committee, and other Committees to the Board of Directors. The Board of Directors, in turn, will put forward its recommendation during the Shareholders' Meeting.
2. Screen for qualified persons to assume the position of Chairman/Vice Chairman or other directors in event that a vacancy becomes available.
3. Consider the nomination, transfer, and removal decision of the Company's management staff.
4. Prescribe transparent regulations and procedures governing the recruitment of directors.

The Composition of the Nomination Committee can be summarized as follows:

The directors of the Nomination Committee must be appointed by the Board of Directors. The Committee consists of at least three directors, of which at least one must be an independent director.

5.2.3 The Remuneration for Board of Directors and Management

The Remuneration Committee's Scope of Authority

1. Consider guidelines in setting remuneration levels for Directors, Board of Directors, whether such remuneration consist of monetary or non-monetary value. The remuneration shall also include honorarium, fringe benefits and other benefits. The mentioned guidelines shall be recommended in Shareholders' Meeting.
2. Specify procedures and regulations for setting remuneration for directors in a fair and reasonable manner. Such specification shall be recommended during the Shareholders' Meeting for approval.

The Composition of the Remuneration Committee can be summarized as follows:

The directors of the Remuneration Committee must be directors appointed by the Board of Directors. The Committee has at least three directors, of which at least one must be an independent director.

Board of Directors Remuneration (9 persons)	
Remuneration for Directors	1,530,100 baht
Remuneration for Meeting	347,000 baht
Board of Directors and Management Remuneration	
Salary and Bonus	11,793,250 baht
Remuneration for Meeting	347,000 baht
Remuneration for Directors	1,530,000 baht
Other (Audit Committee Remuneration)	480,000 baht
Total	14,150,250 baht

Remuneration for the Company's management staff for 2008 consisted of salary and annual bonus totaling 14,150,250 baht.

Audit Committee's Scope of Authority

1. Review the Company's financial reporting process to ensure information accuracy and adequacy.
2. Ensure the suitability and effectiveness of the Company's internal control and internal audit procedures.
3. Consider the independence of the Audit Office to propose the appointment, removal, transfer or dismissal of the Internal Audit Director.
4. Ensure compliance with securities and exchange laws, SET regulations and other relevant laws.
5. Consider, select, nominate and recommend the external auditor fee.
6. Consider the accurate and complete disclosure of Company information in case of connected transactions or potential conflicts of interest.
7. Prepare a report on the committee's supervision of business for disclosure in the Company's annual report, to be signed by the Chairman.
8. Perform tasks assigned by the Board and with the approval of the Committee.

The Composition of the Audit Committee can be summarized as follows:

The Audit Committee is established by approval of the Board of Directors. The committee has a three-year term and consists of at least three independent directors - of which at least one must be an expert in the field of finance or accounting. Directors whose terms have ended shall be eligible for re-nomination.

Board of Directors



Mr.Lopachai Keanratana
Chairman / Executive Director /
Authorized Director

Age : 83

Education / Training

- High school
Treamudomsuksa

% of Total Shares

- 43.10 (In name of spouse
3,138,000 Shares)

Relationship of Management

- Father of Mrs. Patama Prommas

Experience (5 Years Backward)

- 1979 - Present : Chairman

Position in other Listed Company

- None

AVM. Vidchar Bunyapukana, M.D.
Vice President / Executive Director

Age : 83

Education / Training

- MB.(Siriraj College Mahidol
University) Medical

% of Total Shares

- 0.19

Relationship of Management

- None

Experience (5 Years Backward)

- 1981 - Present : Vice President

Position in other Listed Company

- None

Dr.Prompan Prommas, M.D.
Chief Executive Officer (CEO) /
Executive Director / Authorized Director

Age : 57

Education / Training

- MB.(Siriraj College Mahidol
University) Medical

Training

- Thai Board of Pediatric
Directors Certification Program

% of Total Shares

- 18.09 (In name of spouse
1,926,100 shares)

Relationship of Management

- Spouse of Mrs. Patama Prommas

Experience (5 Years Backward)

- 2006 - Present : Chief Executive
Officer (CEO) / Authorized Director
- 1983 - 2006 : Hospital Director

Position in other Listed Company

- None



Mrs.Patama Prommas
Vice Executive Officer(CEO)and
Administrative Director / Executive Director
/ Authorized Director

Age : 53

Education / Training

- Master Degree of Administration from Kasertsart University

Training

- Directors Certification Program
- Company Secretary Program
- Investors ' Relations Program

% of Total Shares

- 18.09 (In name of spouse 968,000 shares)

Relationship of Management

- Daughter of Mr. Lopchai Kaenrattana and Spouse of Dr. Prompan Prommas, M.D.

Experience (5 Years Backward)

- 2006 - Present : Vice Executive Officer (CEO)
- 1984 - Present : Administrative Director / Director Authorized

Position in other Listed Company

- None

Mrs.Prompan Siripat
Non Executive Director

Age : 81

Education / Training

- Prasarnmit Vithayalai

Training

- Directors Certification Program

% of Total Shares

- 2.12

Relationship of Management

- Sister of Dr. Charoon Chairroj,M.D.

Experience (5 Years Backward)

- 1977 - Present : Owner Promphanvittaya School

Position in other Listed Company

- None

Dr.Charoon Chairroj, M.D.
Non Executive Director
(Independence Director)
Audit Committee Director
(Start 13 November 2008)

Age : 78

Education / Training

- Audit Committee Director
B.Sc.MD.Diploma Thai Board of Anesthesiology

Training

- Directors Certification Program

% of Total Shares

- 0.44

Relationship of Management

- Brother of Mrs.Prompan Siripat

Experience (5 Years Backward)

- 1989 - 1998 : Director Member Royal Society Anaesthesia of Thailand

Position in other Listed Company

- None



7

Dr.Kamales Santivejkul

Non Executive Director (Independence Director) / Audit Committee Chairman

Age : 58

Education / Training

- Ph.D.(Business Administration)
Oklahoma State University, U.S.A.

Training

- Directors Certification Program

% of Total Shares

- 0.17

Relationship of Management

- None

Experience (5 Years Backward)

- 2008 - Present : Associate Processor & CIO Chulalongkorn University.
- 2004 - 2008 : Vice President & CIO Chulalongkorn University.
- 1996 - 2000 : Office Information Technology Chulalongkorn University.
- 1986 - 2004 : Director Computer Center of Commerce and Accountancy Chulalongkorn University.
- 1988 - 2007 : Department of Banking and Finance Faculty of Commerce and Accountancy Chulalongkorn University.
- 1995 - 2004 : Centers of Academic Resources Chulalongkorn University.

Position in other Listed Company

- Audit Committee Chairman of Seafresh Industry PCL.



