



ก้าวสู่ 30 ปี แห่งความมุ่งมั่น เพื่อสุขภาพดีของคุณ



รายงานประจำปี  
บริษัท โรงพยาบาลนonthavej จำกัด (มหาชน)

2553



# Contents

## สารบัญ

	หน้ากี่	Page
สารจากประธานกรรมการ		
คณกกรรมการบริษัท		45
รายงานคณกกรรมการตรวจสอบ		47
สรุปผลการประกอบการที่สำคัญ		47
1. ข้อมูลทั่วไป	1	48
1.1 บริษัท	2	47
1.2 ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	3	48
- ไม่มี -		
1.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ	3	48
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	4	49
3. ลักษณะ: การประกอบธุรกิจ	5	50
3.1 ลักษณะ: การประกอบธุรกิจโดยสังเขป	5	50
3.2 แสดงรายได้	5	50
3.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา	6	51
4. ปัจจัยความเสี่ยง	7	53
5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	8	54
5.1 พื้นที่หุ้น	8	54
5.2 การจัดการ	9	55
(1) การจัดการ	9	55
(2) การสรรหากรรมการและพัสดุบริหาร	12	58
(3) ค่าตอบแทนพัสดุบริหาร	12	59
(4) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	13	
(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	19	60
(6) การควบคุมภายใน	19	68
5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	20	68
6. รายการ: หัวข้อ	20	69
7. คำอธิบายและ: การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และ: ผลการดำเนินงาน	21	69
8. งบการเงิน	25	70
8.1 งบการเงิน	26	70
8.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	44	76
- None -		
7. Management's Discussion and Analysis of Financial Conditions		77
8. Financial Statement		77
8.1 Financial Statement		77
8.2 The Remuneration of the Auditor		96

# Message From The Chairman

## สารจากประธานกรรมการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปีที่ผ่านมาจะเห็นว่าเศรษฐกิจโดยรวมของกั่งโกลด์วันสิงคโปร์ฯ ที่ดีขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศไทยที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น เช่นกัน ทั้งนี้ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการรัฐบาลเศรษฐกิจของภาครัฐ ของประเทศไทยต่างๆ กำลังปรับเปลี่ยนเพื่อเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจตามไปด้วย โรงพยาบาลบ้านเราเชื่อว่า บริการของเรา ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาอย่างมีอุปกรณ์ทางการแพทย์ สิ่งอำนวยความสะดวกด้วยความสะอาด เทคโนโลยีสารสนเทศ และพัฒนาศักยภาพ บุคลากรทางการแพทย์ และบุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อรับผู้รับบริการทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นข้อที่สำคัญที่สุด ในการให้บริการในอนาคต กังบีเพื่อให้ผู้รับบริการได้รับบริการที่มีคุณภาพและเกิดความประทับใจ

คณะกรรมการเชื่อว่าด้วยความร่วมมือ ร่วบใจกันทุกฝ่าย กังบีเพื่อให้บริการทางการแพทย์ และเจ้าหน้าที่ทุกคนจะทำให้โรงพยาบาลบรรลุวัสดุที่ตั้งไว้ พัฒนา ตลอดจนอย่างยั่งยืน

### Dear all shareholders,

The global economy has shown a significant recovery as a result of the various government stimulus plans implemented around the world throughout 2010. Due to this reason, Nonthavej Hospital PCL remains committed to upgrade our current medical equipments, facilities and information technology in order to provide advance healthcare services with quality. Our business strategies are developed to sustain our business in changing circumstances, such as international and local healthcare accreditations from well-regarded institutions, human capital development, and effective process streamlining etc.

The board of directors truly recognizes that collaboration between management team and staff at all levels has contributed the path to our achievements. Nonthavej Hospital PCL will continue to commit in our vision and mission to drive the business growth and sustainability.

(นายลพชัย แก่นรัตน์  
ประธานกรรมการ)

(Mr. Loppachai Kaenrattana)  
Chairman

# Board of Directors

## คณะกรรมการบริษัท

นายลพชัย แก่นรัตน์  
Mr.Lopachai Keanratana



อายุ 85 ปี

### ตำแหน่ง

ประธานกรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร /  
เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามพิสูจน์บัญชาฯ  
ตามที่กำหนดในหนังสือโปรดฯ

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ฝึกอบรม

ตรีयนอุดมศึกษา||แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ปิตาของ บางปานา พรบมาส

### ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี

2522 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ

### ตำแหน่งในบริษัท doch เนื่องด้วย

ไม่มี

### การถือหุ้นในบริษัทฯ

6,896,180 หุ้น ( ในนามคู่สมรสต่อ 3,138,000 หุ้น )

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

43.10 ( ในนามคู่สมรสต่อ 19.61% )

Ages 85

### Position

Chairman / Executive Director / Authorized Director

### Education / Training

High school from Treamudomsuksa

### Relationship of Management

Father of Mrs. Patama Prommas

### Experience for 5 years backward

1979 - Present : Chairman

### Position in other Listed Company

- None

### Shares in Company

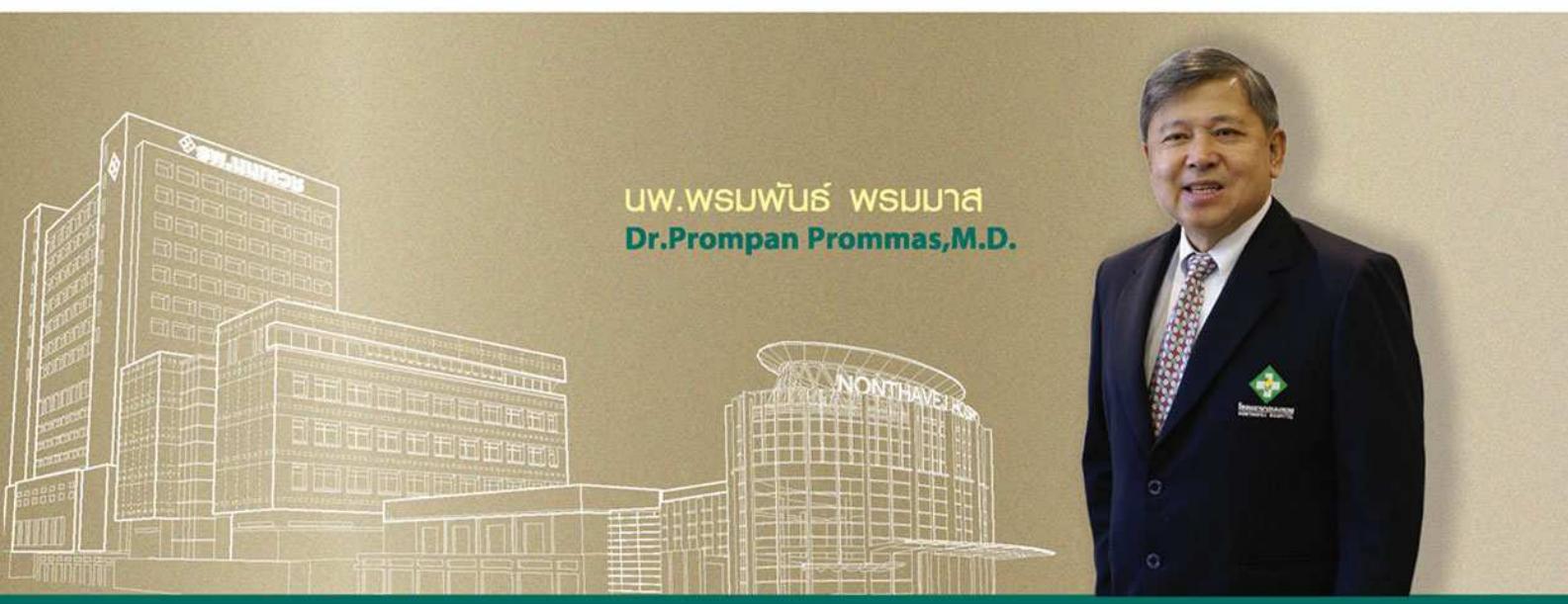
6,896,180 Shares ( In name of spouse 3,138,000 Shares )

### % of Share

43.10% ( In name of spouse 19.61% )

# Board of Directors

## คณะกรรมการบริษัท



ดร.พรเมพันธ์ พรમมาส  
Dr.Prompan Prommas,M.D.

อายุ 59 ปี

### ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม พูพันธ์บริษัทฯ ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ฝึกอบรม

แพทย์ศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล วุฒิปัตร ภูมิราเวชกรรม ฝึกอบรม - หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

คู่สมรสของ นางปัทมา พรเมพันธ์

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

2549 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
2526 - 2549 : พูดคุยเรื่องการเงินพยาบาล

### ตำแหน่งในบริษัทภาคต่อ: เบียนอื่นไป

### การถือหุ้นในบริษัทฯ

2,894,100 หุ้น ( ในนามคู่สมรสถือ 1,926,100 หุ้น )

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

18.09% ( ในนามคู่สมรสถือ 12.04% )

Ages 59

### Position

Chief Executive Officer (CEO) / Executive Director / Authorized Director

### Education / Training

MB.(Siriraj College Mahidol University) Medical Training  
- Thai Board of Pediatric  
- Directors Certification Program

### Relationship of Management

Spouse of Mrs. Patama Prommas

### Experience for 5 years backward

2006 - Present : Chief Executive Officer (CEO) / Authorized Director  
1983 - 2006 : Hospital Director

### Position in other Listed Company

- None

### Shares in Company

2,894,100 shares ( In name of spouse 1,926,100 shares )

### % of Share

18.09% ( In name of spouse 12.04% )

# Board of Directors

## คณะกรรมการบริษัท



อายุ 55 ปี

### ตำแหน่ง

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้อำนวยการ /  
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / เป็นกรรมการผู้อำนวยการของบ้าน  
พุกพินบริษัทฯ ตามที่กำหนดให้เป็นสืบเรื่อง

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ฝึกอบรม

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ฝึกอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนาเลขาธุการบริษัท
- หลักสูตรมืออาชีวศึกษาสัมพันธ์

### ความสนใจพันธกิจครอบครัว

บุตรของ นายลพธัย แก่นรัตน์ และ คุณสมรสอง  
 uw.รมพันธ์ พรอมมาส

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2549 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
/ ผู้อำนวยการบริหาร  
2527 - 2549 : ผู้อำนวยการบริหาร

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

### การถือหุ้นในบริษัทฯ

2,894,100 หุ้น ( ในนามคุณสมรสหือ 968,000 หุ้น )

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

18.09% ( ในนามคุณสมรสหือ 6.05% )

Ages 55  
Position

Vice Executive Officer(CEO)and Administrative Director /  
Executive Director / Authorized Director

### Education / Training

Master Degree of Administation from Kasertsart University  
Training

- Directors Certification Program
- Company Secretary Program
- Investors' Relations Program

### Relationship of Management

Daughter of Mr. Lopchai Kaenrattana and Spouse of  
Dr. Prompan Prommas, M.D.

### Experience for 5 years backward

- 2006 - Present : Vice Executive Officer (CEO)  
1984 - Present : Administrative Director / Director Authorized

### Position in other Listed Company

- None

### Shares in Company

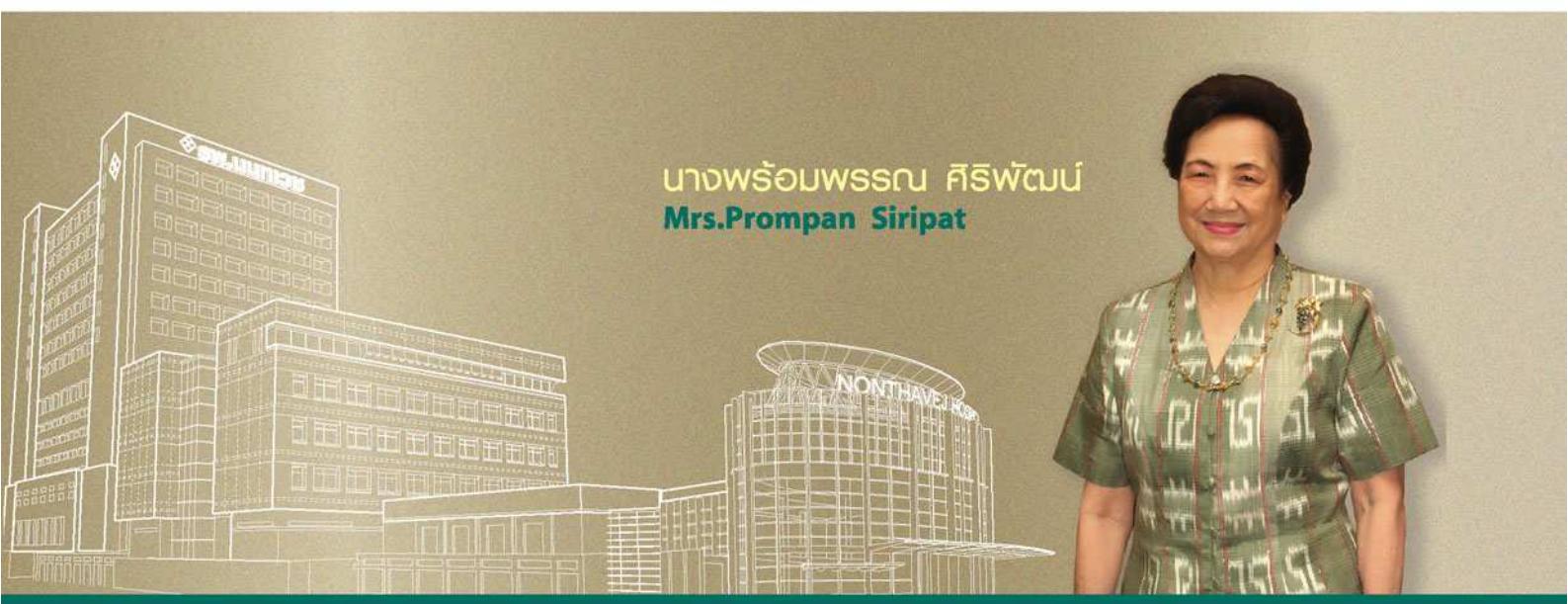
2,894,100 shares ( In name of spouse 968,000 shares )

### % of Share

18.09% ( In name of spouse 6.05% )

# Board of Directors

## คณะกรรมการบริษัท



อายุ 83 ปี

ตำแหน่ง  
กรรมการที่ไม่เป็นพูบเริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา/ฝึกอบรม  
กศบ.วิทยาลัยการศึกษาประสานมิตร  
พัฒน์  
- หลักสูตรประกาศนียบัตรลูกาปันกรรมการบริษัทไทย (DCP)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
พี่สาวของ นพ.จรุณ ไชโยรุจ

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี  
2520 - ปัจจุบัน : เว็บไซต์โรงเรียนพร้อมพรรณวิทยา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทฯ  
339,000 หุ้น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
2.12 %

Ages 83

Position  
Non Executive Director

Education / Training  
Prasanmit Vithayalai  
Training  
- Directors Certification Program

Relationship of Management  
Sister of Dr. CharoonCharoon Chairoj,M.D.