8

Dr.Saravut Sontikaew, M.D.

Non Executive Director

Age : 56

Education / Training

- B.Sc.MD. Diploma Thai Board of Internal Medicine

Training

- Directors Certification Program

% of Total Shares

- 2.08

Relationship of Management

- None

Experience (5 Years Backward)

- 2007 - Present : Vice Executive Director Department of Medical Service BMA.
- 2005 - 2007 : Hospital Director Charoenkrung Pracharag Hospital
- 2004 - 2005 : Hospital Director Ladkrabung Bangkok Hospital
- 1988 - 2007 : Charoenkrung Pracharag Hospital
- 1987 - Present : Director and Usually Honorary Philanthropic Foundation
- 1981 - 2004 : Chief Internal Medicine Internal Medicine Department Charoenkrung Pracharag Hospital

Position in other Listed Company

- None



9

Dr.Viroonporn Prompangsa, M.D.

Non Executive Director (Independence Director) / Audit Committee Director

Age : 56

Education / Training

- B.Sc.MD.FRCST Certificate of Proficiency in General Surgery -Diploma Board of Neurological Surgery

Training

- Directors Certification Program

% of Total Shares

- 0.14

Relationship of Management

- None

Experience (5 Years Backward)

- 1984 - Present : Chief - Neurosurgical Neurosurgical Department Vajira Hospital

Position in other Listed Company

- None

5.2.4 Good Corporate Governance

5.2.4.1 Policy on Corporate Governance

The Company recognizes the importance of maintaining good supervision policies to further enhance the Company's effectiveness and competitiveness as well as to ensure sustainable growth. In recent years, improved transparency, increased clarity into business practices and acute focus on maximizing shareholder value have gained growing notability and acceptance by the general public. In this light, the Company has established principles in governing the business operation as follows:

- The business operation must be transparent and accountable.
- There must be sufficient disclosure of information to all stakeholders.
- Equitable and fair treatment must be given to the shareholders and other stakeholders.
- The Board of Directors is accountable for their actions and must act in the best interest of the shareholders. In addition, the Board shall exercise its action and judgment with great care and prevent incidents that may create potential conflicts of interest.
- In carrying out their tasks, the Board of Directors and the Company's staff must be aware of risk management practices. In addition, they must be certain that the Company's internal control system is sufficiently and appropriately implemented.
- There are established business philosophy and ethics for Board of Directors and staff to abide by.
- The Company has issued ethical codes of conduct for the Board of Directors, management and staff to follow.

5.2.4.2 Shareholders' Rights

The Company recognizes the rights and equitable status of all shareholders. For each Shareholders' Meeting, the Company shall circulate an invitation letter containing meeting information to shareholders at least seven days prior to the scheduled meeting date. This information shall include the meeting agenda as well as the Board of Directors' comments. The Company shall also produce accurate and complete minutes of the meeting for the shareholder's reference. Shareholders have rights to delegate their voting rights through proxy, if they are absent from the meeting. The shareholders, or their proxy, have rights to vote to elect directors and independent directors at the meeting. The times and venues of the Shareholders' Meeting are set in the manners that are most convenient to the shareholders. Also, at the meeting, the shareholders will have an opportunity to make inquiries until satisfactory answers have been provided to them.

5.2.4.3 Various Groups of Stakeholders

The Company recognizes the importance of having a diversity of stakeholders of the Company and has outlined the stakeholder regulation guidelines in the employee guidebook for officers and executives to realize the importance of shareholder holder rights.

- Shareholders: The Company is determined to operate the business with the objective of maximizing shareholder value. Business operations must be transparent and credible, which, in turn, will support a continuous growth plan.
- Customers (Patients): The Company is determined to provide quality health care services that focus on the needs and expectations of the customers (patients). Customers' confidential information is treated with the utmost care and the Company has established a dedicated unit responsible for fielding and resolving customer complaints. This unit will immediately process the complaint case for our customers without delay.
- Staff: The continued development of the employee's knowledge and skills is emphasized. The Company also encourages the development of a good working culture, such as teamwork, and has an equitable and fair treatment policy for the employees. Each employee shall receive a fair remuneration package.
- Contracting Parties: The Company honors trade agreements and terms with various contracting parties. All contracting parties are treated as equal partners and are recognized the importance of mutual beneficial agreements.
- Competitors: The Company is supportive of a competitive policy that is fair and market-oriented.
- Communities: The Company realizes the importance of being socially responsible and is dedicated to supporting the public communities. In year 2008, the Company engaged in several projects to improve water conservation and also donated computers to the Nonthaburi Police station.

5.2.4.4 Shareholders' Meetings

At each Shareholders Meeting, the Company shall present and discuss important matters for approval. The matters and agenda for the meeting fully comply with laws and regulations prescribed by the SET as well as the Company's regulations. The Company ensures that the time allocated for each meeting is sufficient. Also, at the Shareholders' Meeting, individual shareholders are allowed, on equitable terms, to openly pose questions and express their opinions regarding the Company's business operations. When inquired by shareholders, the responsible directors shall answer the posed question at the meeting. The Company will also take record of the important questions and comments discussed in the meeting minutes, which will be used as a reference for shareholders.

5.2.4.5 Leadership and Vision

The Board of Directors participates in formulating the Company's vision, strategies, objectives and business plans, and holds responsibility for supervising the execution of the established vision and strategies, by Management. The Board also takes part in establishing key performance indicators and appropriate targets for the Company, as well as following up on the Company's actual performance against the determined targets. If the Company's business performance underperforms relative to the established targets, the Board shall identify a remedial course of action and continue to monitor the Company's business operations very closely.

In addition, the Board of Directors established the Audit Committee to closely monitor and ensure that an appropriate and suitable internal control system exists. This Committee exists to prevent any matters involving the potential for conflict of interests.

To ensure that the Company is actively managing potential risks, the Board of Directors also established an independent Risk Management Committee, tasked with assessing emerging risk classes and developing proactive risk mitigation strategies, as necessary.

5.2.4.6 Conflict of Interest

The Company has outlined explicit policies and procedures concerning matters that may give rise to conflicts of interest. For transactions between the Company and persons of which potential conflict of interests may arise, the transaction must be reviewed by the Company's management as well as granted approval from the Board of Directors before going forward. Concerned directors are not eligible to cast their votes on meeting agendas that involve their personal interests; furthermore, the Audit Committee has a responsibility to prevent potential conflicts of interest from arising.

In accordance with the Company's policy, all directors, management and concerned staff are forbidden from disclosing sensitive information to any external party or non-concerned party. They are also prohibited from buying/selling the Company's shares within one month prior to the public release of the Company's financial statements. The Company also requires its management to report any changes in their security holdings to both the SEC and SET.