Experience for 5 years backward  
1977 - Present : Owner Promphanittaya School

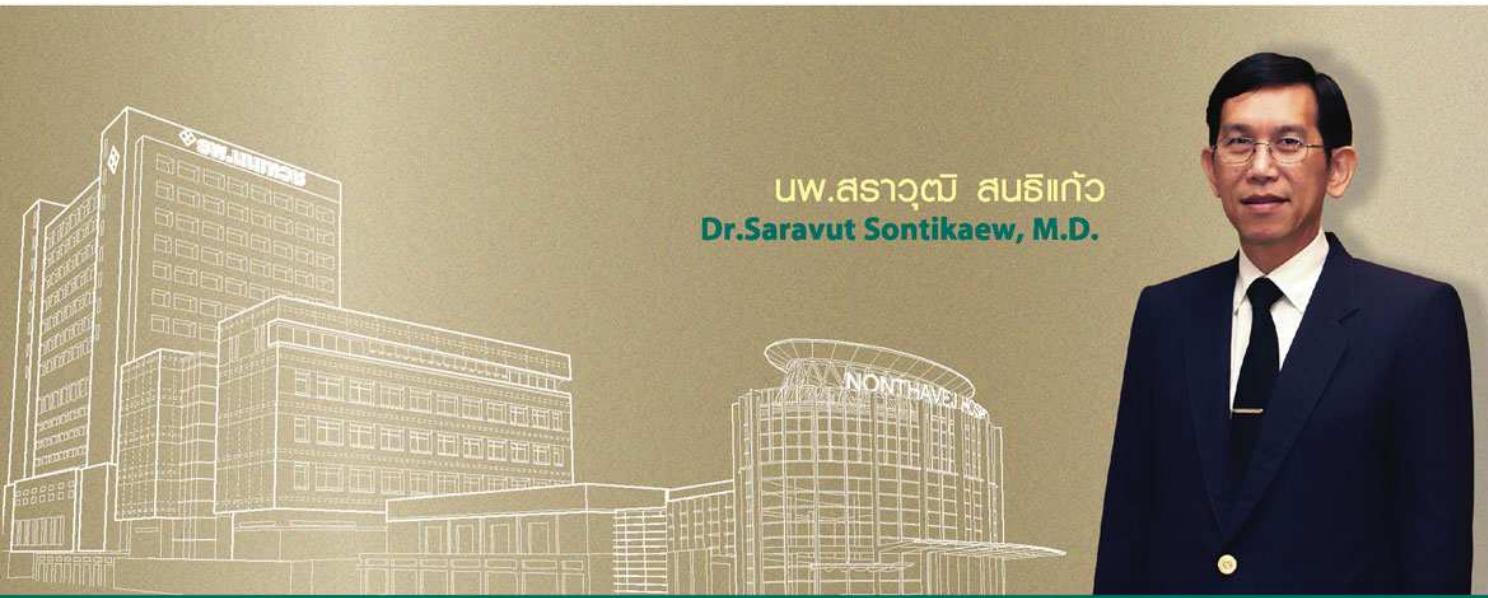
Position in other Listed Company  
- None

Shares in Company  
339,000 shares

% of Share  
2.12 %

# Board of Directors

## คณะกรรมการบริษัท



นพ.สราวุฒิ สนติแก้ว  
Dr.Saravut Sontikaew, M.D.

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง  
กรรมการที่ไม่เป็นพูบหรือ  
กรรมการที่ไม่เป็นพูบหรือ

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ฝึกอบรม**

แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี  
พัฒนา  
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว**

ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี**

2552 - ปัจจุบัน : พูดว่าบุคลากร สำนักการแพทย์ กรุงเทพมหานคร  
2550 - 2552 : รองพูดว่าบุคลากร สำนักการแพทย์กรุงเทพมหานคร  
2548 - 2550 : พูดว่าบุคลากร โรงพยาบาล โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ราช  
2547 - 2548 : พูดว่าบุคลากร โรงพยาบาล โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ราช  
2531 - ปัจจุบัน : กรรมการ บุคลากรเบนจบุรีพัฒนา  
2530 - 2550 : กรรมการและหัวหน้างานอายุรกรรม โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ราช  
2524 - 2547 : แพทย์หัวหน้างานอายุรกรรม โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ราช

**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทฯ**

333,200 หุ้น

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

2.08 %

Ages 58

**Position**  
Non Executive Director

**Education / Training**  
B.Sc.MD. Diploma Thai Board of Internal Medicine  
Training  
- Directors Certification Program

**Relationship of Management**

- None

**Experience for 5 years backward**

2009 - Present	: Executive Director Department of Medical Service BMA.
2007 - 2009	: Vice Executive Director Department of Medical Service BMA.
2005 - 2007	: Hospital Director Charoenkrung Pracharag Hospital
2004 - 2005	: Hospital Director Ladkrabung Bangkok Hospital
1988 - 2007	: Charoenkrung Pracharag Hospital
1987 - Present	: Director and Usually Honorary Philanthropic Foundation
1981 - 2004	: Chief Internal Medicine Internal Medicine Department Charoenkrung Pracharag Hospital

**Position in other Listed Company**

- None

**Shares in Company**

333,200 shares

**% of Share**

2.08%

# Board of Directors

## คณะกรรมการบริษัท



อายุ 59 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการที่ไม่เป็นพนักงาน (กรรมการอิสระ)

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ฝึกอบรม

Ph.D.(Business Administration) Oklahoma State University, U.S.A.  
ฝึกอบรม  
- หลักสูตรประกาศนียบัตรลูกบ้านกรรมการบริษัทไทย (DCP)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

2551 - ปัจจุบัน : รองศาสตราจารย์ ภาควิชาการธนาคารและการเงิน  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2547 - 2551 : รองอธิการบดี และ CIO จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2538 - 2547 : พัฒนยศการลูกบ้านวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2531 - 2550 : พัฒยศการตระจารย์ ภาควิชาการธนาคารและการเงิน  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2529 - 2547 : พัฒนยศการศูนย์ก่อตั้งพัฒนศูนย์ก่อตั้งคณภาพนิยมศาสตร์ และ  
การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2537-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟรีชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)  
2552-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท สินอุดสาครกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
2549-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พลังงานที่น้ำแข็งบรรจุภัณฑ์ จำกัด  
2547-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชีโนเอชอินเตอร์เนชันแนลเอนดิเชอร์ จำกัด

### การถือหุ้นในบริษัทฯ

27,500 หุ้น

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.17 %

Ages 59

### Position

Non Executive Director (Independence Director)

### Education / Training

Ph.D.(Business Administration) Oklahoma State University, U.S.A.  
Training  
- Directors Certification Program

### Relationship of Management

- None

### Experience for 5 years backward

2008 - Present : Associate Processor&CIO Chulalongkorn University.  
2004 - 2008 : Vice President & CIO Chulalongkorn University.  
1996 - 2000 : Office Information Technology Chulalongkorn University.  
1986 - 2004 : Director Computer Center of Commerce and Accountancy  
Chulalongkorn University.  
1988 - 2007 : Department of Banking and Finance Faculty of Commerce and  
Accountancy Chulalongkorn University.  
1995 - 2004 : Centers of Academic Resources Chulalongkorn University.

### Position in other Listed Company

1995 - Present : Independence Director / Audit Committee Chairman of Seafresh Industry PCL.  
2009 - Present : Independence Director / Audit Committee of Sin Industry PCL.  
2006 - Present : Director of Innovation Chamchuri Co.,Ltd.  
2004 - Present : Director of C&C International Venture Co.,Ltd.

### Shares in Company

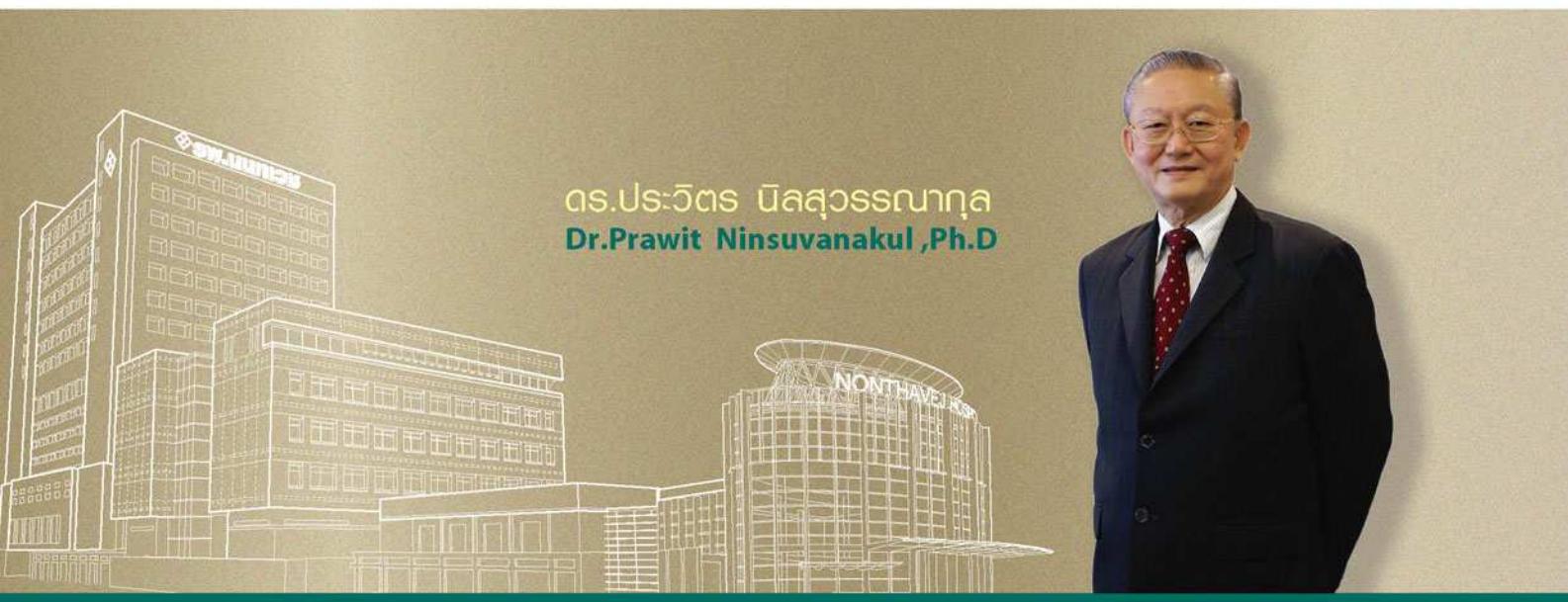
27,500 shares

### % of Share

0.17 %

# Board of Directors

## คณะกรรมการบริษัท



ดร.ประวิตร นิลสุวรรณากุล  
Dr.Prawit Ninsuvanakul ,Ph.D

อายุ 67 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการที่ไม่เป็นพนักงาน (กรรมการอิสระ)/ประธานกรรมการตรวจสอบ

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ฝึกอบรม

- 2508 : ปริญนาศิริ บานช์ (อ.บ.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2512 : ปริญนาศิริ Master of Accounting Science (M.A.S) University of Illinois at Urbana - Champaign, U.S.A.  
2517 : ปริญนาศิริ (Ph.D) University of Illinois at Urbana - Champaign, U.S.A.  
2508 : ผู้สอบบัญชีบัญชี (C.P.A.)  
2551 : Chartered Director สมาคมเชิงธุรกิจเพื่อการบริหารไทย  
2543 : Chairman 2000 Program 1/2000 สมาคมเชิงธุรกิจเพื่อการบริหารไทย  
2546 : Directors Accreditation Program : DAP 6/2003 สมาคมเชิงธุรกิจเพื่อการบริหารไทย  
2547 : Directors Certification Program : DCP 42/2004 สมาคมเชิงธุรกิจเพื่อการบริหารไทย  
2548 : Audit Committee Program: ACP 6/2006 สมาคมเชิงธุรกิจเพื่อการบริหารไทย

### ความสำนักงานครัวเรือน

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2548 - ปัจจุบัน : - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินการรายงานการเงิน(ก.ด.บ.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย และเป็นกรรมการตรวจสอบ และประเมินการรายงานการเงินของภาคเอกชน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย  
2546 - ปัจจุบัน : - กรรมการประเมินผลการดำเนินงานธุรกิจ化纤 กรรมการตรวจสอบมาตรฐานการบริหารงานห้างหุ้นส่วน  
2545 - ปัจจุบัน : - สถาบันการบัญชี กรรมการตรวจสอบ  
2545 - ปัจจุบัน : - กรรมการเชิงพาณิชย์ และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน บริษัทพลาสติกไทยจำกัด (มหาชน)  
2544 - ปัจจุบัน : - ประธานกรรมการตรวจสอบภายใน สำนักงานตรวจสอบภายใน สำนักงานตรวจสอบภายใน  
2543 - ปัจจุบัน : - กรรมการพิจารณาอนุมัติโครงการและขออนุมัติ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย  
2540 - ปัจจุบัน : - กรรมการเชิงพาณิชย์ กรรมการตรวจสอบภายใน บริษัทพลาสติกไทยจำกัด (มหาชน)  
2539 - ปัจจุบัน : - กรรมการตรวจสอบภายใน กรรมการตรวจสอบของทุกหน่วยให้การรับรองพิมพ์การที่ได้รับการตรวจสอบ  
2537 - ปัจจุบัน : - กรรมการพิจารณาอนุมัติ บริษัทพลาสติกไทยจำกัด (มหาชน) บริษัทพลาสติกไทยจำกัด (มหาชน) บริษัทพลาสติกไทยจำกัด (มหาชน)  
2537 - ปัจจุบัน : - กรรมการพิจารณาอนุมัติ บริษัทพลาสติกไทยจำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

กรรมการอิสระ: และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยพลาสติกแอล. เคเมอร์กิ้น จำกัด (มหาชน)

### การถือหุ้นในบริษัทฯ

ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

Ages 67  
Position

Non Executive Director (Independence Director) / Audit Committee Chairman

### Education / Training

- 1965 : Bachelor's Degree, Accounting, Chulalongkorn University  
1969 : Master's Degree, Accounting Science, University of Illinois, U.S.A.  
1974 : Doctorate, Accounting, University of Illinois, U.S.A Courses in Directors' Duties.  
2000 : Chairman 2000 Program 1/2000, Thai Institute of Directors Association.  
2003 : Directors Accreditation Program: DAP 6/2003, Thai Institute of Directors Association.  
2004 : Directors Certification Program: DCP 42/2004, Thai Institute of Directors Association.  
2005 : Audit Committee Program: ACP 6/2005, Thai Institute of Directors Association. Certified Professional Auditor (C.P.A.).  
2008 : Chartered Director, Thai Institute of Directors.