5.2.4.7 Business Ethics

In the undertaking of normal business operations, the Company has issued ethical codes of conduct for the Board of Directors, management and Company staff. The main principles underlying the Company's codes of conduct require each group to perform their duties with the utmost transparency, honesty, integrity, fairness and morality.

5.2.4.8 Balance of Power for Non-Executive Directors

The Board of Directors consists of 9 directors, of which:

- Four directors are also members of the Company's management team, and;
- Five directors are independent directors.

Thus, the independent directors represent more than one-third of the Company's Board of Directors.

5.2.4.9 Aggregation or Segregation of Positions

The Chairman of the Board of Directors represents the majority shareholders; however, he is not the same individual as the Managing Director, although both persons represent the interests of the majority shareholders. The fact that the independent directors make up more than one-third of the Board of Directors is an assurance of the check-and-balance system that governs the Company's management.

5.2.4.10 Remuneration for Directors and the Management

The Board of Directors established the Recruitment Committee to screen and recommend the names of qualified candidates to be the Company's directors to the Board of Directors. The Board of Directors, in turn, shall put forward the recommendation during the Shareholders' Meeting.

The Remuneration Committee is also mandated to set guidelines regarding the remuneration for the Company's directors. The Board of Directors shall recommend the aforementioned guidelines during the Shareholders' Meeting.

5.2.4.11 Board of Director's Meetings

The Board of Directors meets at least four times a year. Additional meetings can be called, as deemed necessary. The agenda for the meeting as well as documents pertaining to the meeting will be circulated at least seven days prior to the scheduled meeting date. This timeframe will give the directors adequate time to analyze the information and provide comments.

The Board of Director's Meeting Roll Call in 2008 is indicated as follows:

Full Name		Number of Meetings Attended / Total Meetings
1. Mr. Lopchai	Kaenratana	6/6
2. AVM. Vidchar	Bunyapukana, M.D.	5/6
3. Dr. Prompan	Prommas, M.D.	6/6
4. Mrs. Patama	Prommas	6/6
5. Mrs. Prompan	Siripat	6/6
6. Dr. Charoon	Chairoj, M.D.	6/6
7. Dr. Kamales	Santivejkul	6/6
8. Dr. Saravut	Sontikaew, M.D.	5/6
9. Dr. Viroonporn	Prompangsa, M.D.	6/6

5.2.4.12 Committees

The Board of Directors established three Sub-Committees: the Audit Committee, the Nomination Committee and the Remuneration Committee. These Sub-Committees consist of directors whom are also management team members or independent directors. The composition, roles and responsibility of these Sub-Committees are stated in 5. Shareholders, Management and Dividend Policy, 5.2 Management, 5.2.2 The Nomination of Directors and Management and 5.2.3 Remuneration for the Directors and Management.

5.2.4.13 Controlling System and Internal Audit

The Company emphasizes the importance of the internal control system both at the management and operating levels. The duties and mandates of the management and Company staff are clearly outlined in writing. An internal control mechanism is used to supervise and to ensure the utilization of Company's assets. To ensure the checks-and-balances mechanism, there is a separation of roles and duties between the operating staff and the controllers. There is also an internal control system that assesses the Company's financial transactions. The financial reports are prepared and reported through the relevant lines of command.

The Audit Committee is also responsible for the close surveillance of the Company's business operations. In addition, the Internal Audit Department is responsible for ensuring that the Company's major operations and financial transactions comply with the stated guidelines as well as various laws and relevant regulations (compliance control). To guarantee the independence nature of the Internal Audit Department, the Department reports the findings directly back to the Audit Committee.

The Company strongly emphasizes its risk management capabilities by establishing the Risk Management Committee to identify new risk classes, assess the Company's exposures and formulate preventive measures against potential risks arising from business operation. The Committee also follows-up with and supervises the risk management system in order to report the findings to the Audit Committee, whom in turn will forward the report directly to the Company's Board of Directors.

5.2.4.14 Director Reporting

The Board of Directors is responsible for the financial statements and financial information of the Company that are displayed in the annual report. The financial statements are prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Principles in Thailand ("Thai GAAP"). The Board consistently follows good accounting policies and practices. Also, in each financial reporting, the statements include the notes to the financial statements which disclose integral information regarding the Company.

The Board of Directors instituted the internal control system to ensure information accuracy and sufficient accounting records to prevent potential fraud.

The Board of Directors also established the Audit Committee, which consists of independent directors who are not part of the Company's management team. This Committee's main role is to ascertain the quality of Company's financial reports and internal control system. The Audit Committee's commentary is included in the Company's annual report.

With the Company's internal system well in place, the Board of Directors acknowledges that the Company's financial statements are not only trustworthy, but they are also reliable.

5.2.4.15 Investor Relations

The Company places strong emphasis on the disclosures of accurate, complete and timely information to stakeholders. In this light, the Investors Relations Unit was established to liaise with investors, shareholders, stock analysts and other relevant agencies on behalf of the Company. The Company's information is also disclosed through the Company's website as to help investors or interested parties seek access to the Company's data. In addition, the direct line of Ms. Suree Sangkornpanich (Investor Relations Officer) is also available at 0-2596-7888 extension 2515 (suree@nonthavej.co.th).

5.2.5 Usage of Internal Information

The Company maintains an explicit policy concerning the management of confidential information (See 5.2.4.6 Conflict of Interest).

5.2.6 Internal Control

The Board of Directors has delegated to the Audit Committee the responsibility of selecting the Company's external auditor. The Audit Committee is also responsible for supervision and examination of the Company's overall internal controls. The Audit Committee, in turn, delegates to the Internal Audit Department the responsibility of undertaking the annual internal auditing process. The Internal Audit Department is also responsible for formulating the annual auditing plan, which is approved by the Audit Committee. After conducting annual auditing process, the Internal Audit Department reports its findings to the Audit Committee, who then reports the findings to the Company's Board of Directors.

The joint assessments made by the Audit Committee and the Board of Directors on the adequacy of the Company's internal control system can be summarized as follows:

5.2.6.1 Organization and the Environments

The Company has a very well-defined organizational structure consisting of committees, sub-committees and inter-department committees, which are all responsible for differing mandates. The Company has also implemented the Balance Scorecard System to measure the Company's performance against business objectives. This system also helps to manage overall business risks and to improve the organization's overall quality.

In addition, to maintain defined good governance policies, namely: the formulation of ethical codes of conduct, the management of confidential information and the formulation of preventive measures against conflict of interest, the Company established sub-committees such as the Recruitment Sub-Committee and Remuneration Sub-Committee. This establishment ensures that a transparent process is in place for both selecting and remunerating the Company's directors.