### Relationship of Management

- None

### Experience for 5 years backward

- Since 2005 : - Director, Public Sector Audit and Evaluation Committee .  
- Chairman, Public Sector Audit and Evaluation Sub-Committee, Southern Province Group, The Prime Minister's Office.  
- Director, Performance evaluation of state Enterprise Committee, Ministry of Finance.  
- Chairman, Sub-Committee for Preparation of Memorandum of Understanding State Enterprise Public Finance Institute, Ministry of Finance.  
Since 2003 : - Director, Government Accounting Standards and Policies, The Comptroller General's Department, Ministry of Finance.  
Since 2002 : - Director, Subcommittee for Formulating Financial Reports from Public and Private Higher Education Institutions, Commission on Higher Education, Ministry of Education.  
Since 2002 : - Independence Director / Chairman of the Audit Committee, Thai Plastic and Chemicals ,PCL.  
Since 2001 : - Chairman of the Professional Ethics Subcommittee, Federation of the Accounting Profession .  
Since 2000 : - Director, Advisory Subcommittee for the Program to Develop Budgetary, Inventory, Financial, and Cost Accounting Systems, Commission on Higher Education, Ministry of Education.  
Since 2000 : - Associate Judge, The Central Intellectual and International Trade Court.  
Since 1997 : - Director, Fund Management Committee, King Prajadhipok's Institute.  
Since 1996 : - Director and Member of the Audit Committee, The Fund for Educational Loans, Ministry of Finance.  
Since 1996 : - Director Finance and Property Committee, Suranaree University of Technology, Mae Fah Luang University, Walailak University, Mahachulalongkorn - rajavidyalaya University.  
Since 1980 : - Chairman, Ninsuvan Management Consultants Co.,Ltd.

### Position in other Listed Company

- Independence Director and Chairman of the Audit Committee ,  
Thai Plastic and Chemicals ,PCL.

### Shares in Company

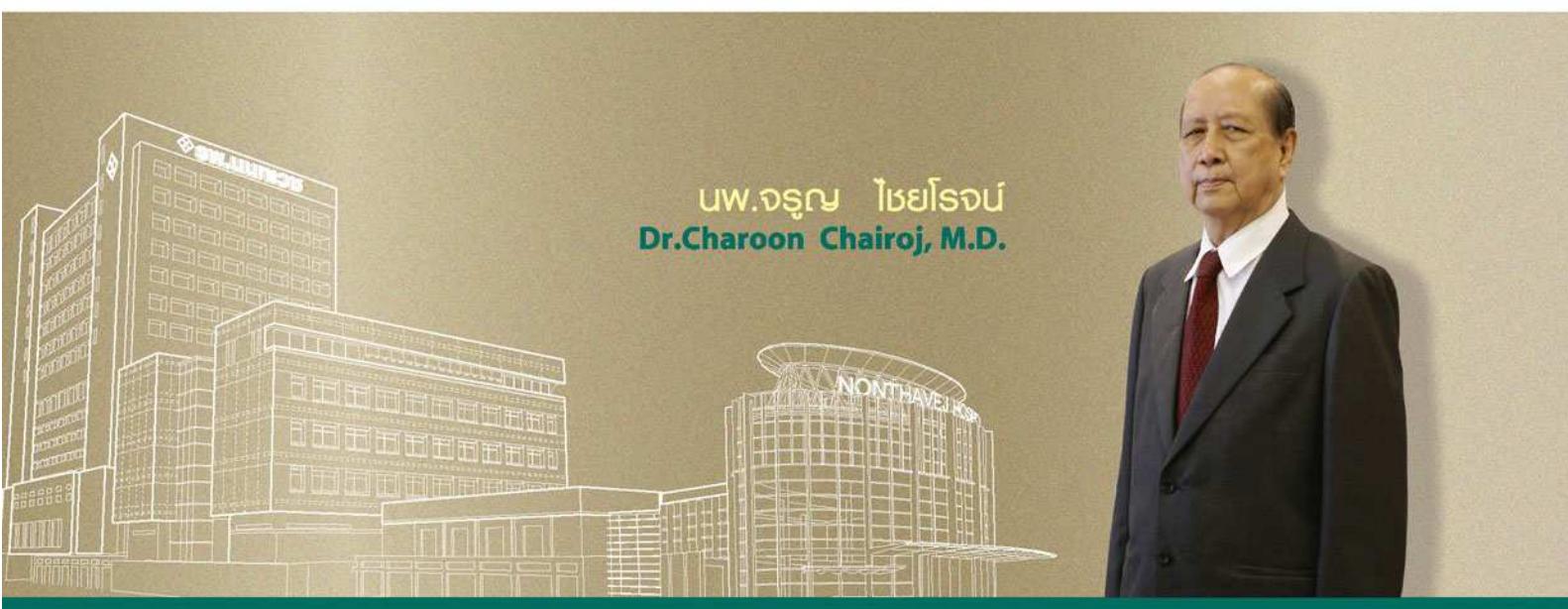
- None

### % of Share

- None

# Board of Directors

## คณะกรรมการบริหาร



อายุ 80 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการที่ไม่เป็นพนักงาน (กรรมการอิสระ) และกรรมการตรวจสอบ

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ฝึกอบรม

แพทย์ศาสตร์บัณฑิต คณ.:แพทย์ศาสตร์ศิริราชพยาบาล  
มหาวิทยาลัยแพทย์ศาสตร์และศิริราชพยาบาล วุฒิบัตร วิสัญญีวิทยา<sup>1</sup>  
ฝึกอบรม  
- หลักสูตรประกาศนียบัตรลากาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

บุตรชายของ นางพร้อมพรรณ ศิริพัฒน์

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

2532 - 2541 : กรรมการราชวิถียาลัยวิสัญญีแห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

### การถือหุ้นในบริษัทฯ

70,000 หุ้น

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.44 %

Ages 80

### Position

Non Executive Director (Independence Director) Audit Committee Director  
(Start 13 November 2008) Audit Committee Director

### Education / Training

B.Sc.MD.Diploma Thai Board of Anesthesiology  
Training  
- Directors Certification Program

### Relationship of Management

Brother of Mrs.Prompan Siripat

### Experience for 5 years backward

1989 - 1998 : Director Member Royal Society Anaesthesia of Thailand

### Position in other Listed Company

- None

### Shares in Company

70,000 shares

### % of Share

0.44 %

# Board of Directors

## คณะกรรมการบริหาร

นพ.วีรุณพร พรมปองษ์  
Dr.Viroonporn Prompangsa, M.D.



อายุ 58 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการที่ไม่เป็นพนักงาน (กรรมการอิสระ) และกรรมการตรวจสอบ

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ฝึกอบรม

แพทย์ศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล  
มหาวิทยาลัยศิริลักษณ์ จุฬาลงกรณ์ ประสาทศิริราช  
ประกาศปียบัตรแพทย์ศาสตร์ศึกษาเชิงปฏิบัติการ คณะแพทยศาสตร์  
มหาวิทยาลัยคริสตจักรเวโรต  
ฝึกอบรม  
- หลักสูตรประกาศนียบัตรลดอาบันกรรมการบริหารไทย (DCP)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

ปัจจุบัน : อาจารย์ หน่วยประสาทศิลป์คลินิกศาสตร์  
วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร  
2527 - 2553 : อาจารย์ หน่วยประสาทศิลป์คลินิกศาสตร์วิทยาลัยแพทยศาสตร์  
กรุงเทพมหานคร และวชิรพยาบาล

### ตำแหน่งในบริษัทประจำปีนี้

ไม่มี

### การถือหุ้นในบริษัทฯ

22,400 หุ้น

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.14 %

Ages 58

### Position

Non Executive Director (Independence Director) / Audit Committee Director

### Education / Training

B.Sc.MD.FRCST Certificate of Proficiency in General Surgery -Diploma Board of Neurological Surgery

#### Training

- Directors Certification Program

### Relationship of Management

- None

### Experience for 5 years backward

Present : Chief - Neurosurgical Neurosurgical Department Vajira Hospital  
Bangkok University

1984 - 2010 : Chief - Neurosurgical Neurosurgical Department  
Vajira Hospital

### Position in other Listed Company

- None

### Shares in Company

22,400 shares

### % of Share

0.14 %

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัทฯ คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย ดร.ประวิตร นิตสุวรรณากุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นพ.วิรุณพร พราหมพงศ์ และนพ.จรุญ ไชยโรจน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กิจการมีการกำกับดูแลที่ดี ในปี 2553 การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พบฯ จัดทำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมรวมถึงมีการรายงานที่ถูกต้องเพียงพอและเชื่อถือได้

ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และมีการประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสมโดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินเป็นการเบื้องต้นให้คณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2553 ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อย่างถูกต้องตามที่ควรโดยสมำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา อันเป็นประโยชน์กับบุคลากรทุนหรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจลงทุน นอกจากนี้ได้เรียนผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ การปฏิบัติของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ดีและได้กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีกระบวนการนำเสนอการกำกับดูแลกิจการที่ดีในมาตรฐานตลาด
3. สอบทานความเหมาะสมและเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ผลการสอบทานปรากฏว่า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบด้วยกันว่า ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อช่วยปรับปรุงระบบการดำเนินงานภายในให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
4. สอบทานการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายในบริษัทฯ ตั้งแต่การวางแผนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานตรวจสอบ การรายงานและติดตามผลการตรวจสอบ พร้อมทั้งพิจารณางบประมาณและกำลังพลว่างบคณะกรรมการตรวจสอบทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อเสริมสร้างความสามารถและเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบภายในบริษัทฯ ตามแผนงานที่ได้ดำเนินการ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี 2553 ซึ่งได้จัดทำบันทึกฐานของการประเมินการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำในเรื่องการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากร และการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ สำหรับการสนับสนุนความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบที่ดีในการแต่งตั้ง ยอดถอน ยกย้ายหรือเลิกจ้างผู้จัดการแผนกตรวจสอบใน

5. ประสานงานกับผู้สอบบัญชี ภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และแผนงาน ผลการตรวจสอบ และประเด็นที่เป็นสาระสำคัญจากการตรวจสอบถึงการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทฯ
6. ติดตามดูแลและหารือกับฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ ถึงประเด็นด้านการบริหารงานโดยทั่วไปที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อกคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และคณะกรรมการตรวจสอบอาจจะรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นลำดับต่อไป
7. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีพร้อมค่าธรรมเนียมวิชาชีพต่อกองกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานำเสนอต่อผู้ถือหุ้น การพิจารณาได้ใช้เกณฑ์ของผลการปฏิบัติงาน การรักษาจรรยาบรรณ และความเหมาะสมของค่าธรรมเนียมวิชาชีพ สำหรับการสอบบัญชีประจำปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอ นายวิรช อกิเมธิคำร่วง หรือ นายชัยกรรณ อุ่นปิติพงษา หรือ นายอภิรักษ์ อติอนุวรรณ แห่งสำนักงาน ดร.วิรช แคนดี้ แอสโซซิเอทส์ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปด้วยความอิสระในการพิจารณา และให้คำแนะนำต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้รับความร่วมมืออย่างดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จึงขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

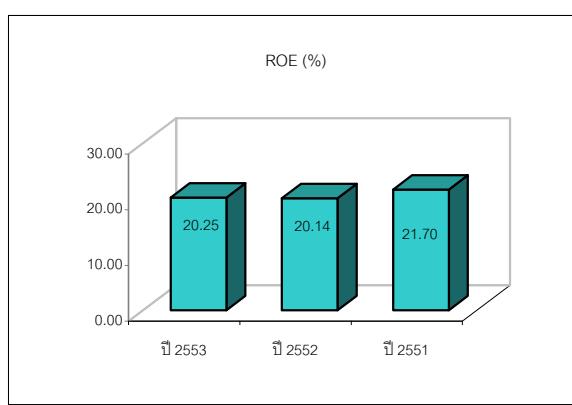
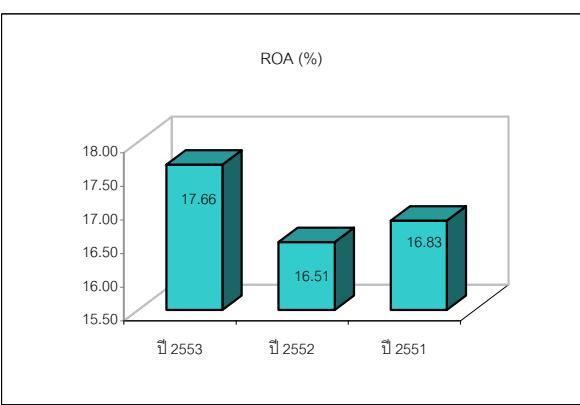
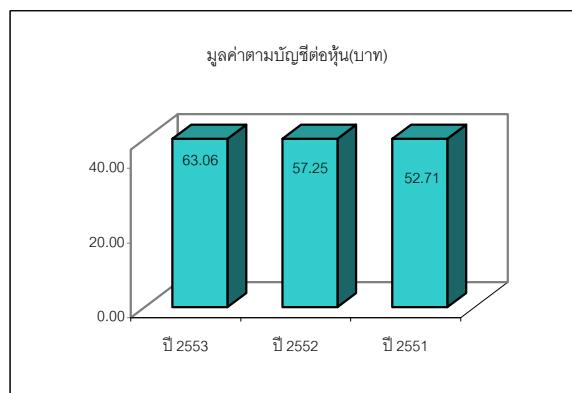
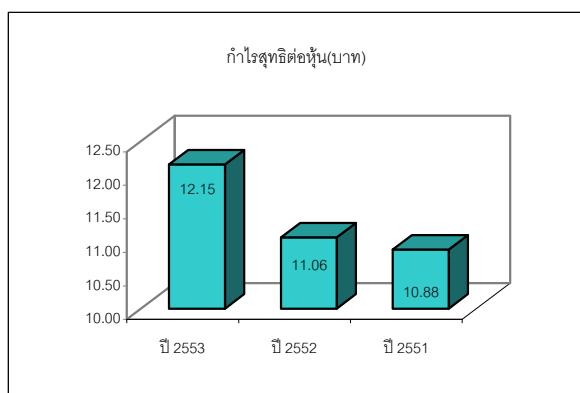
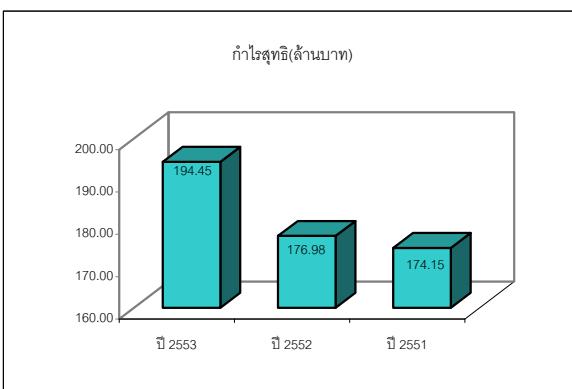
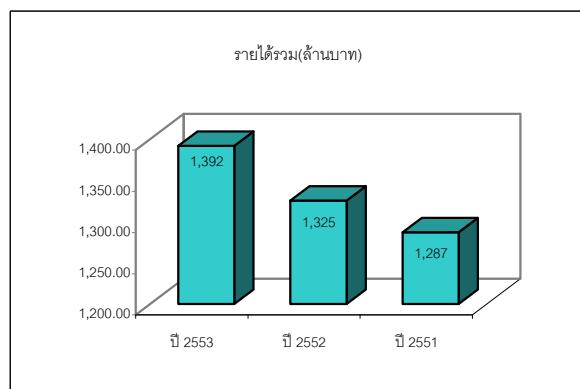
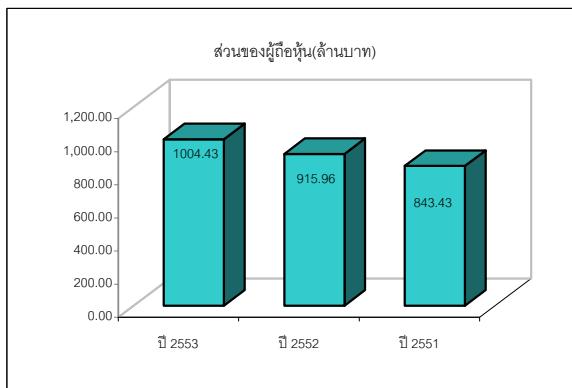
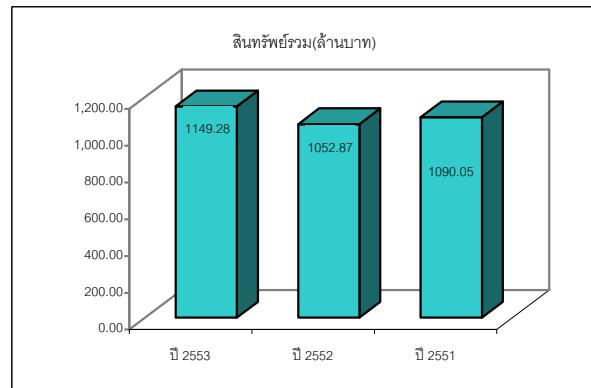
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ประวิตร นิลสุวรรณากุล)