5.2.6.2 Risk Management

The Company established the Risk Management Committee to manage the organization's risk exposures. The Committee also aims to continuously revise and improve the Company's risk management system. In 2008, the Committee assigned the Information Technology Division to develop an Incident Report Program to further enhance the effectiveness of the Company's Risk Management Program.

5.2.6.3 Administrative Control

The Company has clearly defined the duties and responsibilities for the management team. This includes decision-making authority on specific items and the maximum amount of budget can be authorized by the team. In case conflict of interest arises, specified rules and procedures are in place for the directors or management to follow. In addition, management is required to regularly report the status of the Company's operations to the Board of Directors.

5.2.6.4 Management of Information Technology and Communication of Information

The Company has established a two-way internal communication system between management and staff. The Company also reports important information to the Board of Directors on a regular basis. For external communications, the Company established the Investor Relations Unit to liaise with stakeholders regarding the Company's information as well as to respond to their inquiries.

5.2.6.5 Monitoring System

The Company regularly holds meetings to monitor the operations, risks and other relevant indicators. When specific indicators do not meet their targets, then appropriate actions will be taken by the Company.

The Audit Committee has also commented on the Company's internal audit and risks management processes in the 2008 Internal Audit Report.

5.3 Policy of Dividend Payment

The Company currently maintains a Dividend Payment Policy for Shareholder of 60 percent of profits during the year.

6. Transactions with Subsidiaries

- None -

7. Management Discussion

7.1 Financial Position

7.1.1 Capital Structure

The capital structure of the Company (in percentage) can be summarized as follows:

Current Assets	17	Current Liabilities	23
Fixed Assets	80	Long Term Debts	0
Other Assets	3	Shareholders' Equity	77
Total Assets	100	Total Liabilities and Shareholders' Equity	100

The Company's capital structure depicts the ratio of total assets to liabilities and shareholders' equity as 100%. The ratio of current liabilities to total assets stood at 23 percent. As of December 31, 2007, total short term debt totaled 95,000,000 baht. This capital was spent by the Company on land purchases.

Total current assets numbered 17 percent of total assets. Fixed assets comprised 80% of Company's total assets. In 2008 the Company maintained investments of medical equipment and computers.

7.1.2 Asset Management

As of December 31, 2008, the Company's assets totaled 1,090,052,153 baht, an increase of 111,009,348 baht, or 11.34 percent from the end of 2007. The major changes in assets were as follows:

7.1.2.1 Cash and Cash Equivalents

As of December 31, 2008, cash, deposits in saving accounts and fixed term deposits maturing in less than 3 months amounted to 73,504,045 baht, or 6.74 percent of total assets. This represents an increase of 24,399,234 baht, or 49.69 percent of total assets from end-2007. In 2008, the Company began building renovations and purchased new medical equipment and computers.

7.1.2.2 Account Receivables (Net)

As of December 31, 2008, total account receivables stood at 70,096,787 baht, a higher amount than last year's figure of 61,941,782 baht. This figure represented account receivables, checks a waiting to be deposited, and credit card slips waiting to be deposited. The majority of the account receivables (net) figure included credit extensions (account receivables) to companies that maintain contract agreements with the hospital.

7.1.2.3 Inventories

As of December 31, 2008, inventories stood at 35,679,576 baht, a decrease of 3,227,650 baht, or 8.30 percent from last year. Inventories were mainly composed of drugs, pharmaceuticals and medical supplies.

7.1.2.4 Land, Building and Equipment

As of December 31, 2008, the Company's fixed assets stood at 868,097,398 baht, an increase of 53,945,573 baht over last year's figure. This increase exceeded last year since plans were in place to renovate the building and the purchase medical equipment and computers.

7.1.2.5 Intangible Assets

As of December 31 2008, the Company's intangible assets (i.e., deferred computer soft ware-net) stood at 30,819,376 baht. (Please see details in the Notes to Financial Statements 10.3.6 and 10.9)

7.1.2.6 Other Non-Current Assets

As of December 31, 2008, the Company's other non-current assets totaled 1,493,492 baht, or 13.70 percent of total assets. Such non-current assets include guarantees pertaining the use of meter water, meter electric and gas.

7.2 Quality of Assets

As of December 2008, the Company has classified the total account receivables (net) in accordance with their aging profiles, amounting to 70,096,787 baht, which represents an increase of 8,155,005 baht from last year's figure. The provision for doubtful debts in 2008 amounted to 6,798,095 baht. The criteria used for the provisioning for doubtful debts were based on the accounts' aging profiles. (Please see details in the Notes to Financial Statements 10.3.3 and 10.5)

The inventories that included drugs, pharmaceuticals, and other medical supplies were recorded at their historical costs or their current market value, whichever figure was lower. This amount was net of obsolete or expired supplies.

The break-down of the Company's fixed assets as of December 31, 2008 were as follows:

	Historical Cost	Appropriated Depreciation	Net Value
Land	21	0	21
Building	508	191	317
Infrastructure	117	68	49
Medical Equipment	282	162	120
Other Fixed Assets	159	104	55
Total Fixed Assets	1,087	525	562

The Company's fixed assets were recorded at their historical value without any adjustments based on their current market value. Concerning depreciation, the Company deemed that the appropriate rate was in place and resulted in the appropriate book value for the fixed assets. The Company also managed its assets to the fullest utilization possible. As such, the return on fixed assets improved continuously, from 30.87 percent in 2007 to 30.88 percent in 2008.

7.3 Liquidity

Net cash flow from operations last year amounted to 73,504,045 baht, which resulted in total cash and cash equivalents amounting to 257,775,798 baht as of December 31, 2008. This represented a decrease of 24,399,234 baht compared to year-end 2007. The Company used its generated cash for investing activities amounting to 141,376,564 baht and for purchases of computer program amounting to 23,722,967 baht as of December 31, 2008. The investments were mainly spent on the purchases of medical equipments and computers. Also, the Company paid out dividends in the amount of 92,000,000 baht in 2008.

In managing its liquidity profile, the Company evaluates several liquidity ratios including the current ratio, account receivable turnover and average day sales outstanding. As of end-December 2008, the current ratio stood at 0.76, as opposed to 0.72 in 2007. The Company's account receivable turnover ratio stood at 17.70 times in 2008 as opposed to 19.24 times in 2007. The average day sales outstanding stood around 20.34 days higher than the average of 19 days in previous years. This showed a marked improvement in the Company's cash collection activities and management of account receivables.

Another key aspect of managing liquidity is based on improving inventory management. Total inventory turnover stood around 23.66 times in 2008, as opposed to 21.59 times in 2007. The average number of days sales of inventory stood around 15.22 days, slightly lower than the average of 16-17 days from previous years. This showed the Company has improved its inventory management activities quickly and has been effective in managing its inventory stocks.

7.4 Operating Results

- Revenue: In 2008, the Company generated total revenue of 1,287.02 million baht, an increase of 137.06 million baht or 11.92 percent from 2007. Of this total revenue figure, the revenue generated from the hospital numbered 1,279,320,713 baht, an increase of 137,101,634 baht, or 12.00 percent compared to 2007.

- Costs of Medical Treatment: The costs of providing medical services included costs of drugs, pharmaceuticals and medical supplies; physician fees; and salaries and compensations for medical professionals. In 2008, the total costs of providing the services totaled 882,185,238 baht, an increase of 96,050,510 baht from 2007. The ratio of costs of providing services to revenues stood at 68.96 percent in 2008 and 68.82 percent in 2007, respectively. The ratio for 2008 was slightly higher than for 2007.

- Selling and Administrative Expenses: The costs relating to selling and administrative expenses are composed of salaries, compensation fees for administration, advertising and promotion expenses, utilities, depreciation and amortization expenses. In 2008, the selling and administrative expenses amounted to 170,058,118 baht, an increase of 12,049,652 baht from 2007. The ratio of selling and administrative expenses to revenue numbered 13.30 percent in 2008 and 13.83 percent in 2007.

- Profitability:

Profitability Ratios (Percentage)	2008	2007
Gross Profit Margin	31.04	31.18
Operating Profit Margin	18.35	18.03
Net Profit Margin	13.61	13.41
Return on Shareholder's Equity	21.70	21.04

In 2008, the Company generated a gross profit margin of 31.04 percent, comparable to 31.18 percent in 2007. The Company also generated net profits of 174,148,963 baht, an increase of 21,023,397 baht or 13.73 percent from 2007. In 2007 total net profits stood at 153,125,565 baht. Net profit margins for the Company are detailed as follows: 13.61 percent in 2008 compared to 13.41 percent in 2007, representing an increase in net profit margin in 2008. In 2008, the Company had to better manage its costs of medical treatment and selling and administrative costs.

The Company has always been focused on controlling its cost ratios at appropriate levels. Evaluating the management's efficiency, the return on shareholders' equity continued to grow. In 2008, the return on shareholders' equity stood at 21.70 percent compared with 21.04 percent in 2007.

- Operating Efficiency: The return on fixed assets continued to improve. In 2008, the return on fixed assets stood at 29.29 percent as opposed to 30.87 percent in 2007. This demonstrated the Company's continued ability to manage its assets effectively and efficiently. In addition, the asset turnover ratio also improved in 2008: 1.24 times compared with 1.30 times, in 2007. This also depicted the Company's ability to effectively utilize its assets.

8. Report of Independent Registered Accountant

To : The Shareholders of Nonthavej Hospital Public Company Limited

I have audited the accompanying balance sheets of Nonthavej Hospital Public Company Limited as at December 31, 2008 and 2007, the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the aforementioned financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Nonthavej Hospital Public Company Limited as at December 31, 2008 and 2007, the results of its operations and its cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



(Mr. Chaikorn Aunpitpongsa)

Certified Public Accountant Registration No. 3196

February 19, 2009

9. Financial Statements

NONTHAVEJ HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED BALANCE SHEETS AS AT DECEMBER 31, 2008 AND 2007

ASSETS		
	BAHT	
	2008	2007
Current Assets		
Cash and cash equivalents	73,504,045	49,104,811
Current investments		
Trading securities (Notes 3.2 and 4.1)	448,721	1,160,840
Trade accounts receivable-net (Notes 3.3 and 5)	70,096,787	61,941,782
Inventories (Notes 3.4 and 6)	35,679,576	38,907,226
Other current assets		
Prepaid expenses	3,613,490	2,862,246
Other current assets	3,310,929	2,777,531
Total other current assets	6,924,419	5,639,777
Total Current Assets	186,653,548	156,754,436
Non-current Assets		
Long-term investments		
Available-for-sale securities (Notes 3.2 and 4.2)	1,506,700	1,592,100
Fixed deposits at bank-with obligation (Note 7)	1,481,639	1,445,303
Property, plant and equipment-net (Notes 3.5 and 8)	868,097,398	814,151,825
Intangible assets		
Deferred computer softwares-net (Notes 3.6 and 9)	30,819,376	4,125,548
Other non-current assets	1,493,492	973,592
Total Non-current Assets	903,398,605	822,288,368
TOTAL ASSETS	1,090,052,153	979,042,804

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

NONTHAVEJ HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED
BALANCE SHEETS AS AT DECEMBER 31, 2008 AND 2007

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		
	BAHT	
	2008	2007
Current Liabilities		
Short-term loans from financial institutions (Note 10)	95,000,000	95,000,000
Trade accounts payable (Note 11)	40,042,684	32,196,870
Assets acquisition payable	14,811,232	8,038,417
Accrued corporate income tax	29,686,174	30,295,484
Other current liabilities		
Accrued expenses	24,332,270	12,389,732
Accrued doctors' fees	32,233,516	28,861,708
Other current liabilities	10,512,454	10,890,333
Total other current liabilities	67,078,240	52,141,773
Total Current Liabilities	246,618,330	217,672,544
TOTAL LIABILITIES	246,618,330	217,672,544

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

NONTHAVEJ HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED
BALANCE SHEETS AS AT DECEMBER 31, 2008 AND 2007

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)		
	BAHT	
	2008	2007
Shareholders' Equity		
Share capital		
Authorized share capital		
16,000,000 common stocks of Baht 10 par value	160,000,000	160,000,000
Issued and paid-up share capital		
16,000,000 common stocks at Baht 10 each	160,000,000	160,000,000
Additional paid-in capital		
Premium on common stocks	172,000,000	172,000,000
Other surpluses		
Unrealized gain on investment revaluation		
(Notes 3.2 and 4.2)	1,104,257	1,189,657
Retained earnings		
Appropriated		
Legal reserve (Note 12)	16,000,000	16,000,000
Unappropriated	494,329,566	412,180,603
Total Shareholders' Equity	843,433,823	761,370,260
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	1,090,052,153	979,042,804

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

NONTHAVEJ HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED
STATEMENTS OF INCOME FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

	BAHT	
	2008	2007
REVENUES		
Revenues from medical treatment	1,279,320,713	1,142,219,078
Other income	7,704,191	7,741,333
Total Revenues	1,287,024,904	1,149,960,411
EXPENSES		
Cost of medical treatment	882,185,238	786,094,728
Selling and administrative expenses	168,180,918	156,158,366
Directors' remuneration (Note 13)	1,877,200	1,850,100
Total Expenses	1,052,243,356	944,103,194
Profit before Finance Costs and Income Tax Expenses	234,781,548	205,857,217
Finance costs	2,692,296	858
Profit before Income Tax Expenses	232,089,252	205,856,359
Income Tax Expenses (Note 14)	57,940,289	52,730,794
Net Profit	174,148,963	153,125,565

BASIC EARNINGS PER SHARE (Note 3.7)

Net Profit	10.88	9.57
------------	-------	------

The number of 16,000,000 common stocks used in computation.