Ph. D., C.P.A., Chartered Director

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## สรุปผลประกอบการที่สำคัญ



## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 บริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน)
ชื่อสถานที่ทำการ	โรงพยาบาลนนทเวช
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ให้บริการรักษาพยาบาล ทั้งผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน ตลอด 24 ชั่วโมง
ที่ตั้งสำนักงาน	30/8 หมู่ 2 ถนนรามคำแหง ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000
สาขา	68/888 ถนนรัตนนาภิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001087
Home Page	<a href="http://www.nonthavej.co.th">www.nonthavej.co.th</a>
E-Mail	<a href="mailto:nonthavej@nonthavej.co.th">nonthavej@nonthavej.co.th</a>
โทรศัพท์	0-2596-7888 (อัตโนมัติ 200 หมายเลข )
โทรสาร	0-2589-8753
จำนวนและชนิดของห้อง	ห้องผู้ป่วยจำนวน 16 ล้านห้อง มูลค่าห้องละ 10 บาทและเรียกชาระแล้วเต็มมูลค่า

### โรงพยาบาลนนทเวชให้บริการตรวจรักษาแก่ผู้ป่วย โดยแบ่งเป็น

1.1 ผู้ป่วยนอก มีห้องตรวจ จำนวน 90 ห้อง ประกอบด้วย ศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง จำนวน 16 ศูนย์ และคลินิกเฉพาะทาง 6 คลินิก ดังนี้

● ศูนย์เทคโนโลยีผ่าตัดแผลเล็ก (MIS)	● ศูนย์กระดูกและข้อเฉพาะทาง
● ศูนย์คุณแม่ตั้งครรภ์	● ศูนย์รักษาผู้ป่วยบุตรยาก
● ศูนย์มะเร็งเต้านม	● ศูนย์รักษาและผ่าตัดผ่านกล้องทางนิรเวช
● ศูนย์รักษามะเร็งทางนิรเวช	● ศูนย์โรคระบบทางเดินปัสสาวะ
● ศูนย์ผิวนมังค์สัญกรรมตกแต่ง	● ศูนย์หัวใจ
● ศูนย์เด็กและวัยรุ่น	● ศูนย์เบาหวาน
● ศูนย์ระบบทางเดินหายใจ	● ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและโภคตับ
● ศูนย์ทันตกรรมปลดเดือด	● ศูนย์สร้างเสริมสุขภาพ
● คลินิกระบบประสาทและสมอง	● คลินิกลำไส้ใหญ่และทวารหนัก
● คลินิกจักษุ โสต ศอ นาสิก	● คลินิกสุขภาพใจ
● คลินิกอายุรกรรมและศัลยกรรม	● คลินิกเวชศาสตร์ฟื้นฟู

นอกจากนี้ทางโรงพยาบาลยังมีบริการต่างๆ ที่ครบวงจร ภายใต้ศูนย์ และ คลินิกเชี่ยวชาญเฉพาะทาง

**1.2 ผู้ป่วยใน ประกอบด้วยห้องพักประเภทต่างๆ ดังนี้**

● ห้องคลอด	● ห้องผ่าตัด
● ห้อง ไอซีью , ชีซีyu และ เอ็นชีyu	● ห้องทารกแรกเกิด
● ห้องเดี่ยว	● ห้องคู่
● ห้อง Deluxe	● ห้อง VIP

**1.3 บริการสนับสนุนต่างๆ ดังนี้**

● แผนกฉุกเฉิน	● แผนกเอกซเรย์
● แผนกห้องปฏิบัติการทางการแพทย์	● แผนกไตเทียม
● ศูนย์โภชนาการ	● นันทเวชสหคลินิก
● บริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่	● บริการรพยาบาล รับ – ส่ง ผู้ป่วยตลอด 24 ชม.

**1.2 จำนวนและชนิดของห้องที่จำเป็นได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทต้องตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป  
ของจำนวนห้องที่จำเป็นได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น**

- ไม่มี -

**1.3 บุคคลอ้างอิง**

**ก. นายทะเบียนหลักทรัพย์**

ชื่อสำนักงาน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 ที่ตั้ง อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน เลขที่ 2 / 7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค)  
 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210  
 โทรศัพท์ 0-2596-9000 (เบอร์กลาง),  
 0-2596-9302-10 (ส่วนบริการผู้อพยพหลักทรัพย์ 1),  
 0-2596-9335-37 (ส่วนบริการผู้อพยพหลักทรัพย์ 2),  
 0-2596-9317-27(ส่วนบริการผู้ลงทุน),  
 0-2596-9343-63 (ส่วนปฏิบัติการนายทะเบียน)

โทรสาร 0-2832-4994-6

**ข. ผู้สอบบัญชี**

ชื่อสำนักงาน สำนักงาน ดร.วิรัช แอนเดอร์ แอกซิโซ่เอนเตอร์PRI  
 ที่ตั้ง 518/3 อาคารภานุนุ่น ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์/โทรสาร 0-2252-2860, 0-2254-8386-7

**ค. ที่ปรึกษากฎหมาย**

ชื่อสำนักงาน สำนักงานกฎหมายฟาร์อีสท์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 ที่ตั้ง 121/74-75 อาคารอาร์.เอส.ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
 เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0-2641-3181-88 , 0-2248-6711

โทรสาร 0-2641-3189 , 0-2248-6719

## 2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

(หน่วย : พันบาท)

	2553	2552	2551
<b>สินทรัพย์ ณ วันสิ้นปี</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	265,133	150,074	186,654
สินทรัพย์รวม	1,149,278	1,052,871	1,090,052
หนี้สินหมุนเวียน	144,850	136,908	246,618
หนี้สินรวม	144,850	136,908	246,618
ทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว	160,000	160,000	160,000
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,004,427	915,962	843,434
<b>ผลการดำเนินงาน มกราคม – ธันวาคม</b>			
รายได้จากการโจรเพยบานด	1,382,894	1,318,992	1,279,321
รายได้รวม	1,391,704	1,325,401	1,287,025
ต้นทุนในการรักษาเพยบานด	946,418	902,451	882,185
กำไรขั้นต้น	436,476	417,246	397,136
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	185,927	182,779	168,181
กำไรสุทธิ	194,446	176,978	174,149
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>			
กำไรสุทธิต่อหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	12.15	11.06	10.88
เงินปันผลต่อหุ้น	6.64	6.53	5.75
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	62.78	57.25	52.71
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.83	1.10	0.76
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	31.56	31.58	31.04
อัตรากำไรสุทธิ (%)	14.06	13.42	13.61
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (%)	17.66	16.51	16.83
อัตราผลตอบแทนของส่วนผู้ถือหุ้น (%)	20.25	20.14	21.70
<b>อัตราการเจริญเติบโต</b>			
สินทรัพย์รวม (%)	9.16	-3.41	11.34
ส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	9.66	8.60	10.78
รายได้รวม (%)	5.00	3.10	11.92
กำไรสุทธิ (%)	9.87	1.62	13.73

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจโดยสังเขป

บริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกของจังหวัดนนทบุรี ได้เปิดดำเนินการเมื่อ วันที่ 3 กันยายน 2524 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ เลขที่ 30 / 8 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ 0-2596-7888 โทรสาร 0-2589-8753 ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 4 ไร่ 3 งาน 80 ตารางวา ให้บริการด้านการรักษาพยาบาล โดยเปิดบริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยใน (In Patient) และ ผู้ป่วยนอก (Out Patient) ตลอดถึงผู้ป่วยฉุกเฉิน พร้อมด้วยบริการรถพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ยังให้บริการตรวจสุขภาพทั้งในและนอกสถานที่ โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในทุกสาขาและทีมงานที่มีความชำนาญพร้อมเครื่องมือและอุปกรณ์การรักษาพยาบาลที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพสูง ปัจจุบันมีเตียงสำหรับผู้ป่วยใน 208 เตียง ห้องตรวจผู้ป่วยนอก 90 ห้อง สามารถให้บริการผู้ป่วยนอกได้ประมาณ 2,000 รายต่อวัน โดยขยายเวลาให้บริการคลินิกผู้ป่วยนอก จนถึงเวลา 24.00 น.

#### 3.2 สัดส่วนของรายได้

โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทผู้ป่วย

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทผู้ป่วย	2553		2552		2551	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
ผู้ป่วยนอก	740.96	53.58	692.91	52.53	689.67	53.91
ผู้ป่วยใน	641.94	46.42	626.08	47.47	589.65	46.09
รวม	1,382.89	100.00	1,318.99	100.00	1,279.32	100.00
อัตราเพิ่ม(ลด)ของมูลค่าการให้บริการรักษาพยาบาล	63.90	4.84	39.67	3.10	137.10	12.00

โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทการให้บริการ

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทการให้บริการ	2553		2552		2551	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ค่ายา	435.81	31.51	427.42	32.41	420.96	32.90
ค่าธรรมเนียมแพทย์	301.54	21.81	289.70	21.96	277.30	21.68
ค่าห้องและบริการ	178.95	12.94	174.80	13.25	176.43	13.79
ค่าเครื่องมือและอุปกรณ์แพทย์	162.49	11.75	156.31	11.85	149.99	11.72
ค่าวิจัย	228.09	16.49	202.17	15.33	196.67	15.37
ค่าอาหาร	14.30	1.03	14.33	1.09	14.72	1.15
อื่นๆ	61.71	4.46	54.26	4.11	43.25	3.39
รวมทั้งสิ้น	1,382.89	100.00	1,318.99	100.00	1,279.32	100.00

### **3.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา**

เปิดให้บริการคลินิกสุขภาพเพศชาย ให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคทางระบบปัสสาวะชาย รวมทั้งการตรวจสุขภาพเพศชาย (Men's Health Check Up) ครอบคลุมไปถึงคลินิกทางเดินปัสสาวะในเด็ก Pediatric Urology Clinic เพื่อให้การบริการตรวจวินิจฉัย รักษา และให้คำแนะนำเกี่ยวกับโรคทางเดินปัสสาวะเด็ก อีกทั้งยังพัฒนาศูนย์ผิวนางและศัลยกรรมตกแต่งโดยการนำเทคโนโลยีการรักษาโดยไม่ต้องผ่าตัด รวมทั้งการทำศัลยกรรมตกแต่งโดยแพทย์ Plastic Surgery

#### **แนวโน้มภาวะอุดสาหกรรมและการแข่งขัน**

##### **1. โครงสร้างอุดสาหกรรม**

เนื่องจากการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมส่งผลให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ และให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสุขภาพเพิ่มขึ้น เพื่อให้เกิดคุณภาพชีวิตที่สูงขึ้น พฤติกรรมการดูแลสุขภาพเปลี่ยนไป ให้ความสำคัญในเชิงป้องกันดูแลรักษาสุขภาพเพิ่มขึ้น นอกจากการรักษาพยาบาลเมื่อเจ็บป่วย ส่งผลให้โรงพยาบาลเอกชนมีโอกาสให้บริการได้ครอบคลุมความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น และมีโอกาสเติบโตสูงขึ้น ถึงแม่โรงพยาบาลเอกชนจะมีการแข่งขันสูง ก็ตาม

##### **2. สถานภาพในการแข่งขัน**

โรงพยาบาลนนทเวช เปิดให้บริการมานาน ให้บริการรักษาพยาบาล และพัฒนาศัลยภาพ เป็นศูนย์รักษา Excellent Center ในสาขาต่างๆ มีทีมงานทั้งแพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน แต่ละสาขา

คู่แข่งของโรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงรัศมี 20 กิโลเมตร และโรงพยาบาลอกจากรัศมีดังกล่าวที่ผู้ป่วยเชื่อถือเป็นพิเศษ

##### **ข้อได้เปรียบท่องบริษัท**

1. ทำเลที่ตั้งของบริษัท ตั้งอยู่บนถนนงามวงศ์วาน ซึ่งเป็นศูนย์กลางของชุมชน มีหมู่บ้านต่างๆ ที่มีผู้อาศัยอยู่จำนวนมากรายรอบด้วยห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่หลายแห่ง ใกล้กับสถานที่ราชการ รัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่

2. มุ่งเน้นเป็นศูนย์การรักษาแบบครบวงจร 医疗ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พร้อมบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ มีประสบการณ์ พร้อมเครื่องมืออุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัย

3. ด้านภาพลักษณ์ บริษัทเปิดให้บริการมากกว่า 30 ปี เป็นที่รู้จักและได้รับความไว้วางใจจากประชาชนและผู้เชี่ยวชาญในการตลาดมา

4. ด้านบุคลากร บริษัทเปิดกิจกรรมนานา มีเชื้อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดี และผลการดำเนินงานที่ผ่านมาอยู่ในระดับสูง ให้เห็นความมั่นคงของบริษัท จึงเป็นโอกาสที่บริษัทจะสามารถคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถมาทำงานกับบริษัท

##### **ข้อเสียเปรียบท่องบริษัท**

ด้านการจราจร เนื่องจากเป็นแหล่งชุมชน และมีห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่หลายแห่ง จึงส่งผลในเรื่องการจราจรที่ติดขัด

## 4. ปัจจัยความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงจากการเกิดข้อพิพาททางกฎหมาย

การให้บริการทางการแพทย์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล มีความเสี่ยงจากความเข้าใจที่เกิดจากบุคลากร ทางการแพทย์ ผู้ป่วย และญาติ ในเรื่องของการตรวจวินิจฉัย สาเหตุของโรค การให้ข้อมูลในกระบวนการให้การรักษาพยาบาล ใจของพยาบาล จึงได้ใช้มาตรฐานความต้องกัน โดยนำมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ และมาตรฐานวิชาชีพ เป็นแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง ได้แก่ ระบบมาตรฐาน Hospital Accreditation (HA) ระบบคุณภาพ ISO 9001:2008, มาตรฐาน JCI , ระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ISO 15189 ระบบคุณภาพอาหาร GMP/HACCP และมาตรฐานวิชาชีพต่างๆ ทางการแพทย์ เป็นมาตรฐานการปฏิบัติงาน

### ปัจจัยความเสี่ยงในการแข่งขันการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจโรงพยาบาลและภารกิจที่มีการแข่งขันสูงและมีแนวโน้มที่จะแข่งขันสูงยิ่งขึ้นเรื่อยๆ ทั้งจากภาคครัวเรือนและภาคเอกชน บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์มุ่งพัฒนาการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellent Center) ให้เป็นศูนย์การรักษาครบทุกวงจร ในสาขาต่างๆ พร้อมเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และพัฒนาทีมงานเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

### ปัจจัยความเสี่ยงด้านขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

จากการที่ธุรกิจโรงพยาบาลจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญพิเศษเฉพาะทาง และประสบการณ์ ในสาขาต่างๆ ทางการแพทย์ ได้แก่ 医師, นักกายภาพ, เจ้าหน้าที่เทคนิคต่างๆ และพยาบาล เป็นส่วนสำคัญในการให้บริการ จากการแข่งขันที่สูงขึ้นของธุรกิจทั้งจากภาคครัวเรือน และภาคเอกชนด้วยกัน ตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์มีจำกัด ทำให้มีความเสี่ยงที่ขาดแคลนบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนัก และให้ความสำคัญอย่างยิ่ง ต่อการสร้าง พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีผลการปฏิบัติงานดี จึงมีการปรับปรุงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลโดย

1. มุ่งเน้นการสร้าง – ว่าจ้างบุคลากรที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความชำนาญ และมีสมรรถนะ (Competency) ที่สอดคล้องกับแต่ละตำแหน่ง
2. การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ โดยการปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือน สวัสดิการให้เหมาะสมกับค่าจ้างแต่ละตำแหน่ง และแข่งขันได้ในตลาด
3. ด้านการพัฒนาบุคลากร ได้มีการจัดวางแผนทางการฝึกอบรม (Training road Map) ที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของพนักงาน และเส้นทางการเติบโตในสายวิชาชีพ
4. ด้านแรงงานสัมพันธ์ จัดกิจกรรมในการส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพดี และมีความผูกพันต่องค์กร

## 5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 5.1 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	นายลพชัย	3,758,180	23.49
2.	นางปฤติมาศ	3,138,000	19.61
3.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อฝาก	2,315,867	14.47
4.	นางปัทมา	1,926,100	12.04
5.	นพ.พรอมพันธ์	968,000	6.05
6.	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	659,800	4.12
7.	นางสาวประพิชญา	414,400	2.59
8.	นพ.สาวรุ่ม	333,200	2.08
9.	นางพร้อมพรรณ	339,000	2.12
10.	นายปราสาทิชช์	125,800	0.79
รวมทั้งสิ้น		<b>14,027,947</b>	<b>87.67</b>

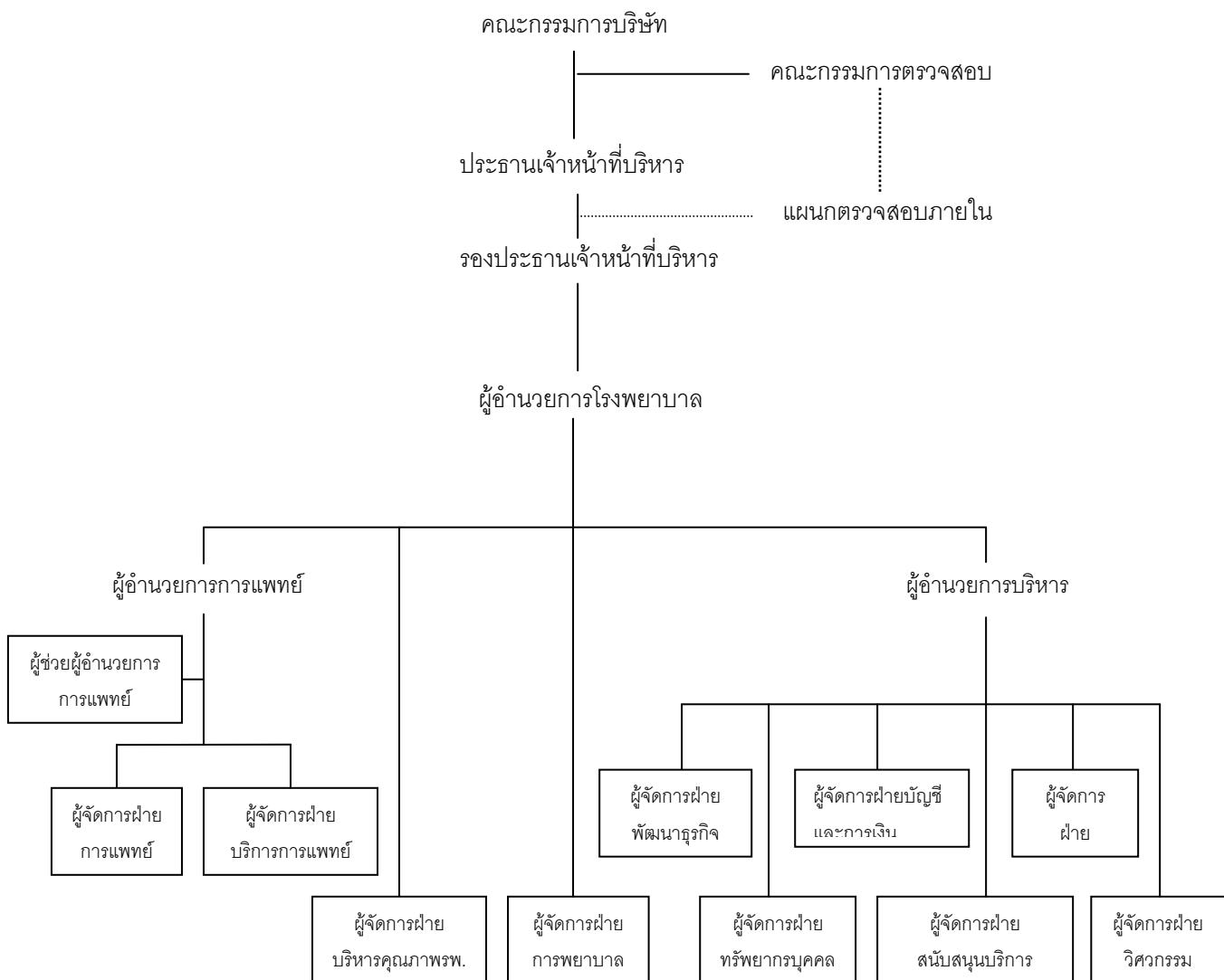
(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

1. กลุ่มตระกูลแก่นรัตนะ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43.10 โดยมี นายลพชัย แก่นรัตนะ ตำแหน่งประธานกรรมการและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯตามที่กำหนดในหนังสือรับรองบริษัท
2. กลุ่มตระกูลพรอมมาศ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.68 โดยมี นายแพทญ์พรอมพันธ์ พรมมาศ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บัญชาร และนางปัทมา พรมมาศ ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บัญชาร โดยทั้ง 2 ท่าน เป็นกรรมการและกรรมการบัญชาร และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯตามที่กำหนดในหนังสือรับรองบริษัท

## 5.2 การจัดการ

### (1) การจัดการ

#### โครงสร้างการจัดการของบริษัท (ผังการจัดองค์กร)



#### คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

##### รายชื่อ

- | รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                             |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายลพชัย แก่นรัตนะ       | ประธานกรรมการ                       |
| 2. นพ.พรมพันธ์ พรมมาส       | รองประธานกรรมการ                    |
| 3. นางปั่นมา พรมมาส         | กรรมการ                             |
| 4. นางพร้อมพรรณ ศิริพัฒน์   | กรรมการ                             |
| 5. นพ.สราญพิ สนธิแก้ว       | กรรมการ                             |
| 6. ดร.กมลเดช สนธิเวชากุล    | กรรมการอิสระ                        |
| 7. ดร.ประวิตร นิลสุวรรณากุล | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 8. นพ.จรุญ ไชยโรจน์         | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ       |
| 9. นพ.วิรุณพง พรมพงศา       | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ       |

นางสาว สุรีย์ ศั้งกรพานิช

เลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายลพชัย แก่นวัฒน์ นพ.พรมพันธ์ พรมมาส  
และ นางปัทมา พรมมาส กรรมการสองในสามนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ปฏิบัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รวมด้วยรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสมำ่เสมอ
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กำกับดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล
4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดเวลา และรับรู้ถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล
5. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย เป็นการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความโปร่งใส ชอบธรรม และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย
6. รับผิดชอบต่อรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท และข้อมูลทั่วไป ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส

### องค์ประกอบการแต่งตั้งกรรมการบริษัท สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

1. มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ซึ่งมีคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดได้ดังนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหุ้นหนึ่งเสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 2.1 เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้นนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้นนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากการดำเนินการ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ออกตามวาระนั้นมีสิทธิได้รับเลือกให้เข้าเป็นกรรมการใหม่ได้
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงครบกำหนดวาระได้ด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

### **คณะกรรมการตรวจสอบ**

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุป มีรายละเอียดดังนี้**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
3. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งการพิจารณาแต่งตั้ง ยกย้าย เลิกจ้าง และให้ความตีความขอบข่ายหน่วยงานตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### **องค์ประกอบการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ สรุปรายละเอียดได้ดังนี้**

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee หรือ AC) ให้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ อย่างน้อย 3 ท่าน โดยต้องมี 1 ท่านที่มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงินโดยมีภาระในการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี กรรมการที่ครบกำหนดมาจะมีสิทธิได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นกรรมการใหม่ได้

## (2) การสร้างกรรมการและผู้บริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณารายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอื่น เสนอต่อกomite ให้ได้รับการแต่งตั้ง สำหรับผู้ที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งในครั้งที่แล้ว
2. พิจารณากรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธาน / รองประธานและกรรมการอื่น ในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง
3. พิจารณาแต่งตั้ง ยกย้าย ลดถอนพนักงานระดับบริหารของบริษัท
4. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการเพื่อให้เกิดความโปร่งใส

### องค์ประกอบการแต่งตั้งกรรมการสรรหา สุ่มรายละเอียดได้ดังนี้

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และกรรมการสรรหาอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ

## (3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ และคณะกรรมการ ค่าเบี้ยประชุม สวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมิใช่ตัวเงิน เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### องค์ประกอบการแต่งตั้งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน สุ่มรายละเอียดได้ดังนี้

คุณสมบัติของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ค่าตอบแทนในส่วนของกรรมการบริษัท (รวม 9 ท่าน)

ค่าตอบแทนกรรมการ	1,770,300	บาท
ค่าเบี้ยประชุม	294,000	บาท

#### ค่าตอบแทนรวมของกรรมการและผู้บริหาร

เงินเดือนและโบนัส	10,251,500	บาท
ค่าเบี้ยประชุม	294,000	บาท
ค่าตอบแทนกรรมการ	1,770,300	บาท
ค่าตอบแทนอื่น(คณะกรรมการตรวจสอบ)	<u>480,000</u>	บาท
รวมทั้งสิ้น	<u>12,795,800</u>	บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร 9 ท่านของบริษัท "ได้รับสำหรับปี 2553 ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสประจำปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 12,795,800 บาท"

#### (4) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่จะทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ เป็นพื้นฐานที่ทำให้บริษัทเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป รวมทั้งความชัดเจน ความโปร่งใส ตลอดจนการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

##### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งรวมทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นครอบคลุมสิทธิพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่างๆในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบัญชี ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ในปี 2553 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ในการร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรร่วมเป็นภาระในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติได้ในเว็บไซต์ของบริษัท

2. บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อแจ้งวาระการประชุม พร้อมความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงเอกสารประกอบต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ และได้รับรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุม เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมทั้งสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้ด้วยกัน นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทมีการเปิดเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยในกรณีของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้เปิดเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิโดยการมอบอำนาจให้กรรมการอิสริยาหาร หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทน และออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบได้ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถ download หนังสือมอบอำนาจจากผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย

4. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุม บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ พร้อมจัดทำบัตรลงคะแนนสำหรับแต่ละวาระ เพื่อให้ขั้นตอนในการลงทะเบียนและการนับคะแนนในแต่ละวาระเป็นไปอย่างรวดเร็ว และถูกต้อง โดยเมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

5. ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ ประธานกรรมการ ซึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม และระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอแนะ ข้อความ และเสนอข้อคิดเห็น ได้ทุกวาระ โดยประธานและผู้บริหารจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อข้อความอย่างชัดเจนและตรงประเด็น

6. เลขานุการบริษัทได้บันทึกการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน โดยจัดสร้างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน 14 วันหลังการประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้ บริษัทมุ่งเน้นการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ทันเวลา เท่าเทียมกัน และไปร่วมสัมมนาที่จัดขึ้นในโอกาสต่างๆ เช่น การลงทุนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

## **2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น**

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยได้ดำเนินการต่างๆ เช่น

1. มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อวัสดุพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท และกระบวนการอิสระจะเป็นผู้กลั่นกรองและเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมกรรมการเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมต่อไป

2. บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยจัดสรุปไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และได้เสนอกรรมการอิสระหนึ่งท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมเป็นไปตามลำดับวาระการประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ และไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในที่ประชุมอย่างกะทันหัน

4. บริษัทให้ความสำคัญในการพิจารณาเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน และมีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของทางการ ในกรณีที่บริษัทด้วยมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าว กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติรายการนั้นๆ

5. บริษัทมีการคุ้มครองการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีรายละเอียดตามข้อ 5 การคุ้มครองการใช้ข้อมูลภายใน และจัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทภายนอกในสามวันทำการ

### **3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกัน ระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียในคุณภาพนักงาน ของบริษัท เพื่อให้พนักงาน, เจ้าหน้าที่และผู้บริหารระดับหน้าถึงความสำคัญของสิทธิของผู้มีส่วนได้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและการ เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ โดยบริษัทมีนโยบายบัน ผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา้อยละ 60 ของกำไรสุทธิซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ยึดถือ นโยบายดังกล่าวและปฏิบัติตามโดยตลอด (ดู ข้อ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น )
- ลูกค้า บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้บริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน มุ่งตอบสนองต่อความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้าโดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยทำการสำรวจความ คาดหวังและความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อปรับปรุงกระบวนการบริการให้บริการ และ จัดให้มีแผนบริการลูกค้าที่ทำหน้าที่รับและติดตามเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะ มาดำเนินการให้ลูกค้า
- พนักงาน บริษัทให้การดูแล ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่าง ต่อเนื่อง เสริมสร้างวัฒนธรรมในการทำงาน สร้างเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อ พนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมและให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมดังนี้  
รักษาพยาบาลแก่พนักงาน บิดา มาตรฐาน ภาระฯ และบุตรของพนักงาน  
- จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี พร้อมให้ความรู้กับ กลุ่มที่มีความเดี่ยวให้ปฏิบัติในที่ถูกต้องรวมถึงการติดตามผลของการตรวจอย่างสม่ำเสมอ  
- สร้างเสริมให้พนักงานมีร่างกายที่แข็งแรงโดยจัดกิจกรรมออกกำลังกายให้กับ พนักงาน  
- จัดให้มีการช่วยเหลือบุตรในด้านการศึกษาโดยมีการมอบทุนให้กับบุตร ของพนักงาน
- คู่ค้า บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่มีต่อกันคำนึงถึงความเสมอ ภาคในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า
- คู่แข่งขัน บริษัทส่งเสริมและสนับสนุน นโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม
- สังคม/ชุมชน บริษัทตระหนักร่วมเป็นส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการช่วยเหลือ สังคมสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชน โดยจัดให้มีหน่วยตรวจสอบสุขภาพ เคลื่อนที่ให้บริการตรวจสุขภาพในชุมชน ให้ความรู้เรื่องการปฐมพยาบาลเบื้องต้น และออกหน่วยเคลื่อนที่ให้ความรู้และวิธีปฏิบัติให้การดูแลสุขภาพรวมถึงการป้องกัน เพื่อลดโอกาสเจ็บป่วย และส่งเสริมสุขภาพพลานามัยแก่ชุมชน นอกจากนี้ได้ว่าม ช้อมแผนรองรับภัยหมุนเวียนและหน่วยบริเทาสาธารณภัยเพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดภัยหมุนเวียน บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมนโยบายเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยการให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ให้เกิด ขึ้นกับพนักงานเพื่อให้พนักงานทุกคนช่วยกันอนุรักษ์พลังงาน

#### **4. การเปิดเผยข้อมูลและโปรดีไซน์**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา จึงได้จัดให้มีหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เป็นตัวแทนในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทผ่านทาง website [www.nonthavej.co.th](http://www.nonthavej.co.th) เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งให้ผู้ลงทุนหรือผู้สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัท และจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์โดยมอบหมายให้ คุณสุรีย์ ศักดิพานิช ซึ่งทำหน้าที่เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ โทร 0-2596-7888 ต่อ 2515 หรือที่ e-mail : suree.s@nonthavej.co.th หรือ [in@nonthavej.co.th](mailto:in@nonthavej.co.th)

#### **5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

##### **1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มากด้วยความรู้และประสบการณ์ในหลายด้าน รวมถึงผู้ที่มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับกิจการและความมั่นคงสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมีการประชุมทุกไตรมาสเพื่อพิจารณาการรายงานผลการดำเนินกิจการของฝ่ายบริหาร โดยรายละเอียดของจำนวนหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ สามารถดูได้จากข้อ 5.2(1) โครงสร้างการจัดการ

##### **2) ภาระผู้นำและวิสัยทัศน์**

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ ของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายของบริษัท มีการติดตามผลงานให้เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ตลอดจนกำหนดวิธีการในการดำเนินการสำหรับตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายและติดตามอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอดส่อง ดูแล อย่างใกล้ชิดเพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม รวมถึงการดูแลเพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้ทุกหน่วยงานดำเนินการจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้านทั้งองค์กร

##### **3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องผ่านกระบวนการกำกับจากฝ่ายบริหาร และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในwarehouse กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในwarehouse ดังกล่าว มีคณะกรรมการตรวจสอบที่ทำหน้าที่ในการสอดส่อง ดูแลเพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใต้กฎหมายในนั้น บริษัทได้มีนโยบายกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใต้กฎหมายในเบ็ดเตล็ดแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและไม่ใช่ข่ายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่นักการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณะและกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### **4) จริยธรรมครุกิจ**

บริษัทฯได้จัดให้มีข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อให้คณะกรรมการผู้บุริหารและพนักงานของบริษัทฯดีดีอีกเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีหลักการดังนี้คือ ปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงธรรม มีคุณธรรมและจริยธรรม

#### **5) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บุริหาร**

คณะกรรมการบริษัทฯมีจำนวน	9	ท่าน	ประกอบด้วย
คณะกรรมการที่เป็นผู้บุริหาร	4	ท่าน	
คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บุริหาร	5	ท่าน	

บริษัทฯมีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้การดำเนินงานมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ

#### **6) การรวมหรือการแยกตำแหน่ง**

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้ง 2 ท่านเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน อย่างไรก็ตามในโครงสร้างของกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

#### **7) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บุริหาร**

คณะกรรมการบริษัทฯได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุม

ได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ในการเสนอค่าตอบแทนของกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

#### **8) การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดการประชุมปกติอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง มีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า มีการออกหนังสือเชิญประชุมพร้อมระบุวาระการประชุม และเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 5-7 วันเพื่อให้กรรมการได้ศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2553 มีดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)
1. นายลพชัย แก่นรัตนะ	6/6
2. นพ.พรอมพันธ์ พรมมาส	5/6
3. นางปัทมา พรมมาส	6/6
4. นางพร้อมพรรณ ศิริพัฒน์	6/6
5. นพ.จุลปุ ชัยโรจน์	6/6
6. ดร.ประวิตร นิลสุวรรณากุล	6/6
7. นพ.สราวนุช สนธิแก้ว	5/6
8. ดร.กมลเศรณ์ สันติเวชากุล	6/6
9. นพ.วิจุณพร พรมพงษา	6/6

**9) คณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการอยู่อย่าง ขึ้น 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการฯดูดย่อประกอบด้วยกรรมการบริหารและกรรมการอิสระ โดยมีองค์ประกอบ ละขอบเขตหน้าที่ตามที่ปรากฏในข้อ 5.2 การจัดการ (2) การสรรหากรรมการผู้บริหาร และ (3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

**10) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน**

บริษัทตรวจสอบความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานให้เป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อเกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม มีการควบคุมภายในทางด้านการเงิน มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ

มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในการสอดส่องการดำเนินงานของบริษัท และแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท(Compliance Control) เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระจึงกำหนดให้รายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยงบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างมากได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ค้นหา ประเมิน และสามารถป้องกันความเสี่ยงของการดำเนินกิจการตลอดจนมีการติดตามกำกับดูแลและรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทต่อไป

## **11) รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางการบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท

### **(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทมีนโยบายชัดเจนเกี่ยวกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูล ดูรายละเอียดใน (4) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ 2 ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

### **(6) การควบคุมภายใน**

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ รับผิดชอบในการ กำกับดูแล พิจารณา คัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท และสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายใน ดำเนินการวางแผนการตรวจสอบประจำปีและเสนอคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ และเมื่อเสร็จสิ้นการตรวจสอบจะจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบผลการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบต่อไป

จากการประเมินของคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2553 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ดังนี้

#### **ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม**

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน โดยจัดตั้งคณะกรรมการ คณะกรรมการ และคณะกรรมการระหว่างหน่วยงานด้านต่างๆ รวมทั้งได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเพื่อวัดผลการดำเนินงานและช่วยให้ระบบการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาระบบคุณภาพเป็นไปอย่างทั่วทั้งองค์กร

ในด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องที่เกี่ยวกับจริยธรรมขององค์กร การใช้ข้อมูลภายใน การปฏิบัติที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้จัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการกำหนดค่าตอบแทนและการสรรหาของคณะกรรมการบริษัท

### **ด้านการบริหารความเสี่ยง**

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง ทั่วทั้งองค์กร และปรับปรุง พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

### **ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร**

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และระดับการอนุมัติรายการ และวงเงินสำหรับการอนุมัติของ ฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน มีระเบียบและวิธีปฏิบัติกรณีเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารต่อกomite กรรมการบริษัทเป็นวาระการประชุม อย่างสม่ำเสมอ

### **ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล**

บริษัทฯ มีระบบการสื่อสารภายในที่เป็นการสื่อสารแบบสองทางระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และมีการจัดให้มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ในภาระงานต่อกomite อย่างสม่ำเสมอ และการสื่อสารภายนอก บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น โดยมีหน้าที่เป็นตัวแทนในการสื่อสารข้อมูล และตอบข้อซักถาม ระหว่างบริษัทฯ กับ ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

### **ด้านระบบการติดตาม**

บริษัทฯ ได้มีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงและ ตัวชี้วัดการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและตัวชี้วัดที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัท และนำไปใช้ตรวจสอบให้เหมาะสมกับมาตรฐานที่ต้องการ รายงานผลการตรวจสอบภายในและภายนอกในแต่ละปี ประจำปี 2553 (ดูเอกสารแนบ 3)

### **5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของปีนั้นๆ

## **6. รายการระหว่างกัน**

บริษัทมีรายการบัญชีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป และเป็นไปตามราคาน้ำ准 บุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีลักษณะของความสัมพันธ์โดยเป็นกรรมการของบริษัท

รายการที่เกี่ยวข้องกันในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน (บาท)	
	2553	2552
ค่าที่ปรึกษาระบบสารสนเทศ	700,000	1,200,000

## 7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานของการเงินและผลการดำเนินงาน

### ความหมายของโครงสร้างเงินทุน

#### 1. โครงสร้างเงินทุนของบริษัทมีสัดส่วนดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน	23 หน่วยสินทรัพย์หมุนเวียน	13
สินทรัพย์ถาวร	73 หน่วยสินทรัพย์ถาวร	0
สินทรัพย์อื่น	4 ส่วนของผู้ถือหุ้น	87
รวมสินทรัพย์	100 รวมหน่วยสินทรัพย์และส่วนของผู้ถือหุ้น	100

โครงสร้างเงินทุนของบริษัทมีส่วนประกอบ กล่าวคือ มีอัตราส่วนสินทรัพย์ : หน่วยสินทรัพย์ + หุ้น ของบริษัทมีสัดส่วน เป็น 100 : 13 + 87 บริษัทมีหน่วยสินทรัพย์ที่ต้องชำระอยู่ร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมของบริษัท สำหรับสินทรัพย์ที่บริษัทมีกรรมสิทธิ์นั้นแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในอัตราร้อยละ 23 ส่วนที่เหลือเกือบทั้งหมด เป็นสินทรัพย์ถาวร อัตราร้อยละ 73 ซึ่งในปี 2553 บริษัทมีกิจการลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

#### 2. สินทรัพย์

##### ส่วนประกอบของสินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 1,149.28 ล้านบาท เปรียบเทียบกับสิ้นปี 2552 96.41 ล้านบาท คิดเป็น 9.16% โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

1. สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีมูลค่า 265.13 ล้านบาท คิดเป็น 23.07 % ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เท่ากับ 115.06 ล้านบาท คิดเป็น 76.67% มีรายละเอียดดังนี้

1.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวนเงิน 151.56 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสด , เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ และเงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็น 13.19% ของสินทรัพย์รวม ปี 2552 เงินสดเพิ่มขึ้น 95.72 ล้านบาท คิดเป็น 171.43%

1.2 ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ณ สิ้นปี 2553 มีจำนวน 74.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 16.40 ล้านบาท คิดเป็น 28.47% ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า และบัตรเครดิตจากการนำฝาก เป็นลูกหนี้การค้าที่มีสัญญาให้บริการ 99%

1.3 สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีมูลค่า 27.92 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.83 ล้านบาท คิดเป็น 2.90% ประกอบด้วย ยา เภสัชเคมี และสัตว์ล้วนเปลือกทางการแพทย์

1.4 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีมูลค่ารวม 841.20 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 30.61 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2553 ลงทุนซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ และระบบสารสนเทศ น้อยกว่าปีก่อน

2. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มี 35.46 ล้านบาท เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดบัญชี (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 และ ข้อ 9)

3. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีมูลค่า 3.28 ล้านบาท คิดเป็น 0.29 % ของสินทรัพย์รวม เป็นเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และ น้ำประปา

### 3. คุณภาพของสินทรัพย์

ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ณ วันสิ้นปี 2553 มีจำนวน 74.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 16.40 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทตั้งสำรองค่าเสื่อมหนี้สิ้งสัญญา สำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ โดยพิจารณาจากอายุลูกหนี้เป็นเกณฑ์ ในปี 2553 บริษัทบันทึกตั้งค่าเสื่อมหนี้สิ้งสัญญา จำนวน 2.08 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5)

สินค้าคงเหลือประกอบด้วย ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ บริษัทแสดงมูลค่าในราคานุ หรือราคาตลาดที่ต่ำกว่า และได้มีการคัดแยกสินค้าสินค้าล้าสมัย และเสื่อมสภาพออกแล้ว

**สินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วย (ล้านบาท)**

	มูลค่าที่ได้มา	ค่าเสื่อมราคานะสม	สุทธิ
ที่ดิน	218	-	218
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	718	373	345
เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์	393	230	163
ยานพาหนะ	15	12	3
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	75	65	10
เครื่องใช้สำนักงาน	34	27	7
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	81	49	32
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	29	24	5
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	58	-	58
รวมสินทรัพย์ถาวร	1,621	780	841

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ถาวรในราคานุ โดยไม่ได้มีการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรแต่อย่างใด ทั้งนี้เนื่องจาก บริษัทได้วิเคราะห์ในเรื่องของการตัดยอดค่าเหลือ เนื่องจากเป็นมูลค่าที่บันทึกเป็นมูลค่าที่เหมาะสม

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มมากขึ้น ในแต่ละปี ปี 2552 29.90 % เพิ่มเป็น 32.73% ในปี 2553 ตามลำดับ

### 4. สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 151.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปีก่อน 95.72 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการได้มาและใช้ไปของเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่สำคัญดังนี้

- บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2553 จำนวน 273.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.64 ล้านบาท ในปี 2553 บริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ จำนวน 257.29 ล้านบาท มีการปรับรายการค่าเสื่อมราค ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน 91.72 ล้านบาท ทำให้กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เท่ากับ 349.02 ล้านบาท รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ หนี้สินดำเนินงาน จำนวน 18.84 ล้านบาท ทำให้เงินสดรับจากการดำเนินงาน เท่ากับ 330.18 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงิน ได้ จำนวน 56.91 ล้านบาท

- กระแสเงินสดใช้ไปเพื่อกิจกรรมการลงทุนในสินทรัพย์ต่างๆ รวม จำนวน 71.31 ล้านบาท

- กระแสเงินสดเพื่อกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 106.24 ล้านบาท ในปี 2553 บริษัทได้จ่ายเงินปันผล จำนวน 106.24 ล้านบาท

บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินในแต่ละปีดังนี้

- อัตราส่วนสภาพคล่อง ปี 2553 เท่ากับ 1.83 เท่า ปี 2552 เท่ากับ 1.10 เท่า และในปี 2551 เท่ากับ 0.76 เท่า
- อัตราการหมุนเวียนลูกหนี้การค้าของบริษัท ปี 2553 เท่ากับ 19.77 เท่า ปี 2552 เท่ากับ 18.75 เท่า และในปี 2551 เท่ากับ 17.70 เท่า

- ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2553 อยู่ที่ 18.21 วัน ปี 2552 อยู่ที่ 19.19 วัน และในปี 2551 อยู่ที่ 20.34 วัน จะเห็นว่าระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ปี 2553 ต่ำกว่าปีก่อน บริษัทมีการบริหารจัดการด้านลูกหนี้การค้าได้อย่างมีประสิทธิผลขึ้น เป็นลำดับ

- อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ในปี 2553 เท่ากับ 33.40 เท่า ปี 2552 เท่ากับ 28.01 เท่า และปี 2551 เท่ากับ 23.66 เท่า

- ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2553 อยู่ที่ 10.78 วัน ต่ำกว่าปีก่อนๆ ซึ่งเฉลี่ยอยู่ที่ 15 -17 วัน แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าได้เร็วขึ้น และแสดงถึงประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงเหลือของบริษัทดีขึ้น

## ผลการดำเนินงาน

### 1. ผลการดำเนินงาน

1.1 รายได้ บริษัทมีรายได้รวม ในปี 2553 เป็นเงิน 1,391.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 66.30 ล้านบาท คิดเป็น 5.00%

- รายได้จากการโ戎พยาบาล ในปี 2553 จำนวน 1,382.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 63.90 ล้านบาท คิดเป็น 4.84%

- รายได้อื่น ในปี 2553 จำนวน 8.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 2.40 ล้านบาท คิดเป็น 37.47% เป็นผลจากจำนวนเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น จึงส่งผลทำให้หัก扣เนี้ยรับเพิ่มขึ้น

1.2 ต้นทุนในการรักษาพยาบาล ในปี 2553 บริษัทมีต้นทุนในการรักษาพยาบาลรวม 946.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 43.97 ล้านบาท มีสัดส่วนต้นทุนในการรักษาพยาบาล ต่อรายได้ค่ารักษาพยาบาล ในแต่ละปีเป็นดังนี้ ในปี 2553 มีสัดส่วนเท่ากับ 68.44% ปี 2552 68.42% และ 68.96% ในปี 2551 จะเห็นว่า สัดส่วนของปี 2553 เพิ่มจากปี 2552 เท่ากับ 0.02 %

1.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2553 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 187.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 3.12 ล้านบาท มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้ค่ารักษาพยาบาลรวม ปี 2553 เป็น 13.59% ในปี 2552 เป็น 14.02% และ ในปี 2551 เป็น 13.30% จะเห็นว่า สัดส่วนของปี 2553 ต่ำกว่าปี 2552 เท่ากับ 0.43 %

### 2. ความสามารถในการทำกำไร

	2553	2552	2551
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	31.56	31.58	31.04
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	18.61	18.05	18.35
อัตรากำไรสุทธิ (%)	14.06	13.42	13.61
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	20.25	20.14	21.70

บริษัทมีอัตรากำไรงrossขึ้นตันในปี 2553 เท่ากับ 31.56% สูงกว่า ปี 2552 ที่มีอัตราส่วน เท่ากับ 31.58 % มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ในปี 2553 เท่ากับ 194.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.47 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2552 ที่มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 176.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.87% บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิปี 2553 เท่ากับ 14.06% ปี 2552 เท่ากับ 13.42% และ ปี 2551 เท่ากับ 13.61%

จากข้างต้นจะเห็นว่า ในปี 2553 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อน หันนี้เนื่องจากในปี 2553 บริษัทมีสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้ค่าวัสดุพยาบาลลดลงจากปีก่อน เท่ากับ 0.43% ขณะที่สัดส่วนต้นทุนในการวัสดุพยาบาลใกล้เคียงกับปีก่อน สงผลให้บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิ เพิ่มขึ้น กว่าปีก่อนเท่ากับ 0.64%

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2553 มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เป็น 20.25% ปี 2552 20.14% และในปี 2551 เท่ากับ 21.70% ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นในปี 2553 สูงกว่า ปี 2552 อยู่ 0.11% ซึ่งมีผลมาจากการความสามารถในการทำกำไรของบริษัทเพิ่มขึ้น

### 3. ประสิทธิภาพในการดำเนินการ

	2553	2552	2551
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	17.66	16.51	16.83
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	32.73	29.90	29.29
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	1.26	1.24	1.24

ประสิทธิภาพในการดำเนินการของบริษัทในปี 2553 มีประสิทธิภาพดีกว่าปี 2552 และปี 2551 จะเห็นว่าบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรในปี 2553 32.73% ปี 2552 29.90 % และปี 2551 29.29 % สูงขึ้น ตามลำดับ เนื่องจากมีการลงทุนซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ และระบบสารสนเทศ และอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ ในปี 2553 เป็น 1.26 เท่า เมื่อเทียบปี 2552 และ 2551 เท่ากับ 1.24 เท่า

## 8. งบการเงิน

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โรงพยาบาลตนพเวช จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท โรงพยาบาลตนพเวช จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของรายการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท โรงพยาบาลตนพเวช จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายอภิรักษ์ อติชานุวรรณ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5202

24 กุมภาพันธ์ 2554

## 8.1 งบการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลลันนาเวช จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

สินทรัพย์

หน่วย : บาท

หมายเลข	2553	2552
---------	------	------

### สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	151,558,363	55,836,524
เงินลงทุนชั่วคราว		
หลักทรัพย์เพื่อค้า 3.2 และ 4.1	1,534,861	1,090,053
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ 3.3 และ 5	74,026,396	57,622,404
สินค้าคงเหลือ 3.4 และ 6	27,920,596	28,754,306
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า 8,385,693	8,385,693	5,200,812
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ 1,707,456	<u>1,707,456</u>	<u>1,569,870</u>
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 10,093,149	<u>10,093,149</u>	<u>6,770,682</u>
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน 265,133,365	<u>265,133,365</u>	<u>150,073,969</u>

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนระยะยาว		
หลักทรัพย์เพื่อขาย 3.2 และ 4.2	1,796,300	1,537,300
เงินฝากประจำธนาคาร 7	2,400,293	1,515,432
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 3.5 และ 8	841,198,572	871,807,932
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซอตต์บปูชี-สุทธิ 3.6 และ 9	35,464,751	26,891,252
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 3,284,847	<u>3,284,847</u>	<u>1,044,992</u>
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 884,144,763	<u>884,144,763</u>	<u>902,796,908</u>
รวมสินทรัพย์ 1,149,278,128	<u>1,149,278,128</u>	<u>1,052,870,877</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลลันทเวช จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2553	2552
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	10	36,720,281	39,263,214
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		3,882,428	6,602,441
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		32,833,033	26,890,108
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		21,207,267	20,139,446
ค่าธรรมเนียมแพทเทิร์ค้างจ่าย		34,590,793	32,447,537
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ		<u>15,617,041</u>	<u>11,565,668</u>
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น		<u>71,415,101</u>	<u>64,152,651</u>
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<u>144,850,843</u>	<u>136,908,414</u>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>			
หุ้นสามัญ 16,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		<u>160,000,000</u>	<u>160,000,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 16,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		160,000,000	160,000,000
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		172,000,000	172,000,000
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ			
เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	3.2 และ 4.2	1,393,857	1,134,857
<b>กำไรสะสม</b>			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	11	16,000,000	16,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		<u>655,033,428</u>	<u>566,827,606</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>1,004,427,285</u>	<u>915,962,463</u>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<u>1,149,278,128</u>	<u>1,052,870,877</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โรงพยาบาลลันทเวช จำกัด (มหาชน)**  
**งบกำไรขาดทุน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552**

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	<u>2553</u>	<u>2552</u>
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการรักษาพยาบาล		1,382,894,341	1,318,992,268
รายได้อื่น		<u>8,809,836</u>	<u>6,408,392</u>
<b>รวมรายได้</b>		<u>1,391,704,177</u>	<u>1,325,400,660</u>
 <b>ค่าใช้จ่าย</b>	 12		
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล		946,418,381	902,451,430
ค่าใช้จ่ายในการขาย		9,624,185	17,124,195
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		176,302,337	165,651,714
ค่าตอบแทนกรรมการ	13	<u>2,064,300</u>	<u>2,098,500</u>
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<u>1,134,409,203</u>	<u>1,087,325,839</u>
 <b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		257,294,974	238,074,821
ต้นทุนทางการเงิน		<u>-</u>	<u>2,862,243</u>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		257,294,974	235,212,578
ภาษีเงินได้	14	<u>62,849,152</u>	<u>58,234,538</u>
<b>กำไรสุทธิ</b>		<u>194,445,822</u>	<u>176,978,040</u>
 <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	 3.8		
<b>กำไรสุทธิ</b>		12.15	11.06
จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น 16,000,000 หุ้น			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นลักษณะของงบการเงินนี้

**บริษัท โรงพยาบาลลันทเวช จำกัด (มหาชน)**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552**

หน่วย : บาท

	<u>2553</u>	<u>2552</u>
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 16,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	<u>160,000,000</u>	<u>160,000,000</u>
ส่วนเกินหุ้น		
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	<u>172,000,000</u>	<u>172,000,000</u>
ผลกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,134,857	1,104,257
เพิ่ม(ลด)ระหว่างปี		
เงินลงทุนเพื่อขาย		
ผลกำไรที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>259,000</u>	<u>30,600</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม	1,393,857	1,134,857
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย	<u>16,000,000</u>	<u>16,000,000</u>
ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	566,827,606	494,329,566
เพิ่ม(ลด)ระหว่างปี		
กำไรสุทธิ	194,445,822	176,978,040
เงินปันผลจ่าย	<u>(106,420,000)</u>	<u>(104,480,000)</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม	<u>655,033,428</u>	<u>566,827,606</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>1,004,427,285</u>	<u>915,962,463</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โรงพยาบาลลันทเวช จำกัด (มหาชน)**  
**งบกำไรและเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552**

หน่วย : บาท

2553      2552

กำไรและขาด本กิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษีเงินได้	257,294,974	235,212,578
ปรับผลกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	85,901,667	83,124,709
ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจำหน่าย	9,304,391	7,902,451
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อค้า	(453,568)	(641,332)
กำไรที่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อค้า	(96,526)	-
กำไรจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์ถาวร	-	(42,801)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	191,822	(94,581)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	179,180
หนี้สูญ	1,072,280	97,040
หนี้สงสัยจะสูญลดลง	(4,058,244)	(659,740)
เงินปันผลรับ	(138,816)	(45,552)
ดอกเบี้ยจ่าย	<u>-</u>	<u>2,862,243</u>

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ

สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	349,017,980	327,894,195
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	105,286	-
ลูกหนี้การค้า	(13,418,028)	13,037,083
สินค้าคงเหลือ	833,710	6,925,270
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,322,467)	153,737
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,713,855)	(485,500)

การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)

เจ้าหนี้การค้า	(2,542,933)	(779,470)
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(5,045,489)	(14,297,632)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	<u>7,262,450</u>	<u>(2,898,260)</u>

เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน

จ่ายดอกเบี้ย

จ่ายภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลลันทเวช จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรและเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย : บาท

2553      2552

**กำไรและเงินสดจากการกิจกรรมลงทุน**

ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(54,637,843)	(80,833,099)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	152,380	291,500
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(16,077,080)	(3,286,928)
เงินฝากประจำธนาคารเพิ่มขึ้น	(884,861)	(33,793)
เงินสดรับจากเงินปันผล	<u>138,816</u>	<u>45,552</u>
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	<u>(71,308,588)</u>	<u>(83,816,768)</u>

**กำไรและเงินสดจากการกิจกรรมจัดหาเงิน**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการสถาบันการเงินลดลง	-	(95,000,000)
จ่ายเงินปันผล	<u>(106,240,000)</u>	<u>(104,480,000)</u>
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>(106,240,000)</u>	<u>(199,480,000)</u>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	95,721,839	(17,667,521)
--	------------	--------------

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>55,836,524</u>	<u>73,504,045</u>
--	-------------------	-------------------

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>151,558,363</u>	<u>55,836,524</u>
--	--------------------	-------------------

**ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกำไรและเงินสด**

**รายการที่มีไว้เงินสด ประกอบด้วย**

ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขาย	259,000	30,600
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	2,325,476	6,088,841
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากการโอนบัญชีเงินมัดจำ	474,000	934,000
โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้นจากการโอนสินทรัพย์ถาวร	1,800,810	687,399

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลลนทเวช จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 สถานะของบริษัท	เป็นนิติบุคคลจดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
1.2 สถานที่ตั้งบริษัท	เลขที่ 30/8 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนonthaburi
สาขา	เลขที่ 68/888 ถนนรัตนนาภิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมือง จังหวัดนonthaburi
1.3 ลักษณะธุรกิจ	โรงพยาบาล

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2.2 การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ในระหว่างปี 2553 สาขาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงเพื่อทดแทนมาตรฐานการบัญชีบางฉบับ รวมทั้งได้ประกาศใช้ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับ มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ซึ่งได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ดังนี้

มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ทันที

แม่บบการบัญชี (ปรับปรุง 2552) บริษัทได้อีกปฏิบัติตามแม่บบการบัญชีฉบับปรับปรุง ตั้งแต่วันที่มีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2553

**มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ให้ถือปฏิบัติกับงบการเงิน  
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ประกอบด้วย**

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	การนำเสนอบากรเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการ ทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	เหตุการณ์ภายในหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	สัญญาภัยสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26	เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อ ออกจากการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อ รุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	การตัดอย่างสิ้นทิ้งสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2	เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นกematic
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่นมุนเรียนที่ถือไว้เพื่อขายและ การดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่อง	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแล้ว

มาตรฐานการบัญชีที่ให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือ  
หลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ประกอบด้วย

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจาก รัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงาน  
ทางการเงินในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน  
สำหรับปีที่มีผลบังคับใช้ ยกเว้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบ ที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่นี้ มาตรฐานการ  
บัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เก็บแต่ครั้ง ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบาย  
การบัญชี

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการรักษาพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล  
ค่าห้องพักรายวัน โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือจำนวนน้อยแล้ว  
รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามระยะเวลาเช่าตลอดอายุของสัญญาเช่า  
เงินปันผลรับถือเป็นรายได้ เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล  
รายได้คืนและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.2 เงินลงทุนในตราสารทุน