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

NONTHAVEJ HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY FOR THE YEARS ENDED DECEMBER
31, 2008 AND 2007

BAHT

	Issued and paid-up share capital	Premium on common stocks	Other surpluses	Retained earnings		Total
				Legal reserve	Unappropriated	
Balances as at January 1, 2007	160,000,000	172,000,000	900,257	16,000,000	345,455,038	694,355,295
Available-for-sale securities						
Unrealized gain recognized in equity holders	-	-	289,400	-	-	289,400
Net profit	-	-	-	-	153,125,565	153,125,565
Dividend payment (Note 13)	-	-	-	-	(86,400,000)	(86,400,000)
Balances as at December 31, 2007	160,000,000	172,000,000	1,189,657	16,000,000	412,180,603	761,370,260
Available-for-sale securities						
Unrealized loss recognized in equity holders	-	-	(85,400)	-	-	(85,400)
Net profit	-	-	-	-	174,148,963	174,148,963
Dividend payment (Note 13)	-	-	-	-	(92,000,000)	(92,000,000)
Balances as at December 31, 2008	160,000,000	172,000,000	1,104,257	16,000,000	494,329,566	843,433,823

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

NONTHAVEJ HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENTS OF CASH FLOWS FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

	BAHT	
	2008	2007
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES :		
PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSES	232,089,252	205,856,359
ADJUSTMENTS TO RECONCILE NET PROFIT TO		
NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) OPERATION :-		
Depreciation	72,213,657	59,243,574
Amortization of computer softwares	4,024,989	2,007,642
Unrealized (gain) loss on trading securities	712,119	(368,736)
Gain on exchange of fixed assets	(105,116)	-
(Gain) loss on disposal of fixed assets	(56,579)	529,731
Loss on write-off fixed assets	75,771	68,247
Bad debts	92,714	2,640,246
Doubtful debts	1,056,827	(220,282)
Dividend income	(100,663)	(60,726)
Interest expenses	2,692,296	858
PROFIT FROM OPERATION BEFORE CHANGE IN		
OPERATING ASSETS AND LIABILITIES ITEMS	312,695,267	269,696,913
(INCREASE) DECREASE IN OPERATING ASSETS ITEMS		
Trade accounts receivable	(9,304,546)	(19,289,440)
Inventories	3,227,650	(4,989,302)
Other current assets	(1,284,642)	(661,666)
Other non-current assets	(1,059,900)	(689,000)
INCREASE (DECREASE) IN OPERATING LIABILITIES ITEMS		
Trade accounts payable	7,845,814	1,472,295
Assets acquisition payable	(8,038,417)	(5,782,269)
Other current liabilities	14,909,138	6,575,204
Cash provided from operating activities	318,990,364	246,332,735
Interest paid	(2,664,967)	(858)
Income tax paid	(58,549,599)	(40,118,248)
NET CASH PROVIDED FROM OPERATING ACTIVITIES	257,775,798	206,213,629

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

NONTHAVEJ HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED
STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED) FOR THE YEARS ENDED DECEMBER
31, 2008 AND 2007

	BAHT	
	2008	2007
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Increase in fixed deposits at bank	(36,336)	(677,799)
Purchase of property, plant and equipment	(115,173,896)	(261,873,929)
Proceeds from fixed assets disposal	71,400	124,200
Purchase of computer softwares	(23,722,967)	(1,518,900)
Interest payment (Capitalized portion to fixed assets)	(2,615,428)	(2,836,806)
Proceeds from dividend income	100,663	60,726
NET CASH USED IN INVESTING ACTIVITIES	(141,376,564)	(266,722,508)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Increase in short-term loans from financial institutions	-	95,000,000
Dividend payment	(92,000,000)	(86,400,000)
NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) FINANCING ACTIVITIES	(92,000,000)	8,600,000
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	24,399,234	(51,908,879)
CASH AND CASH EQUIVALENTS AS AT JANUARY 1,	49,104,811	101,013,690
CASH AND CASH EQUIVALENTS AS AT DECEMBER 31,	73,504,045	49,104,811
ADDITIONAL DISCLOSURE ITEMS TO CASH FLOWS STATEMENTS		
Non-cash flows items comprise :		
Unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	(85,400)	289,400
Increase in fixed assets from assets payable	14,811,232	8,038,417
Increase in fixed assets from deposits transferring	540,000	-
Increase in computer softwares from fixed assets transferring	6,995,850	-
Decrease in deposits of land as transferred to land cost	-	39,494,000

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

10. Notes to Financial Statements

NONTHAVEJ HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED
DECEMBER 31, 2008 AND 2007

10.1 General Information

1.1	Company status	A juristic person established under Thai law and listed on the Stock Exchange of Thailand.
1.2	Company location	30/8, Ngamwongwan Road, Tambol Bangkhen, Amphur Mueng, Nonthaburi, Thailand.
	Branch	68/888, Rattanathibeth Road, Tambol Bangkrasor, Amphur Muang, Nonthaburi, Thailand.
1.3	Type of business	Private Hospital

10.2 Basis for Preparation of Financial Statements

10.2.1 These financial statements are prepared in accordance with the Thai Accounting Standards under the Accounting Act, B.E. 2543 (2000) including the Accounting Profession Act, B.E. 2547 (2004) and the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission.

10.2.2 These financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

10.2.3 The Announcement of New Thai Accounting Standards

The following accounting standards have been revised and become effective for the accounting periods beginning on or after January 1, 2007.

TAS No. 44 (revised 2007) Consolidated and Separate Financial Statements

TAS No. 45 (revised 2007) Investments in Associates

TAS No. 46 (revised 2007) Interest in Joint Ventures

The Company has no investment according to such accounting standards therefore, there was no impact to the Company's financial statements.

The following accounting standards have been revised and new issued, which become effective for the accounting periods beginning on or after January 1, 2008.

TAS No. 25 (revised 2007) Statements of Cash Flows

TAS No. 29 (revised 2007) Leases

TAS No. 31 (revised 2007) Inventories

TAS No. 33 (revised 2007) Borrowing Costs

TAS No. 35 (revised 2007) Presentation of Financial Statements

TAS No. 39 (revised 2007) Accounting Policies, Changes in Accounting, Estimates and Errors

TAS No. 41 (revised 2007) Interim Financial Reporting

TAS No. 43 (revised 2007) Business Combinations

TAS No. 49 (revised 2007) Construction Contracts

TAS No. 51 Intangible Assets

The Company has adopted according to revised and new issued accounting standards, which become effective without material impact to the Company's financial statements and the result of operation.

The following Accounting Standards have been revised and become effective for the accounting periods beginning on or after January 1, 2009.

TAS No. 36 (revised 2007) The Impairment of Assets

TAS No. 54 (revised 2007) Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

The Company has assessed such accounting standards and believes that they will not have any significant impact to the financial statements on the effective year.

10.3 Summary of Significant Accounting Policies

10.3.1 Revenue and Expense Recognition

Revenue from medical treatment, rental and service revenue and expenses are recognized on an accrual basis.

10.3.2 Investments in Equity Securities

Trading securities are investments in listed securities stated at fair value. The Company recognizes revaluation of securities as unrealized gain (loss) on trading securities in the statements of income.

Available-for-sale securities are investments in listed securities stated at fair value. The objective of holding these securities is for long-term investments. The Company recognizes revaluation of available-for-sale securities as separate item in shareholders' equity under the caption "Unrealized gain (loss) on investment revaluation."

The Company calculated cost of the disposed securities during the year by weighted average method.

10.3.3 Allowance for Doubtful Accounts

The Company provided allowance for doubtful accounts which are expected to be uncollectible.

10.3.4 Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is the lower. Cost is determined by the moving average method.

10.3.5 Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are stated at cost. Depreciation is calculated by the straight-line method based on the estimated useful lives of the following assets:

PARTICULARS	Useful Life (YEARS)
Land	No calculation for Depreciation
Temporary Building	3
Building and Structure	20-50
Medical Tools and Equipment	10
Others	5-10

Financial expenses which are directly related to the acquisition of assets are recorded as their costs.

10.3.6 Deferred Computer Software

Deferred computer software is stated at cost net from cumulative amortization which is calculated by the straight-line method within 5 years.

10.3.7 Basic Earnings per Share

Basic earnings per share is calculated by dividing the annual net profit by the number of weighted average common stocks held by outsiders during the year.

10.3.8 Employee Benefits

The Company provides a provident fund, which is a defined contribution plan. The assets are held in a separate trust fund and managed by an external fund manager. Such provident fund is contributed by payments from employees and the Company. Contributions to the provident fund are charged to the statements of income in the incurred year.

The Company will record the expenses for employee benefit under the Thai Labour Law in the incurred year.

10.3.9 Cash and Cash Equivalents

For the purpose of preparation of cash flows statements, cash and cash equivalents are cash on hand and deposits at the financial institutions due not more than 3 months with no obligation.

10.3.10 Use of Accounting Estimates

In preparation of financial statements in accordance with generally accepted accounting principles requires management to use various estimates and assumptions that will affect the reported amounts of revenue, expenses, assets and liabilities including the disclosure of contingent assets and liabilities. Actual results may differ from those estimates.

10.4 Investments in Equity Securities consist of:

10.4.1 Short-Term Investments - Trading Securities

PARTICULARS	Amount (Baht)	
	2008	2007
Short-Term Investment - At Cost	2,375,634	2,375,634
Allowance for Adjustment of Investment	(1,926,913)	(1,214,794)
Net Short-Term Investments-Fair Value	448,721	1,160,840
Unrealized Gain (loss) on Short-Term Investment	(712,119)	368,736

10.4.2 Long-Term Investments - Available-for-Sale Securities

PARTICULARS	Amount (Baht)	
	2008	2007
Acquisition Cost	402,443	402,443
Unrealized Gain on Investment Revaluation	1,104,257	1,189,657
Fair Value	1,506,700	1,592,100

10.5 Trade Accounts Receivable

As at December 31, 2008 and 2007, the trade accounts receivable are classified by outstanding balances of aging as follows:

AGING	Amount (Baht)	
	2008	2007
Current	64,983,525	53,617,194
Overdue within 3 months	3,786,425	6,920,975
Over 3 - 6 months	808,571	580,987
Over 6 - 12 months	1,036,531	1,645,253
Over 12 months	6,279,830	4,918,641
Total	76,894,882	67,683,050
Allowance for Doubtful Debts	(6,798,095)	(5,741,268)
Trade Accounts Receivable-net	70,096,787	61,941,782

10.6 Inventories consist of :

PARTICULARS	Amount (Baht)	
	2008	2007
Medicines and Medical Supplies	28,505,868	32,752,277
General Supplies	7,173,708	6,154,949
Total	35,679,576	38,907,226

10.7 Fixed Deposits with Obligation

Fixed deposits at bank, for the portion of long-term investments are pledged with the commercial bank as collateral for the issuance of bank guarantee.

10.8 Property, Plant and Equipment consist of:

PARTICULARS	Amount (Baht)				
	2007	Increased	Sold	Transferred to / from	2008
Cost					
Land	218,303,489	-	-	-	218,303,489
Building and Structure	637,212,563	20,504,236	(2,407)	-	657,714,392
Medical Tools and Equipment	315,388,848	51,442,749	(14,611,571)	540,000	352,760,026
Vehicles	13,575,021	493,900	-	-	14,068,921
Furniture and Fixtures	64,589,356	5,083,464	(1,167,086)	-	68,505,734
Office Equipment	27,460,369	3,167,592	(494,615)	-	30,133,346
Computer Equipment	35,133,381	24,960,811	(4,373,696)	-	55,720,496
Other Equipment and Tools	24,692,203	834,839	(661,820)	-	24,865,222
Assets under Construction	49,107,224	26,218,081	-	(6,995,850)	68,329,455
Total	1,385,462,454	132,705,672	(21,311,195)	(6,455,850)	1,490,401,081
Accumulated Depreciation					
Building and Structure	281,566,193	30,456,950	(140)	-	312,023,003
Medical Tools and Equipment	176,059,182	21,086,971	(14,601,624)	-	182,544,529
Vehicles	9,079,915	1,386,116	-	-	10,466,031
Furniture and Fixtures	46,919,370	5,857,487	(1,158,677)	-	51,618,180
Office Equipment	17,958,888	3,344,856	(467,325)	-	20,836,419
Computer Equipment	20,544,009	7,800,844	(4,331,051)	-	24,013,802
Other Equipment and Tools	19,183,072	2,280,433	(661,786)	-	20,801,719
Total	571,310,629	72,213,657	(21,220,603)	-	622,303,683
Property, Plant and Equipment-Net	814,151,825				868,097,398
Depreciation	59,243,574				72,213,657

Part of Company's land with structures are mortgaged as collateral for bank overdrafts and loans from certain commercial bank .