หลักทรัพย์เพื่อค้า เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนแสดงในราคายุติธรรม บริษัท รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์ เป็นกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นของหลักทรัพย์เพื่อค้าในงบกำไรขาดทุน

หลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนแสดงในราคายุติธรรม หลักทรัพย์เพื่อขายมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการลงทุนระยะยาว บริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ภายใต้หัวข้อ “ผลกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน”

บริษัทคำนวณราคานุของหลักทรัพย์ที่จำหน่ายในระหว่างปี โดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 3.3 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในการเรียกเก็บเงิน และสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบดุล หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายทันทีที่เกิดขึ้น

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคานุหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าได้ตามที่ ราคานุคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

### 3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคานุ ค่าเสื่อมราคางานโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ตามประเภทของสินทรัพย์ในเกณฑ์ต่อไปนี้

รายการ	อายุการใช้งาน (ปี)
ที่ดิน	ไม่คิดค่าเสื่อมราคากลับคืน
อาคารชั่วคราว	3
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20-50
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	10
อื่นๆ	5-10

### 3.6 โปรแกรมคอมพิวเตอร์รองตัดบัญชี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์รองตัดบัญชี แสดงในรากฐานสุทธิจากการตัดจำหน่ายสะสมค่าตัดจำหน่ายคำนวนโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี

### 3.7 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของทรัพย์สิน ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าว รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามอายุของสัญญาเช่า

### 3.8 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวนโดยการนำกำไรสุทธิสำหรับปี หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยตั้งน้ำหนัก ที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

### 3.9 ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบทไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบที่ได้รับจากบริษัท เงินจ่ายสมทบที่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน สำหรับระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

บริษัทจะบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมายแรงงานไทยในปีที่เกิดรายการ

### 3.10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งถึงกำหนดในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนและประมาณจากภาวะผูกพัน

### 3.11 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

#### 4. เงินลงทุนในตราสารทุน ประกอบด้วย

##### 4.1 เงินลงทุนซื้อครัว-หลักทรัพย์เพื่อค้า

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	2553	2552
เงินลงทุนซื้อครัว-ภา苍ทุน	2,270,348	2,375,634
ค่าใช้จ่ายในการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(735,487)	(1,285,581)
เงินลงทุนซื้อครัว-มูลค่าบัญชีรวม	1,534,861	1,090,053
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อค้า	453,568	641,332
กำไรที่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อค้า	96,526	-

##### 4.2 เงินลงทุนระยะยาว-หลักทรัพย์เพื่อขาย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	2553	2552
ภา苍ทุนที่ซื้อ	402,443	402,443
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน	1,393,857	1,134,857
มูลค่าบัญชีรวม ณ วันสิ้นปี	1,796,300	1,537,300

#### 5. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ดังนี้

อายุหนี้	จำนวนเงิน (บาท)	
	2553	2552
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	65,942,834	53,557,190
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	5,046,066	3,045,582
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	930,399	450,677
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	835,744	852,759
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,351,464	5,854,551
รวม	76,106,507	63,760,759
ค่าเสื่อมสลายจะสูญ	(2,080,111)	(6,138,355)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	74,026,396	57,622,404

## 6. สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	2553	2552
ยาและเวชภัณฑ์	21,989,223	22,566,230
วัสดุทั่วไป	5,931,373	6,188,076
รวม	27,920,596	28,754,306

## 7. เงินฝากประจำธนาคาร

เงินฝากประจำธนาคารในส่วนที่เป็นเงินลงทุนระยะยาว บริษัทได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันค่าไฟฟ้า ต่อธนาคารพาณิชย์ในการขอหนังสือค้ำประกันของธนาคาร

## 8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)				
	2552	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน/รับโอน	2553
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	218,303,489	-	-	-	218,303,489
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	714,782,886	1,443,649	(5,441,459)	7,085,209	717,870,285
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	370,158,943	23,753,002	(1,594,700)	285,013	392,602,258
yan พาหนะ	14,990,421	1,121,513	(626,500)	-	15,485,434
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	74,332,877	618,395	(444,140)	685,391	75,192,523
เครื่องใช้สำนักงาน	32,144,845	1,333,911	(61,041)	330,723	33,748,438
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	79,328,688	1,296,031	-	-	80,624,719
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	29,215,088	870,238	(929,706)	-	29,155,620
ลินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	40,940,632	27,000,580	-	(10,187,146)	57,754,066
รวม	1,574,197,869	57,437,319	(9,097,546)	(1,800,810)	1,620,736,832
<b>ค่าเสื่อมราคасะสม</b>					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	344,829,954	33,278,505	(5,429,193)	-	372,679,266
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	205,723,559	25,993,490	(1,263,912)	-	230,453,137
yan พาหนะ	11,342,547	1,525,761	(626,498)	-	12,241,810
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	58,140,635	6,399,894	(444,104)	-	64,096,425
เครื่องใช้สำนักงาน	23,970,818	3,157,197	(60,095)	-	27,067,920
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	35,323,225	13,339,475	-	-	48,662,700
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	23,059,199	2,207,345	(929,542)	-	24,337,002
รวม	702,389,937	85,901,667	(8,753,344)	-	779,538,260
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	871,807,932				841,198,572
ค่าเสื่อมราคاص้าหรับปี	83,124,709				85,901,667

ในปี 2553 และปี 2552 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนซึ่งมีมูลค่าสูทธิตามบัญชี 197.92 ล้านบาท และ 201.20 ล้านบาท ตามลำดับ ได้นำไปจดจำของเพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยสัญญาเงินกู้บางฉบับจะมีข้อผูกพันต่างๆระบุไว้ในสัญญา เช่น การรับผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสินทรัพย์ถาวรหีนำมายังประกัน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรหีคิดค่าเสื่อมราคาก่อนครบอายุ การใช้งานและยังใช้งานได้อยู่ มีราคาทั้ง 294.41 ล้านบาท และ 263.91 ล้านบาท ตามลำดับ

## 9. โปรแกรมคอมพิวเตอร์อัตโนมัติ ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)			
	2552	เพิ่มขึ้น	โอน/รับโอน	2553
โปรแกรมคอมพิวเตอร์อัตโนมัติ	57,579,049	16,077,080	1,800,810	75,456,939
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตัดจำหน่ายสะสม	(30,687,797)	(9,304,391)	-	(39,992,188)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์อัตโนมัติ-สุทธิ	26,891,252			35,464,751
ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจำหน่ายสำหรับปี	7,902,451			9,304,391

## 10. เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	2553	2552
เจ้าหนี้การค้า	36,720,281	38,847,304
ตัวเงินจ่ายการค้า	-	415,910
รวม	36,720,281	39,263,214

## 11. ทุนสำรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว การจัดสรรทุนสำรองดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 12. การจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	
	2553	2552
ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์ใช้ไป	284,536,180	277,710,336
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	16,100,551	15,520,750
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	310,314,332	297,209,137
ค่าธรรมเนียมแพทย์	299,837,880	283,521,911
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	95,206,058	91,027,160
หนี้สูญ	1,072,280	97,040
หนี้สงสัยจะสูญ	(4,058,244)	(659,740)
ค่าใช้จ่ายอื่น	131,400,166	122,899,245
รวม	1,134,409,203	1,087,325,839

## 13. เงินปันผลจ่ายและค่าตอบแทนกรรมการ

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 16 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 6.64 บาท รวมเป็นเงิน 106.24 ล้านบาท รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 1.77 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินปันผลแล้ว เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 16 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 6.53 บาท รวมเป็นเงิน 104.48 ล้านบาท รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 1.74 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินปันผลแล้ว เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2552

## 14. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 คำนวณจากกำไรทางบัญชี ปรับปรุงด้วยรายได้และรายจ่ายอื่นบางรายการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ หรือเป็นรายจ่ายที่ต้องห้ามในการคำนวนภาษีเงินได้ บริษัทคำนวนภาษีเงินได้ในอัตรา้อยละ 25

การระหว่างยอดระหว่างจำนวนเงินค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคุณระหว่างกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี 2553 และ 2552 สรุปได้ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	2553	2552
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้ ผลกระทบทางบัญชีของรายได้และค่าใช้จ่าย ที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	257,294,974	235,212,578
หนี้ส่งสัมภาระสูญ	(4,058,244)	(659,740)
เงินปันผลรับ	(138,816)	(45,552)
อื่นๆ	(1,701,306)	(1,569,133)
กำไรทางภาษีเงินได้ ภาษีเงินได้สำหรับปี	251,396,608	232,938,153
	62,849,152	58,234,538

## 15. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจ คือ ธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาล และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังนี้จึงไม่ได้แสดงข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานในงบการเงินนี้

## 16. ภาระผูกพัน

16.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารพาณิชย์ ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	2553	2552
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์	3,578,700	2,709,700

### 16.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาบริการที่สามารถยกเลิกสัญญาได้ เมื่อฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดบอกกล่าวให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้า 30 วัน จำนวนเงิน 3.31 ล้านบาท และมีสัญญาบริการที่ไม่สามารถยกเลิกสัญญาได้ จำนวนเงิน 3.66 ล้านบาท

### 16.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาปรับปรุงอาคารจำนวนเงิน 18.51 ล้านบาท และบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์โรงพยาบาลเป็นจำนวนเงิน 15.30 ล้านบาท

## 17. รายการบัญชีของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไปและเป็นไปตามราคานัด บุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีลักษณะของความสัมพันธ์โดยเป็นกรรมการของบริษัท

รายการที่เกี่ยวข้องกันในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน (บาท)	
	2553	2552
ค่าที่ปรึกษาระบบสารสนเทศ	700,000	1,200,000

## 18. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบส่วนหนึ่ง บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด เพื่อบริหารกองทุนดังกล่าวตามกฎกระทรวง กองทุนจะจ่ายเงินให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบการที่กำหนด

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทที่จ่ายสำหรับพนักงาน และได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552 มีจำนวน 3.02 ล้านบาท และ 2.98 ล้านบาท ตามลำดับ

## 19. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

### 19.1 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

### 19.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทอาจเกิดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา กรณีที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ ซึ่งเกิดขึ้นจากลูกหนี้ก้ามีไม่มาก เนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้จำนวนมากรายละกระจาดอยู่ทั่วไป

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ ดังกล่าวได้นักสำรองต่าง ๆ เพื่อให้เป็นราคายุติธรรมโดยประมาณ โดยสำรองดังกล่าว ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่จะเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

### 19.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ความเสี่ยงที่จะเกิดจาก การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทในวง阔ปัจจุบันและอดต่อๆไป บริษัทคาดว่าจะสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทได้มีการวางแผนและติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา

### 19.4 มูลค่าดูดีรวมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่าดูดีรวมของเครื่องมือทางการเงิน

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่าดูดีรวมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่าดูดีรวมโดยประมาณ

## 20. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารจัดการทุนนั้น บริษัทจะต้องจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการนำร่อง ให้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

## 21. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

## 8.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### (ก) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ( audit fee )

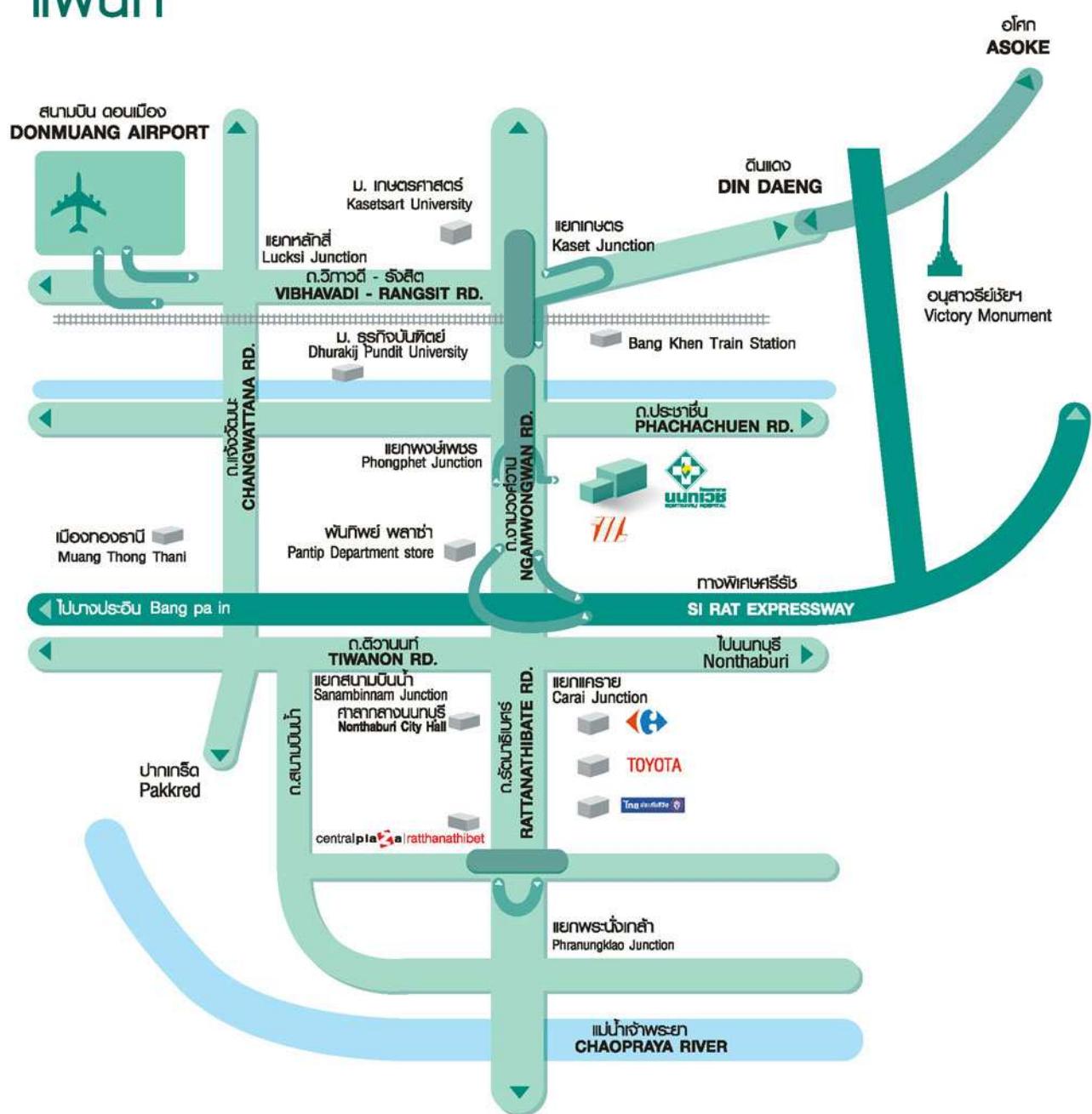
- ค่าสอบบัญชีประจำปี 2553 จำนวน 320,000 บาท
- ค่าสอบทานงบการเงินต่อมาสละ 95,000 บาทรวมเป็นเงิน 285,000 บาท

### (ข) ค่าบริการอื่น ( non-audit fee )

- ไม่มี



## இபுக்



โทร. 0-2596-7888