As at December 31, 2008 and 2007, the Company has fully depreciated fixed assets up to their useful lives but are usable at the cost of Baht 223.52 million and Baht 234.12 million, respectively.

10.9 Deferred Computer Software consist of:

PARTICULARS	Amount (Baht)			
	2007	Increased	Transferred to/ from	2008
Deferred Computer Software	22,885,905	23,722,967	6,995,850	53,604,722
Less Accumulative Amortization	(18,760,357)	(4,024,989)	-	(22,785,346)
Deferred Computer Software-Net	4,125,548			30,819,376
Amortized Deferred Computer Software	2,007,642			4,024,989

10.10 Short-Term Loans from Financial Institutions

As at December 31, 2008 and 2007, short-term loans from financial institution, bearing interest rate at MLR-1.50% per year are due in March 2009 and March 2008, respectively and are guaranteed by the Company's land with structure .

10.11 Trade Accounts Payable consist of :

PARTICULARS	Amount (Baht)	
	2008	2007
Trade Accounts Payable	31,729,225	30,598,260
Trade Notes Payable	8,313,459	1,598,610
Total	40,042,684	32,196,870

10.12 Legal Reserve

The Company has set up legal reserve which duly met 10% of authorized share capital, in compliance with the Public Company Act. Such reserve is forbidden for dividend payment.

10.13 Dividend Payment and Directors' Remuneration

On April 25, 2008, the Ordinary General Shareholders' Meeting was held and approved a resolution to pay dividends at Baht 5.75 per share to the shareholders of 16 million shares, totaling Baht 92 million and paying directors' remuneration amounting to Baht 1.53 million. The dividend payment was duly made on May 23, 2008.

10.14 Income Tax

The Company's corporate income taxes for the years ended December 31, 2008 and 2007 are calculated from the accounting profit and adjusted with other revenues and some expenses which are exempted from income tax or being disallowable expenses in corporate income tax computation. The Company income tax is calculated at the rates of 25 percent and 30 percent, respectively.

The reconciliation between the amount of income tax expenses and the multiple between accounting profit and tax rates applied for 2008 and 2007 can be summarized as follows :

PARTICULARS	Amount (Baht)	
	2008	2007
	Tax Rate of 25%	Tax Rate of 30%
The Accounting Profit before Income Tax Expenses	232,089,252	205,856,359
The Accounting Effect on Revenue and Expenses (which are not considered to be taxable revenue and expenses)		
- Investment Project of Medical Tools and Equipment Eligible for Income Tax Exemption	-	(27,781,201)
- Other Reconciliation	(328,095)	(2,305,847)
Taxable Profit	231,761,157	175,769,311
Income Tax Expenses	57,940,289	52,730,794

10.15 Expenses by Nature

EXPENSES	Amount (Baht)	
	2008	2007
(Increase) Decrease in Changes in Finished Goods	3,227,650	(4,989,302)
Purchase of Finished Goods-Net	263,826,411	246,180,120
Directors' Remuneration	1,877,200	1,850,100
Doctors' Fee	273,780,557	246,454,972
Employee Benefit Expenses	307,256,858	277,309,304
Depreciation and Amortization Expenses	76,238,646	61,251,216
Bad Debts	92,714	2,640,246
Doubtful Debts	1,056,827	(220,282)
Loss on Write-Off Fixed Assets	75,771	68,247
Other Expenses	124,810,722	113,558,573
Total	1,052,243,356	944,103,194

10.16 Financial Information by Segments

The Company is engaged in the business of medical treatment in one geographical area, Thailand. Therefore, the financial information by segment is not shown in these financial statements.

10.17 Commitment and Contingent Liabilities

The Company has commitment from the issuance of commercial bank guarantee, as follows:

PARTICULAR	Amount (Baht)	
	2008	2007
Commitment from Letters of Guarantee		
Issued by Commercial Bank	2,069,900	2,069,900

10.18 Provident Funds

In compliance with the Provident Fund Act. B.E. 2530 (1987), the Company and its employees have jointly set up the provident fund which consists of partial contribution by its staff and another part by the Company as defined. The Company has also appointed the fund manager to manage this fund according to the Ministerial Regulations. The members are entitled to receive benefits according to the rules as stipulated.

This provident fund is separate from the Company's accounts and recorded as expenses in the income statements for the years ended December 31, 2008 and 2007 amount of Baht 2.95 million and Baht 2.80 million, respectively.

10.19 Disclosure of Financial Instruments

The Company has information relating to financial instruments both in and off balance sheets, as follows:

10.19.1 Accounting Policies

- Accounting policies are disclosed in Note 3 to the financial statements.

10.19.2 Risk from Breach of Contracts

- The Company might have risk from breach of contract, in case the contracting party does not follow the requirement in the contract which may cause damage to the Company.

- The risk with respect to the concentration of credit arose from trade accounts receivable are limited due to the large number of customers and their dispersion.

- For the financial assets shown in the balance sheets, the book value of such assets is net from various provisions to be estimated fair value. Such provisions are assumed to be the highest value of risk incurred from breach of contracts.

10.19.3 Risk Relating to Interest Rate on Financial Assets and Liabilities

Risk from the fluctuation in interest rate may have negative effect to the Company for the current and the following years. The Company expects that it can manage the contingent risk, due to the Company has set up a plan and follow up the situation closely.

10.19.4 Fair value of financial instruments

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of the financial instruments.

- Financial assets shown at book value which are equal to the estimated fair value.
- Financial liabilities shown at book value which are equal to the estimated fair value.

10.20 Capital Management

The main objectives of the Company's in capital management is to provide the appropriate financial structure and maintain ability to continue its business as a going concern in order to create returns for shareholders and benefits for other stakeholders.

10.21 Reclassification of Accounting Transactions

Some accounting transactions of 2007 financial statements have been reclassified to conform with the presentation of 2008 financial statements.

10.22 Litigation

In 2007, the Company was a defendant jointly with a doctor who was involved with a lawsuit relating to a claim for damages resulting from a medical treatment of a patient who claimed for the damages of Baht 2.97 million including the court's fees and Plaintiff's lawyer charges. As of December 31, 2008, the lawsuit ended with the Company has to pay Baht 70,000 for the damages.

10.23 Financial Statements Approval

These financial statements are duly approved by the Company's directors on February 19, 2009.

Remuneration of Independent Registered Accountant

Independent Registered Accountant Remuneration	
- Audit fee for 2008	300,000 baht
- Review of Financial Statements (90,000 / Quarter)	270,000 baht
Others	
- None -	

